



## ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARĂ „ASOCIAȚIA DE APĂ” SIBIU

Înregistrată în registrul Asociațiilor și Fundațiilor la Judecătoria Sibiu nr. 4/20.02.2008; C.I.F 23404490  
RO31BTRL03301206H76390XX -Banca Transilvania, sucursala Sibiu

Strada Andrei Șaguna, nr. 9, Sibiu, Romania  
tel. 0269/232448, fax 0269/232435

e-mail: [asociatieapa@sibiu.ro](mailto:asociatieapa@sibiu.ro)

### PROIECT

### SCRISOARE DE AȘTEPTĂRI

ASOCIAȚIA DE APĂ SIBIU  
INTRARE NR. ....  
HESTEPE.....  
Ziua.....Luna.....An.....  
25.....  
06.....  
02.....  
2024.....

### a Autorității Publice Tutelare

**Asociația de Dezvoltare Intercomunitară “Asociația de Apă Sibiu”  
pentru  
Societatea APĂ CANAL SIBIU S.A. perioada 2024-2028**

Document întocmit în conformitate cu cerințele ORDONANȚEI DE URGENȚĂ nr. 109 din 30 noiembrie 2011 publicata în Monitorul Oficial nr. 883 din 14 decembrie 2011, realizată prin includerea modificărilor și completărilor aduse de: ORDONANȚA DE URGENȚĂ nr. 51 din 29 mai 2013; ORDONANȚA DE URGENȚĂ nr. 10 din 13 mai 2015; LEGEA nr. 111 din 27 mai 2016; LEGEA nr. 14 din 17 martie 2017; ORDONANȚA DE URGENȚĂ nr. 29 din 30 martie 2017; ORDONANȚA DE URGENȚĂ nr. 73 din 17 iulie 2018; LEGEA nr.13 din 8 ianuarie 2019; LEGEA nr. 187 din 28 iunie 2023; HGR 639 din 27 iulie 2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa a întreprinderilor publice.

Document cu statut orientativ, care exprimă performanțele așteptate ale autorității publice tutelare și a acționariatului societății Apa Canal Sibiu S.A. în ceea ce privește administrarea și conducerea societății.

## **Rezumatul politicilor nationale și locale**

Obiectul prezentei scrisori de așteptare îl constituie serviciul public de furnizare apă și canalizare-epurare, așa cum este definit în Legea nr. 241/2006, reprezentând totalitatea activităților de utilitate publică și de interes economic și social general, efectuate în scopul captării, tratării, transportului, înmagazinării și distribuirii apei potabile sau industriale tuturor utilizatorilor, respectiv pentru colectarea, transportul, epurarea și evacuarea apelor epurate și a apelor de suprafață. Statutul de serviciu de utilitate publică, conferit prin acte normative, atribuie responsabilitatea elaborării și monitorizării implementării strategiilor de dezvoltare în domeniu la nivelul autorităților administrației locale sau, după caz, al asociațiilor de dezvoltare intercomunitară, având drept obiect de activitate serviciile de utilități publice, mandatate prin hotărâri ale autorităților deliberative ale UAT-urilor membre. Serviciile de utilități publice se înființează, se organizează și se gestionează cu respectarea prevederilor legale, potrivit hotărârilor adoptate de autoritățile deliberative ale UAT-urilor, în funcție de gradul de urbanizare, de importanța economico-socială a localității, de mărimea și de gradul de dezvoltare ale acestora, precum și în raport cu infrastructura tehnico-edilitară existentă.

Prin aceasta scrisoare de așteptari se urmărește totodată realizarea unui aliniament strategic între viziunea ASOCIAȚIEI DE DEZVOLTARE ADI APA SIBIU cu privire la dezvoltarea serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare la nivelul ariei delegării, pentru perioada 2024-2028, și strategia de dezvoltare a operatorul regional SC APA CANAL SIBIU S.A. precum și în raport cu Planurile sale de Administrare și Management, ce vor fi elaborate conform obligațiilor asumate în raport cu autoritatea publică tutelară, întocmite în conformitate cu cerințele Ordonanței de Urgență nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, publicate în Monitorul Oficial nr. 883 din 14 decembrie 2011, realizată prin includerea modificărilor și completărilor aduse de: ORDONANȚA DE URGENȚĂ nr. 51 din 29 mai 2013; ORDONANȚA DE URGENȚĂ nr. 10 din 13 mai 2015; LEGEA nr. 111 din 27 mai 2016; LEGEA nr. 14 din 17 martie 2017; ORDONANȚA DE URGENȚĂ nr. 29 din 30 martie 2017; ORDONANȚA DE URGENȚĂ nr. 73 din 17 iulie 2018; LEGEA nr. 13 din 8 ianuarie 2019; LEGEA nr. 187 din 28 iunie 2023; HGR 639 din 27 Iulie 2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a OUG 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice.

Am identificat 18 strategii și politici elaborate la nivel European, național și regional în domeniul serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare. Apa Canal Sibiu S.A. își propune să contribuie la realizarea obiectivelor strategice asumate la nivel național prin îmbunătățirea permanentă a serviciilor la nivelul ariei deservite.

Prezenta scrisoare de așteptări are la bază principalele documente programatice care definesc strategia în domeniul serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare, în context european, național, regional și local, în corelare cu obiectivele asumate de România în calitate de stat membru al Uniunii Europene. Astfel, în conformitate cu angajamentele la nivel european, România are obligația de a transpune în practică o serie de Directive privind calitatea apei potabile și epurarea apelor uzate, după cum urmează:

- a) Directiva 2020/2184/CE privind calitatea apei destinate consumului uman / Directiva 98/83/CE privind calitatea apei destinată consumului uman;
- b) Directiva 91/271/CEE privind epurarea apelor uzate orășenești;
- c) Directivei 2000/60/CE de stabilire a unui cadru de politică comunitară în domeniul apei
- d) Directiva 91/676/CEE privind protecția apelor împotriva poluării cauzate de nitrării proveniți din surse agricole;
- e) Directiva 76/464/CEE privind poluarea cauzată de anumite substanțe periculoase descărcate în mediul acvatic al Comunității;
- f) Directiva nr. 76/160/CEE privind calitatea apelor de îmbăiere;

- g) Directiva nr. 75/440/CEE privind calitatea apelor de suprafață destinate prelevării de apă potabilă;
- h) Directiva nr. 78/659/CEE privind calitatea apelor dulci care necesită protecție sau îmbunătățire în scopul susținerii vietii piscicole.

În plan național, statul sprijină prin măsuri legislative și economice dezvoltarea cantitativă și calitativă a serviciilor de alimentare cu apă și de canalizare, precum și a infrastructurii tehnico-edilitare a localităților. Prin organizarea și desfășurarea activității serviciilor de alimentare cu apă și de canalizare, autoritățile publice au în vedere realizarea unor obiective fundamentale, precum: îmbunătățirea condițiilor de viață ale cetățenilor; realizarea unei infrastructuri edilitare moderne, ca bază a dezvoltării economice și în scopul atragerii investițiilor profitabile pentru comunitățile locale; dezvoltarea durabilă a serviciilor; protecția mediului.

În conformitate cu aceste obiective fundamentale, Strategia României privind accelerarea dezvoltării serviciilor comunitare de utilități publice prevede următoarele obiective generale:

- a) atingerea conformității cu prevederile legislației UE aplicabile serviciilor comunitare de utilități publice;
- b) respectarea angajamentelor asumate de România cu privire la implementarea acquis-ului comunitar aplicabil serviciilor comunitare de utilități publice;
- c) atingerea conformității cu standardele comunitare privind calitatea și cantitatea serviciilor comunitare de utilități publice;
- d) creșterea capacitații de absorție a resurselor financiare alocate din fonduri comunitare și de atragere a fondurilor de investiții;
- e) creșterea capacitații de elaborare, promovare și finanțare a proiectelor de investiții aferente infrastructurii de interes local;
- f) creșterea graduală a capacitații de autofinanțare a serviciilor comunitare de utilități publice și a infrastructurii tehnico-edilitare aferente, corespunzător nivelelor acceptate în Uniunea Europeană;
- g) satisfacerea cerințelor de interes public ale colectivităților locale și creșterea bunăstării populației;
- h) adoptarea de norme juridice și reglementări care să faciliteze modernizarea și dezvoltarea serviciilor comunitare de utilități publice și a infrastructurii tehnico-edilitare aferente, deschiderea pieței, eficientizarea furnizării/prestării serviciilor și creșterea calității acestora.

### **Viziunea Autorității Publice Tutelare - Asociația de Dezvoltare Intercomunitară "ASOCIAȚIA DE APĂ SIBIU"**

Prezenta secțiune a scrisorii de așteptări detaliază viziunea generală a Asociației de Dezvoltare Intercomunitare ADI APA SIBIU, în calitate de autoritate publică tutelară, și a Municipiului Sibiu, în calitate de acționar principal și membru al Asociației cu privire la misiunea și obiectivele SC APA CANAL SIBIU S.A. Obiectivele pe termen mediu și lung constituie cadrul general care asigură corelarea dintre viziunea privind sectorul serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare, pe de o parte, și performanțele așteptate din partea organelor de administrare și management ale societății APA CANAL SIBIU S.A.

Misiunea APA CANAL SIBIU SA se subordonează scopului principal al Asociației ADI APA SIBIU, respectiv reglementarea, înființarea, organizarea, finanțarea, exploatarea, monitorizarea și gestionarea în comun a serviciului de alimentare cu apă și de canalizare pe raza de competență a unităților administrativ-teritoriale membre precum și realizarea în comun a unor proiecte de investiții publice de interes zonal sau regional, destinate înființării, modernizării și/sau dezvoltării, după caz, a sistemelor de utilități publice aferente serviciului de alimentare cu apă și de canalizare, pe baza strategiei de dezvoltare a Asociației.

**APĂ CANAL SIBIU S.A.** se definește ca un Operator Regional în domeniul apei potabile și al apelor uzate care urmărește ca prin performanțele sale operationale și financiare să asigure creșterea gradului de acces al populației la aceste servicii, având ca valori calitatea serviciilor și promptitudinea intervențiilor în vederea satisfacerii cerințelor clientului.

Scopul și obiectivele fundamentale declarate ale Operatorului au la bază utilizarea atât pe termen mediu cât și pe termen lung a resurselor de apă, ceea ce impune:

- a) întreținerea continuă și supravegherea atentă a sistemelor de alimentare cu apă potabilă, a sistemelor de colectare a apelor reziduale și a sistemelor de epurare, din exploatare, având permanent pregătite echipe de intervenție rapidă;
- b) furnizarea apei potabile la parametrii de potabilitate impuși de normativele în vigoare, respectând principiile siguranței alimentului;
- c) folosirea celor mai bune produse aprovizionate, materii prime, reactivi și alte consumabile, care alături de tehnologiile folosite, să conducă la îndeplinirea cerințelor de calitate produselor furnizate clientilor, în condiții de siguranță și eficientă;
- d) colectarea tuturor apelor uzate prin rețeaua de canalizare, epurarea acestora și tratarea nămolurilor, cu respectarea standardelor naționale și europene de calitate;
- e) monitorizarea permanentă a costurilor de operare și reducerea acestora folosind inovația aplicată și indicatori de performanță;
- f) asigurarea obiectivelor asumate prin Contractul de Delegare a Gestiei semnat cu ADI APA SIBIU privind serviciile prestate în ariile de operare a sistemelor de alimentare cu apă/canalizare/epurare, urmărind satisfacerea cerințelor clientilor, furnizarea continuă a serviciilor, urmărirea comportării în timp a construcțiilor și instalațiilor, proiectarea și urmărirea execuției lucrărilor de reabilitare a obiectivelor exploatației;
- g) obținerea unei marje optimale de profit, care să permită dezvoltarea în continuare a activităților, rambursarea creditelor și stimularea personalului;
- h) extinderea serviciilor furnizate de Operator, în conformitate cu politica de dezvoltare a utilităților publice promovată de ADI APA SIBIU;
- i) dezvoltarea resurselor umane prin instruirea permanentă și evaluarea atentă a angajaților și asigurarea personalului corespunzător calificat în ariile de operare administrative;
- j) grijă față de securitatea și sănătatea angajaților în conformitate cu prevederile legale incluse din Contractul Colectiv de muncă;
- k) aplicarea politicilor de management durabil pentru monitorizarea resurselor și evaluarea riscurilor de mediu;
- l) informarea, cointeresarea și educarea clientilor în privința gestionarii judicioase a apei;
- m) promovarea bunelor practici de mediu în relațiile cu clientii prin furnizarea informației publice deținute de Operator;
- n) asigurarea păstrării confidențialității informațiilor în relațiile cu clientii prin solidificarea planului de continuitate a afacerii în conformitate cu cerințele standardului ISO 27001:2013;
- o) asigurarea protecției datelor cu caracter personal aparținând tuturor categoriilor de persoane vizate, în conformitate cu prevederile Regulamentului General de Protecție a Datelor nr.679/2016 (RGPD);
- p) implementarea cerințelor Standardului ISO 17025:2005 în cadrul Laboratorului Apă Potabilă și Laboratorului Ape Uzate;

- q) menținerea cerințelor sistemului de management al siguranței alimentului conform SR EN ISO 22000:2005 și a certificării acestuia, prin identificarea pericolelor și riscurilor și controlul riguros a punctelor critice identificate pe fluxul tehnologic, astfel încât să fie furnizată apă potabilă, fără nici un eveniment negativ privind siguranța alimentului;
- r) menținerea cerințelor sistemului de management al responsabilității sociale conform SA 8000:2014 și a certificării acestuia, a documentelor oficiale internaționale și a recomandărilor la care acesta face trimitere, precum și a cerințelor legislației naționale aplicabile;

Obiectivele strategice sus menționate sunt detaliate la nivel tactic și operațional prin obiectivele departamentale și individuale asumate la nivelul societății SC APA CANAL SIBIU S.A. prin intermediul planurilor de administrare, management și investiții, respectiv prin intermediul regulamentului de organizare și funcționare, fișelor de post, precum și al altor documente interne cu caracter programatic sau organizatoric, asumate în cadrul sistemului de management al performanțelor aplicabil în cadrul societății.

### **Obiective și criterii de performanță**

După cum s-a precizat în secțiunile anterioare, în cadrul societății APA CANAL SIBIU S.A. funcționează un sistem de management al performanței care transpune fiecare obiectiv asumat la nivel strategic, tactic sau operațional, într-un set de indicatori de performanță cuantificabili, realiști și mobilizatori, la care se aliniază toate procesele desfășurate în cadrul organizației.

La nivelul APA CANAL SIBIU S.A., stabilirea indicatorilor-cheie de performanță financiari și nefinanciari se realizează în conformitate cu prevederile HG nr. 639/2023, pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice.

O primă categorie de indicatori de performanță vizează nivelul strategic, caracterizând politica de dezvoltare a APA CANAL SIBIU S.A. pe termen lung, în corelare cu obligațiile asumate de această societate prin intermediul Contractului de Delegare, în calitate de operator regional al serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare:

- a) asigurarea unui nivel optim al ratei profitului înainte de amortizare și redevență;
- b) asigurarea unei lichidități curente supraunitare;
- c) îmbunătățirea permanentă a vitezei de rotatie a debitelor-clienti;
- d) optimizarea raportului populației deservite per angajat;
- e) reducerea apei nefacturate;
- f) optimizarea nivelului costurilor de exploatare la 1.000 de lei venituri;
- g) îmbunătățirea permanentă a duratei de rotație a stocurilor;
- h) creșterea continuă a productivității fizice a muncii;
- i) asigurarea unei dure medii de remediere a avariilor înregistrate în rețelele de apă și canal, de maxim 3 zile;
- j) reducerea consumului de energie în procesul de producere, transport și distribuție apei potabile și de colectare și tratare ale apelor uzate;
- k) reducerea pierderilor de apă din rețeaua publică concesionată de membrii Apa Canal Sibiu S.A.

În plan tactic, indicatorii de performanță urmăresc îndeplinirea obiectivelor asumate la nivelul principalelor arii funcționale. În cadrul societății APA CANAL SIBIU S.A., sistemul de obiective și indicatori de performanță este structurat la nivelul a 10 arii funcționale, după cum urmează:

## INDICATORI FINANCIARI

<u>Categorie</u>	<u>Indicator</u>	<u>Date primare</u>
Politica de investitii.	CapEx	Cheltuieli de capital (raportat de intreprinderea de stat) – se va urmari realizarea investitiilor conform graficelor de executie
Politica de investitii.	Rata cheltuielilor de capital	Cheltuieli de capital (raportat de intreprinderea de stat) Total active (calculate din raportul de situatii financiare)
Finantarea	Raportul dintre datorie /EBITDA	Datorii totale(calculat din raportul de situatii financiare) EBITDA
Operatiuni	Rata de rotatie a creantelor	Cifra de afaceri neta Creante la inceputul de perioada Creante la sfarsit de perioada
Rentabilitate	Rata de crestere a cifrei de afaceri nete	Cifra de afaceri perioada curenta Cifra de afaceri perioada anterioara

## INDICATORI NEFINANCIARI

<u>Categorie</u>	<u>Indicator</u>	<u>Date primare</u>	<u>U.M</u>
Indicatori de mediu	Consumul de energie	Consum energie – consumul in kw/mcub	MWh
Indicatori referitori la clienti	Gradul de realizare a informarii clientilor	Realizarea de campanii de informare a clientilor referitoare la utilizarea corecta a resurselor de apa precum si colectarea si tratarea apelor uzate	3
Indicatori referitori la angajati	Instituirea unui sistem de siguranta a angajatilor	Confirmarea instituirii sistemului	DA/NU
Indicatori referitori la angajati	Numarul de instruirii in materie de siguranta	Numarul total de instruirii in materie de siguranta care s-au efectuat pe parcursul anului	Numar
Indicatori legati de guvernanta corporativa	Ponderea componentelor variabile in remunerarea administratorilor executive si a administratorilor neexecutivi	Valoarea componentelor variabile din pachetul de remunerare Valoarea totala a pachetului de remunerare	%

Indicatori legati de guvernanta corporativa	Numarul de reuniuni ale comitetului consiliului de administratie	Numarul sedintelor consiliului de administratie sustinute de-a lungul anului	Număr
Crearea de locuri de munca	Numar echivalent norma intreaga de angajati	Numarul total de ore lucratoare pentru toti angajatii conform contract  Numarul de ore lucratoare pentru un angajat care lucreaza cu norma intreaga	Numar
Egalitatea de gen	Rata cadrelor superioare de comnducere de sex feminin	Numarul cadrelor superioare de comnducere de sex feminin  Numarul de cadre superioare de conducere	%
Egalitatea de gen	Diferenta de remunerare intre angajatii de sex feminin si cei de sex masculin	Salariul mediu lunar al angajatilor de sex masculin  Salariul mediu lunar al angajatilor de sex feminin	%

Implementarea, în practică, a indicatorilor de performanță menționați anterior, se realizează prin detalierea acestora la nivel individual și prin asumarea, prin intermediul fișei postului, de către fiecare salariat, prin intermediul sistemului de evaluare profesională a salariaților aplicabil în cadrul societății APA CANAL SIBIU S.A., sistem administrat la nivelul departamentului de resurse umane, în corelare cu cerințele impuse prin legislația muncii. Astfel, se urmărește asigurarea unui sistem de salarizare binomial bazat pe scăderea ponderii salariului de bază în totalul veniturilor și respectiv creșterea ponderii elementelor salariale variabile, în special a bonusurilor legate direct de performanță.

**Autoritatea Publică Tutelară** - Asociația de Dezvoltare Intercomunitara "ASOCIAȚIA DE APA SIBIU" se așteaptă ca managementul Societății APĂ CANAL SIBIU S.A. să fie orientat spre:

- dezvoltarea afacerii în condiții de profitabilitate, să urmărească permanent stabilirea unui echilibru între calitatea lucrurilor și serviciilor realizate, protecția mediului, securitatea și sănătatea lucrătorilor,
- realizarea obiectivului strategic al Societății, consolidarea pozitiei pe piata concurențială a prestatorilor de servicii de utilități publice, care se bazează pe următoarele elemente fundamentale: **imbunătățirea satisfacerii dorințelor clientilor și creșterea profitabilității societății.**

#### **Apă Canal Sibiu S.A.**

Societatea Apă Canal Sibiu S.A.– persoană juridică - legal constituită cu capital integral al unităților administrativ teritoriale, funcționează conform prevederilor legale și Actului Constitutiv în vigoare.

Apă Canal Sibiu S.A. este o entitate de tradiție, atestată documentar din anul 1894 în domeniul serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare din județul Sibiu.

Societatea Apă Canal Sibiu S.A. a fost fondată în 1998, fiind organizată ca o societate pe acțiuni și având ca **obiect principal de activitate** gospodărirea resurselor de apă, captarea, tratarea și distribuția apei, precum și colectarea, transportul și evacuarea apelor uzate în emisar.

Regionalizarea în domeniul infrastructurii de apă și apă uzată (2008) a constat în concentrarea serviciilor de apă/apă uzată ale unor grupuri de municipalități aflate într-o zonă geografică definită. Din punct de vedere instituțional, regionalizarea s-a realizat prin reorganizarea serviciilor publice existente deținute de municipalități și a avut la bază trei elemente instituționale cheie:

1. **Asociația de Dezvoltare Intercomunitară,**
2. **Operatorul Regional,**
3. **Contractul de Delegare a Gestioniunii Serviciilor.**

Asociația de Dezvoltare Intercomunitară „**Asociația de Apă Sibiu**”, s-a înființat la 12.02.2008 (în prezent are 36 asociații) delegând prin contract de delegare a gestiunii serviciile de alimentare cu apă și de canalizare către **Operatorul Regional – Societatea Apă Canal Sibiu S.A.**, conform Statutului și Actului Constitutiv.

Societatea APĂ CANAL SIBIU S.A. a accesat în perioada 2003-2010 fonduri europene nerambursabile prin programul ISPA „**Extinderea și modernizarea sistemului de alimentare cu apă și canalizare în Sibiu, județul Sibiu**” înființându-se în acest scop Unitatea de Implementare a Proiectului (UIP), valoarea finală a proiectului fiind de **34.8 milioane euro** din care 11 mil euro cofinanțare societate (surse proprii și credit BERD).

În perioada 2011 - 30.07.2016 societatea Apă Canal Sibiu S.A. a implementat proiectul finanțat prin POS Mediu: „**Extinderea și reabilitarea infrastructurii de apă și apă uzată în județele Sibiu și Brașov**”, valoarea finală a proiectului fiind de 289 milioane lei fără TVA, din care 26 milioane contribuție societate. Proiectul a constituit baza pentru dezvoltarea temeinică a fiecărei comunități partenere, grupul țintă fiind locuitorii din aria proiectului. Valoarea fazată a proiectului P.O.S. MEDIU a fost de 16,6 mil lei fără TVA.

Pentru a acoperi o parte din măsurile necesare conformării cu standardele impuse de Uniunea Europeană, România beneficiază de fonduri de la Uniunea Europeană, respectiv de fonduri structurale și de coeziune prin Programul Operațional Sectorial de Mediu 2007 - 2013 (POS Mediu 2007-2013) elaborat de către Ministerul Mediului în calitate de Autoritate de Management și de Programul Operațional de Infrastructură Mare (POIM) 2014 –2020.

Unul dintre obiectivele specifice ale acestui Program este îmbunătățirea calității și a accesului utilizatorilor la infrastructura de apă și apă uzată până în anul 2020 - prin intermediul unor structuri regionale eficiente pentru managementul serviciilor de apă și apă uzată.

Regionalizarea sistemelor publice de alimentare cu apă și de canalizare a permis crearea și în județul Sibiu a unui sistem public regional de alimentare cu apă și de canalizare care cuprinde un ansamblu tehnologic, operational și managerial constituit prin acordul de voință al celor 34 de autorități publice locale și care are drept obiectiv optimizarea acestor servicii și, în principal, îmbunătățirea calității acestora, a relației cu utilizatorii, prin folosirea instrumentelor de management modern.

În data de 06.01.2021 a fost semnat Contractul de Finanțare cu numărul 445/06.01.2021 pentru "Proiectul Regional de Dezvoltare a Infrastructurii de apă și apă uzată în județele Sibiu și Brașov în perioada 2014 -2020", între MINISTERUL INVESTIȚIILOR ȘI PROIECTELOR EUROPEENE, în calitate de Autoritate de Management pentru Programul Operațional Infrastructură Mare și APĂ CANAL SIBIU S.A., în calitate de Beneficiar.

Obiectul acestui Contract de Finanțare îl reprezintă acordarea finanțării nerambursabile, de către AM POIM, pentru implementarea Proiectului nr. cod SMIS 2014+146332, intitulat: „Proiectul Regional de Dezvoltare a Infrastructurii de apă și apă uzată în județele Sibiu și Brașov în perioada 2014 -2020”.

Obiectivul acestui Proiect major de investiții este creșterea nivelului de colectare și epurare a apelor uzate urbane, precum și a gradului de asigurare a alimentării cu apă potabilă a populației din aria de operare a Apă Canal Sibiu din Județele Sibiu și Brașov.

În cadrul acestui Contract de Finanțare se vor realiza lucrări de infrastructură de alimentare cu apă potabilă, colectare și epurare a apelor uzate în următoarele 26 de Unități Administrativ Teritoriale, 19 fiind din județul Sibiu și 7 din județul Brașov, după cum urmează: Consiliul Județean Sibiu, Consiliul Județean Brașov, municipiile Sibiu și Făgăraș; orașele Cisnădie, Avrig, Săliște, Miercurea Sibiului și Ocna Sibiului; comunele Cristian, Tilișca, Răsinari, Poplaca, Sadu, Șura Mare, Șura Mică, Slimnic, Roșia, Șelimbăr, Racovița, Vurpăr, Beclean, Voila, Lisa, Recea și Mândra.

### **Obiectivele specifice ale proiectului**

Proiectul va contribui la realizarea obiectivelor POIM în aria de operare APA CANAL SIBIU SA, astfel:

- Cresterea nivelului de deservire a populației, de sisteme publice de alimentare cu apă de calitate conformă cu Directiva UE 98/83/EC/1998 pentru 43 de localități din 22 UAT-uri, de la **20.4 %** din populația din aria de proiect, la **99,98%** la nivelul ariei de proiect (după implementarea proiectului POIM, reprezentând o populație aditională de **217515** locuitori (**C018**);
- Cresterea nivelului de conectare și tratare a incarcării organice biodegradabile în 13 aglomerări cu peste 2.000 l.e. (din care 4 aglomerări cu peste 10.000 l.e.), conform cerințelor art. 3 al Directivei 91/271/EEC, de la **78,6%** din incarcarea aglomerărilor din aria proiectului la **99,75%** la nivelul ariei de proiect, după realizarea proiectului POIM respectiv o incarcare suplimentară de **63185** l.e (**C019**). Prin proiectul POIM se asigură astfel conectarea și tratarea unei incarcări suplimentare de **33272** pentru aglomerări cu peste 10.000 l.e – contribuție la **2S31**, respectiv **29.913** l.e pentru aglomerări între 2.000 l.e și 10.000 l.e – contribuție la **2S32**.

#### Indicatori arie de operare

Indicatori - Total ADI - ARIE DE OPERARE		2023 (înainte de proiect)	2023 (după proiect)
apa	Populație înregistrată	275.637	275.637
	Grad de bransare alimentare cu apă	92,99%	98,96%
	Populație bransată	256.311	272.765
	Grad de conformare cu Directiva 98/83/EC	20,04%	98,96%

	Populatie bransata si cu apa conform Directivei 98/83/EC	55.250	272.765
	<b>CO 18 (locuitori)</b>	<b>217.515</b>	
apa uzata	Populatie inregistrata (I.e)	298.927	298.927
	Grad de bransare apa canalizare (I.e)	94,10%	99,75%
	Populatie bransata canalizare (I.e)	281.294	298.169
	Grad de conformare cu Directiva 91/271/CEE (I.e)	78,61%	99,75%
	Populatie bransata la canalizare conform Directivei 91/271/CEE (I.e)	234.984	298.169
	<b>CO 18 (I.e)</b>	<b>63.185</b>	

### **Investitii Prevazute in Proiect pentru extinderea si reabilitarea Infrastructurii de apa potabila**

Investitii Prevazute în Proiect pentru extinderea și reabilitarea Infrastructurii de apă potabilă în Sistemul Regional de Alimentare cu apa Sibiu.

Pentru Sistemul regional de alimentare cu apa Sibiu au fost prevazute în Proiect Reabilitarea conductelor de aductiune apa bruta din sursele Sadu și Gura Râului conform opțiunilor cele mai eficiente identificate în capitolul 8 și imbunatatirea procesului de tratare din uzina de apa Dumbrava.

Reabilitarea aductiunii de apa bruta Cibin 1 va avea o lungime totală de 16.836 m, usor diferita de lungimea aductiunii actuale (14.000 m), datorită faptului că, punctul de captare a fost modificat la un nivel mai înalt, iar în afara localității Gura Raului și a STAP Dumbrava, traseul va fi, mai ales, de-a lungul drumului județean, pentru a se evita traversarea de proprietăți private.

Denumire obiect	Unitate	Cantitate	Valoare (euro)	Populatie beneficiara	Cost/persoana (euro)
Reabilitarea aductiune apa bruta	m	16.836	15.598.840	221.781	70,33

Pentru Reabilitarea conductei de apa bruta Sadu au fost incluse tronsoane supraterane între punctul de captare și localitatea Sadu, conductă aeriana (supraterana) pe stalpi / suporti de beton de-a lungul raului Sadu și tronsoane supraterane între STAP Sibiu Sud și STAP Dumbrava. Lungimea totală a tronsoanelor reabilitate este de L=5.818 m, din care L=4.243 m sunt pentru tronsonul de la punctul de captare la STAP Sibiu Sud și L=1.575 m sunt pentru tronsonul dintre STAP Sibiu Sud și STAP Dumbrava.

Denumire obiect	Unitate	Cantitate	Valoare (euro)	Populatie beneficiara	Cost/persoana (euro)
Reabilitare aductiune apa bruta	m	5.818	4.710.900	221.781	21,24

Pentru imbunatatirea procesului de tratare la STAP Dumbrava, in vederea corectarii duritatii si agresivitatii apei potabile si aducerea acestor parametri in limitele legale precum si pentru evitarea corodarii elementelor din metal si beton ale sistemului de alimentare cu apa, se propune prin prezentul proiect construirea si integrarea in procesul de tratare a unei trepte de mineralizare a apei brute.

Denumire obiect	Nou / Reabilitare	Unitate	Cantitate	Valoare (€)	Populatie beneficiara	Cost (€ / persoana)
Imbunatatiere proces de tratare apa potabila	Reabilitare	buc	1	2.500.000	221781	11.27

#### **Investitii Prevazute in Proiect pentru extinderea si reabilitarea Infrastructurii de apa potabila in Sistemul Zonal de Alimentare cu apa Sibiu**

Pentru reabilitare au fost incluse tronsoane de conducta magistrala de apa potabila amplasate in ambele zone de presiune ale Municipiului Sibiu. Lungimea totala a conductelor reabilitate in cadrul retelei de distributie din municipiul Sibiu este de 43.640 m. De asemenea, reteaua va fi extinsa cu lungimea de L=8.255 m.

Denumire obiect	Nou / Reabilitare	Unitate	Cantitate	Valoare (€)	Populatie beneficiara	Cost (€ / persoana)
Reabilitarea retelei de distributie apa potabila Sibiu	Reabilitare	m	43.640	33.432.044	148.265	225,49
Retea noua distributie apa Sibiu	Noua	m	8.255	1.379.944	3.150	438,08

#### **Investitii Prevazute in Proiect pentru extinderea si reabilitarea Infrastructurii de apa potabila in Sistemul Zonal de Alimentare cu apa Selimbar**

Pentru cresterea gradului de siguranta in alimentare se propune realizarea unei conducte de aductiune din Sibiu spre zonele deficitare, si anume: cartierul Tineretului din Selimbar si catre rezervorul nou propus din Bungard. Lungimea totala a conductei de aductiune rezultate este de L=9.803 m.

Denumire obiect	Nou / Reabilitare	Unitate	Cantitate	Valoare (€)	Populatie beneficiara	Cost (€ / persoana)
Aductiune apa potabila din reteaua municipiului Sibiu spre localitatile Selimbar si Bungard	Noua	m	9.803	1.680.152	5.828	288,29

Pentru localitatea Bungard se propune un nou rezervor de inmagazinare, cu  $V=200$  mc si va include echipamentele aferente, precum si integrarea acestuia in sistemul de alimentare cu apa Sibiu.

Valoarea estimata a investitiei, conform D.O.37 din Devizul General, este de 177.000 €.

Denumire obiect	Nou / Reabilitare	Unitate	Cantitate	Valoare (€)	Populatie beneficiara	Cost (€ / persoana)
Rezervor in localitatea Bungard	Noua	buc	1	177.000	573	308,90
Statie de pompare apa potabila in localitatea Bungard	Noua	buc	1	34.000	573	59,33

In vederea cresterii presiunii si stabilitatii sistemului de alimentare cu apa din localitatle Mohu si Vestem, s-a propus realizarea unei conducte directe de legatura, pe o zona cu o cota ridicata de teren, de la rezervorul Mohu la reteaua de distributie apa a localitatii Mohu. Aductiunea (conducta de legatura) va avea o lungime totala de  $L=306$  m. De asemenea reteaua din Mohu va fi extinsa in satele Mohu si Vestem.

Denumire obiect	Nou / Reabilitare	Unitate	Cantitate	Valoare (€)	Populatie beneficiara	Cost (€ / persoana)
Aductiune apa potabila de la GA Mohu	Nou	m	306	14.780	2.300	6,43
Extindere retea de distributie in Mohu	Nou	m	102	26.498	1.597	16,59
Extindere retea de distributie apa potabila in localitatea Vestem	Noua	m	308	12.351	25	494,04

#### **Investitii Prevazute in Proiect pentru extinderea si reabilitarea Infrastructurii de apa potabila in Sistemul Zonal de Alimentare cu apa Sibiu Nord Vest**

In localitatea Sura Mica, pentru echilibrarea sistemului hidraulic al aductiunii Apa Secaselor se va construi un rezervor de inmagazinare a apei cu volumul de 700mc. De asemenea , se vor construi conductele de legatura de la rezervor la reteaua existenta si la

conducta de aductiune cu o lungime totala de 5473 m, iar reteaua de distributie apa potabila se va extinde cu 1195 m.

Denumire obiect	Nou / Reabilitare	UM	Cantitate	Valoare (€)	Populatie beneficiara	Cost (€ / persoana)
Retea noua distributie apa localitatea Sura Mica	Nou	m	1.195	108.748	353	308,07
Aductiune la reteaua de distributie apa Sura Mica	Nou	m	2.892	199.325	1.870	106,59
Aductiune la Gospodaria de Apa Sura Mica	Nou	m	2.581	165.663	1.870	88,59
Rezervor inmagazinare + Statie de clorinare	Nou	pcs	1	277.000	1.870	148,13

In localitatea Ocna Sibiului este prevazuta extinderea retelei de distributie cu lungime de L=1.853 m si va fi realizata in totalitate din PEID, PE 100, PN 10 cu diametrul De 110 mm.

Denumire obiect	Nou / Reabilitare	UM	Cantitate	Valoare (€)	Populatie beneficiara	Cost (€ / persoana)
Retele de distributie	Noi	m	1.853	122.313	470	260,24

Pentru localitatea Miercurea Sibiului este prevazuta in Proiect executia unei conducte de aductiune cu lungimea de 2231 m de la rezervorul existent (realizat prin POS Mediu) la noua retea din localitate. De asemenea in localitate va fi infiintata reteaua de apa potabila cu o lungime de 15521 m.

Denumire obiect	Nou / Reabilitare	UM	Cantitate	Valoare (€)	Populatie beneficiara	Cost (€ / persoana)
Retea de distributie in localitatea Miercurea Sibiului	Nou	m	15.521	1.020.581	1.750	583,19
Aductiune la reteaua de distributie apa Miercurea Sibiului	Nou	m	2.231	107.690	1.750	61,54

Pentru localitatea Dobarca este prevazuta executia unui nou rezervor de inmagazinare apa cu volumul de 200 mc, executia conductelor de legatura intre rezervor si aductiunea existenta cu lungimea totala de 4908 m, inclusiv o statie de pompare cu QGp = 3

I/s, Hp = 120 mCA si infiintarea retelei de apa potabila in aceasta localitate cu lungimea totala de 5832 m.

Valoarea estimata a acestor investitii se regaseste in Devizul general, devizele pe obiect (DO) 57,58 si 59.

Denumire obiect	Nou / Reabilitare	UM	Cantitate	Valoare (€)	Populatie beneficiara	Cost (€ / persoana)
Retea distributie apa	Nou	m	5.832	389.487	754	516,56
Statie de pompare apa potabila	Nou	buc	1	28.000	754	37,13
Aductiune Apa Secaselor-G.A.Dobarca	Nou	m	4.065	233.548	754	309,75
Rezervor + statie de clorinare	Nou	buc	1	220.750	754	292,77
Aductiune la reteaua Dobarca	Nou	m	843	33.720	754	44,72

Pentru localitatea Apoldu de Sus in proiect este prevazuta realizarea unei retele noi de distributie apa potabila cu lungimea totala de 9817 m si executia conductei de legatura de la rezervorul existent (construit prin POS Mediu) cu lungimea de 698 m.

Denumire obiect	Nou / Reabilitare	UM	Cantitate	Valoare (€)	Populatie beneficiar	Cost (€ / persoana)
Retea de distributie apa in localitatea Apoldu de Sus	Nou	m	9.817	715.327	1.440	496,75
Aductiune la reteaua de distributie apa Apoldu de Sus	Nou	m	698	40.484	1.440	28,11

#### **Investitii Prevazute in Proiect pentru extinderea si reabilitarea Infrastructurii de apa potabila in Sistemul Zonal de Alimentare cu apa Sibiu Sud Vest**

Conform Capitolului 8 – Analiza de Optiuni, cea mai eficienta si sigura optiune privind sistemul cu alimentare cu apa este sa se construiasca o noua conducta de aductiune de la STAP Dumbrava la STAP Tilisca (unde se va mai pastra doar rezervorul de 165 m<sup>3</sup>) si rezervoare de inmagazinare pentru localitati. Mai mult, aceasta optiune va permite Operatorului sa-si imbunatateasca eficienta operationala, alimentand din aceasta conducta de aductiune si localitatea Poplaca. Conducta va avea o lungime totala de L=35.404 m inclusiv ramificatia catre STAP Sacel precum si legaturi spre rezervoare de inmagazinare existente sau propuse.

De asemenea in alte localitati componente ale sistemului, Tilisca ,Saliste, Gales, Vale, Mag se vor extinde si reabilita retelele de apa potabila.

Localitatea	Obiect	Reabilitare/nou	UM	Cantitate	Valoare (euro)	Populatie beneficiara	Cost/ persoana
Tilisca, Saliste, Gales, Vale, Sibiel, Fantanele, Sacel, Mag, Poplaca	Conducta noua de aductiune	Nou	m	35.404	5292104	7.827	676,13
Saliste	Reabilitare retea	Reabilitare	m	11163	1236171	1.875	659,29

	distributie apa						
Saliste + Gales	Rezervor nou inmagazinare 2x300	Nou	buc	1	292.000	2.970*	98,31
Gales	Reabilitarea retea distributie	Reabilitare	m	2.191	209758	508	412,92
Gales	Extindere retea de distributie	Nou	m	70	4.474	15	298,27
Vale	Reabilitare retea distributie apa	Reabilitare	m	1.253	74.090	225	329,29
Vale	Conducta aductiune	Nou	m	2.862	177.320	341	451,00
Tilisca	Extinderea retelei de distributie	Nou	m	1.952	181.625	561	323,75
Mag	Extinderea retelei de distributie	Noua	m	2.722	105.205	476	221,02
Mag	Conducta de aductiune	Noua	m	4.393	266.742	476	648,61
Fantanele	Gospodarie de apa V=100m3	Nou	buc	1	42.000	207	202,9

### **Investitii Prevazute in Proiect pentru extinderea si reabilitarea Infrastructurii de apa potabila in Sistemul Zonal de Alimentare cu apa Sibiu Sud**

Pentru sistemul zonal de alimentare cu apa Sibiu Sud sunt propuse investitii pentru reabilitarea rezervoarelor din Cisnadie si reabilitarea retelelor de apa potabila din Cisnadie si extinderea retelelor de apa potabila in Cisnadie, Cisnadioara, zona Tocile si Rasinari.

Denumire obiect	Nou / Reabilitare	UM	Cantitate	Valoare (€)	Populatie beneficiara	Cost (€ / persoana)
Reabilitare rezervoare	Reabilitare	buc	3	913.000	13.960	65,40
Reabilitare aductiuni de apa (de la rezervoare la reteaua de distributie) in Cisnadie	Reabilitare	m	3.248	717.574	13.960	51,40
Reabilitarea retelei de distributie apa in Cisnadie	Reabilitare	m	5.702	711.846	1.318	540,10
Extinderea retelei de distributie apa in Cisnadie	Nou	m	2.701	187.782	264	711,29
Retea noua de distributie in localitatea Cisnadioara	Nou	m	9.504	471.158	448	1.051,69
Retea noua de distributie apa potabila in zona Tocile	Nou	m	13.178	819.130	1.284	637,95
Statie de pompare Tocile	Nou	pcs	1	45.000	1.284	35,05
Retea noua de distributie apa potabila in localitatea Rasinari	Nou	m	1.073	100.754	264	381,64

### **Investitii Prevazute in Proiect pentru extinderea si reabilitarea Infrastructurii de apa potabila in Sistemul Zonal de Alimentare cu apa Sura Mare Slimic**

In urma analizei de optiuni privind alimentarea cu apa a acestui sistem a rezultat ca optiunea unui sistem centralizat este cea mai eficienta tehnica si economic. Astfel in proiect se

propune executia unui rezervor cu capacitatea de V=800 mc amplasat in zona de Nord a localitatii Sura Mare (Cartier Dealul Viilor) si distributia gravitationala a apei, printr-o conducta de aductiune, spre Cartierul Dealul Viilor aferent localitatii Sura Mare si spre retelele noi aferente localitatilor Slimnic si Rusi.

Pe langa rezervor se va construi si o conducta de aductiune conenctata la reteaua existenta din municipiu Sibiu cu o lungime de 6189 (intre Sibiu si noul rezervor). De la rezervor, un tronson de 12122 m va alimenta gravitational cu apa potabila noile retele din localitatile Slimnic si Rusi si cartierul Dealul Viilor din Sura Mare

Denumire obiect	Nou/ Reabilitare	U M	Cantitate	Valoare (euro)	Populatie beneficiara	Cost/ Persoana
Rezervor cartierul Dealul Viilor V=800 mc	Nou	B uc	1	307.000	4.006	76,63
Aductiune Viile Sibiului – Cartier Dealul Viilor	Nou	m	6.189	505.484	8.128	62,19
Extindere retea de distributie apa potabila in localitatea Sura Mare, Cartier Dealul Viilor	Nou	m	4.407	213.099	625	340,96
Retea noua de distributie apa Slimnic	Nou	m	17.965	1.092.310	2.592	421,42
Retea noua de distributie apa Rusi	Nou	m	7.549	436.135	789	552,76

#### **Investitii Prevazute in Proiect pentru extinderea si reabilitarea Infrastructurii de apa potabila in Sistemul Zonal de Alimentare cu apa Rosia**

Din analiza situatiei existente si tinand cont de necesitatea asigurarii necesarului de apa pentru localitati ce nu dispun in momentul de fata de sursa de apa corespunzatoare, a rezultat fezabila executia unei conducte de aductiune din reteaua de distributie a Municipiului Sibiu (Str. Stefan cel Mare) catre localitatile Daia, Nou si Rosia, UAT Rosia si infiintarea SZA Rosia, parte a SRAA Sibiu (sistem regional de alimentare cu apa).

Astfel, se va realiza un rezervor de inmagazinare pentru intreg sistemul cu un volum de 300 mc conectat la reteaua municipiului Sibiu in care vor fi alimentate printr-o conducta de aductiune satele Rosia, Daia, Casolt si Nou. Lungimea intregii conducte de aductiune este de 16200 m.. De asemenea, in localitatea Daia reteaua de apa potabila va fi extinsa cu 11385 m.

Denumire obiect	Nou/ Reabilitare	Unitate	Cantitate	Valoare (€)	Populatie beneficiara	Cost (€ / persoana
Rezervor de inmagazinare nou	Nou	Buc.	1	285.200	4.790	59,54
Conducta noua de aductiune apa potabila	Nou	m	16200	1.367.826	4.790	285,56
Statie de pompare apa potabila noua	Nou	ans.	1	94.000	4.790	19,62

Retea noua de distributie apa potabila Daia Noua	Nou	m	11.385	578.873	963	601,11
--	-----	---	--------	---------	-----	--------

**Investitii Prevazute in Proiect pentru extinderea si reabilitarea Infrastructurii de apa potabila in Sistemul Zonal de Alimentare cu apa Avrig**

In SZAA Avrig sunt propuse investitii majore privind reabilitarea captarii de apa bruta de pe valea Avrigului, reabilitarea uzinei de apa , aconductei de aductiune ce conecteaza STAP Avrig de rezervoarele de apa de la Marsa, care alimenteaza intregul sistem, precum si reabilitarea acestor rezervoare aflatte intr-o stare precara.

Aductiunea reabilitata are o lungime de 6464 m, iar rezervorul reabilitat de la Marsa au un volum de 5000 mc. De asemenea se va extinde si reabilita reteaua de distributie in Avrig si Racovita, iar pentru Sacadate se va construi o conducta de aductiune, un nou rezervor si o noua retea de apa potabila.

Localitate	Denumire obiect	UM	Nou/ Reabilitare	Cantitate	Valoare (euro)	Populatie beneficiara	Cost/ Persoana (euro)
Avrig, Racovita,Marsa , Bradu, Sacadate	Captare de suprafata apa bruta pentru STAP reabilitata	Buc	Reabilitare	1	744.000	14.743	50,00
Avrig, Racovita,Marsa , Bradu, Sacadate	Captare de suprafata apa bruta reabilitata	buc	Reabilitare	1	200.000	14.743	13,50
Avrig, Racovita,Marsa , Bradu, Sacadate	Reabilitare aductiune	m	Reabilitare	6.464	995.020	14.743	67,50
Avrig, Racovita,Marsa , Bradu, Sacadate	Rezervoare reabilitate	buc	Reabilitare	1	640.000	14.743	43
Avrig, Bradu, Sacadate	Aductiune reabilitata Avrig	m	Reabilitare	4.165	595.516	10.247	58,12
Avrig	Retea distributie apa reabilitata	m	Reabilitare	2.274	195.620	876	223,31
Avrig	Retea distributie apa extinsa	m	Nou	3.384	305.066	429	711,11
Marsa,	Aductiune	m	Reabilitare	2.557	444.780	4.496	74,5

Racovita	reabilitata						
Marsa, Racovita	Aductiune reabilitata	m	Reabilitare	3.378	226.330	2.039	111
Racovita	Reabilitare reteaua distributie apa	m	Reabilitare	6.372	558.954	1.089	513,27
Racovita	Extindere Reteaua distributie apa	m	Nou	1.367	73.430	231	317,88
Sacadate	Aductiune noua	m	Nou	6.594	323.600	587	551
Sacadate	Reteaua de distributie apa extinsa	m	Nou	7.737	389.212	587	663
Sacadate	Rezervor inmagazinare	Buc.	Nou	1	180.500	587	307

#### **Investitii Prevazute in Proiect pentru extinderea si reabilitarea Infrastructurii de apa potabila in Sistemul Zonal de Alimentare cu apa Fagaras**

Pentru alimentarea cu apa potabila a intregului sistem a fost adoptata o solutie centralizata bazata pe cele trei fronturi de captare apa subterana de la Iasi, Hurez si Pojorta. Astfel, vor fi reabilitate rezervoarele cu un volum de 2000 mc de la Pojorta si rezervorul de 100 mc de la Iasi si se vor construi un rezervor nou cu volumul de 100 mc la Iasi, un rezervor nou cu volumul de 500 mc la Dejani si un rezervor cu volumul de 250 mc la Toderita.

Denumire obiect	Nou / Reabilitare	Unitate	Cantitate	Suma(€)	Populatie beneficiara	Cost (€ / persoana)
Reabilitare rezervoare existente in Pojorta	Reabilitare	pcs.	4	320.000	32.242	9,92
Reabilitare rezervor existent in Iasi	Reabilitare	pcs.	1	67.000	671	99,85
Rezervor nou in Iasi	Nou	pcs.	1	98.000	671	146,05
Rezervor nou in Dejani	Nou	pcs.	1	197.000	2.431	81,03
Rezervor nou in Toderita	Nou	pcs.	1	181.000	1.349	134,17

De asemenea, se va reabilita si conducta de aductiune care furnizeaza apa potabila din sursa Pojorta catre retelele operate in localitatile Fagaras, Beclean, Dridif, Voivodeni si Ludisor.

Denumire obiect	Nou / Reabilitare	Unitate	Cantitate	Suma (€)	Populatie beneficiara	Cost (€ / persoana)
Reabilitare aductiune Pojorta - Fagaras	Reabilitare	m	16.921	2.602.086	32.008*	81,29

\*populatia din zona unde nu opereaza Apa Canal Sibiu nu este inclusa in calculul de cost.

Pentru alimentarea cu apa a noilor localitati din aria de operare se vor construi doua noi aductiuni de apa potabila din sursa lai. Prima aductiune cu o lungime totala de 15033 m va furniza apa potabila pentru localitatile Savastreni, Sasiori, Toderita si Mandra. Pe primul tronson cu lungimea de 4215 m al acestei aductiuni cse va reabilita si va fi redimensionata actuala aductiune care alimenteaza cu apa potabila satele Savastreni si Sasiori ,iar al doilea tronson in totalitate nou va face asigura alimentarea cu apa potabila a rezervorului de la Toderita. Pentru intreaga aductiune este prevazuta o statie de pompare la lai cu Qtotal = 72 mc/h si H = 124 mCA.

Denumire obiect	Nou / Reabilitare	UM	Cantitate	Suma (€)	Populatia beneficiara	Cost (€ / persoana)
Reabilitare si extindere aductiune lai - Toderita	Reabilitare si extindere	m	19.248	1.320.904	2020*	653,91
Reabilitare statie de pompare existenta	Reabilitare	buc	1	27.000	2020*	13,36

A doua aductiune in totalitate noua va asigura alimentarea cu apa potabila din sursa lai a rezervorului de la Dejani. Aceasta aductiune va deservi localitatile Dejani, Recea, Bervoi si Gura Vaii. Lungimea totala a aductiunii este de 7779 m, iar la lai va fi amplasata o statie de pompare pentru aceasta aductiune cu Q=7,55 mc/h si H=170 mCA.

Denumire obiect	Nou / Reabilitare	UM	Cantitate	Suma (€)	Populatia beneficiara	Cost (€ / persoana)
Aductiune noua gospodarie de apa lai – gospodarie de apa Dejani	Nou	m	7.779	392.206	2.431	161,33
Statie pompare noua la gospodaria de apa lai	Nou	buc	1	27.000	2.431	11,10

De asemenea, vor fi extinse si reabilitate retelele de apa potabila in mai multe localitati componente ale sistemului unde in prezent nu exista retele de apa potabila sau acestea se afla intr-o stare proasta conform tabelului urmator.

Localitate	Denumire obiect	Nou / Rehabilitare	U M	Cantitate	Suma(€)	Populatia beneficiara	Cost (€ / persoana)
Fagaras	Retea de distributie apa potabila	Reabilitare	m	2.048	546.477	600	910,80
	Extinderea retea de distributie apa	Noua	m	781	35.459	72	492,49
Pojorta	Reabilitare retea de distributie apa	Reabilitare	m	3.055	143.792	273	526,71
	Statie noua de pompare	Noua	b uc	1	45.500	273	166,67

	(pentru incendii)						
Voievodeni	Reabilitare retea de distributie apa	Reabilitare	m	3.889	253.147	538	470,53
Beclean	Reabilitare retea de distributie apa	Reabilitare	m	6.063	495.534	736	673,28
Hurez	Reabilitare retea de distributie apa	Reabilitare	m	4.939	279.714	489	572,01
Iasi	Reabilitare retea de distributie	Reabilitare	m	2.252	178.246	274	650,53
Savastreni	Reabilitare retea de distributie apa	Reabilitare	m	1.700	99.590	178	559,50
Sasciori	Reabilitare retea de distributie apa	Reabilitare	m	2.396	136.393	219	622,80
Mandra	Extindere retea de distributie apa	Nou	m	8.895	590.391	1.070	551,77
Toderita	Extindere retea de distributie apa	Nou	m	3298	257.48	219	11757
Dejani	Retea noua de distributie apa	Noua	m	4.709	358.025	519	689,83
Gura Vaii	Retea noua de distributie apa potabila	Noua	m	4.295	260.600	424	614,62
Recea	Retea noua de distributie apa potabila	Noua	m	8.019	512.379	895	572,49
Berivoi	Retea noua de distributie apa potabila	Noua	m	4.960	319.514	593	538,81

**Investitii Prevazute in Proiect pentru extinderea si reabilitarea Infrastructurii de apa uzata**

**Investitii Prevazute in Proiect pentru extinderea si reabilitarea Infrastructurii de apa uzata in Aglomerarea Sibiu Selimbar**

In cadrul Aglomerarii Sibiu Selimbăr au fost propuse investitii care vizeaza reabilitarea colectoarelor din Municipiul Sibiu aflate într-o stare proastă, îmbunătățirea hidraulică a retelei prin construirea unui nou colector pe strada Alba Iulia, extinderea retelei de canalizare in Cartierul Veterani, iar pentru localitatea Selimbar se propune reabilitarea colectorului care face legatura între această localitate si SEAU Mohu precum si echilibrarea hidraulica a sistemului de canalizare din Selimbar prin construirea unui nou colector de ape uzate menajere in zona strazii Trifoiului.

Localitate	Obiect	U.M.	Nou/ Reabilitare	Cantitate	Valoare (euro)	Populatie beneficiara (l.e.)	Cost/euro persoana
Sibiu	Reabilitare colectoare apa uzata	m	Reabilitare	2.735	1.155.074	10.000	115,51
	Extindere retea de canalizare	m	Noua	1.298	202.208	95	2.128,62
Selimbar	Reabilitare colectoare principale de apa uzata	m	Reabilitare	4.066	1.635.844	7065	231,54

**Investitii Prevazute in Proiect pentru imbunatatirea procesului de tratare mecanica la SEAU Mohu si de tratare termica namolului**

Pentru statia de epurare de la Mohu, care deserveste intregul cluster Sibiu se propune imbunatatirea procesului de tratare mecanica, precum si o instalatie de tratare termica a namolului pana la 90% SU pentru intreaga arie de operare din judetul Sibiu.

Obiect	U.M.	Nou/ Reabilitare	Cantitate	Valoare (euro)	Populatie beneficiara (l.e.)	Cost/euro l.e.
Instalatie de uscare a namolului	Buc	Nou	1	5.620.000	227.591	24.69
Imbunatatire treapta mecanica SEAU Mohu	buc	Reabilitare	1	713000	198039	3,6

**Investitii Prevazute in Proiect pentru extinderea si reabilitarea Infrastructurii de apa uzata in aglomerarea Cisnadie**

In cadrul prezentului Proiect se propune reabilitarea retelelor din Cisnadie aflate intr-o stare proasta, inclusiv a unei sectiuni a colectorului care descarca apele uzate din aglomerare la SEAU Mohu precum si extinderea retelei de canalizare menajera in zonele aglomerarii care nu beneficiaza de servicii de canalizare (zona strazii Izvorului din Cisnadie si localitatea Cisnadioara).

Investitiile din cele doua localitati componente ale aglomerarii in care sunt prevazute investitii prin proiect se regasesc rezumate in urmatorul tabel:

Denumire obiect	Unitate	Nou/ Reabilitare	Cantitate	Valoare (euro)	Populatie beneficiara (p.e.)	Cost/ l.e.
Retele de canalizare reabilitate	m	Reabilitare	6.131	2.045.869	20.328	100,64
Retea de canalizare extinsa	m	Nou	8.743	1435900	1.015	1414,68

#### **Investitii Prevazute in Proiect pentru extinderea si reabilitarea Infrastructurii de apa uzata in Aglomerarea Rasinari**

Pentru localitatea Rasinari sunt incluse in Proiect extinderea retelei de canalizare pe strazile pe care nici nu exista in prezent o astfel de retea.

Denumire obiect	Unitate	Nou/ Reabilitare	Cantitate	Valoare (euro)	Populatie beneficiara (l.e.)	Cost/ l.e.
Extindere retea de canalizare	m	Nou	2.455	384.136	510	753,20

#### **Investitii Prevazute in Proiect pentru extinderea si reabilitarea Infrastructurii de apa uzata in Aglomerarea Poplaca**

Pentru aglomerarea Poplaca este prevazut in prezentul proiect constructia unui colector de ape uzate menajere care sa conecteze reteaua de canalizare din aceasta localitate cu reteaua de canalizare din Sibiu.

Obiect	U.M.	Nou/ Reabilitare	Cantitate	Valoare (euro)	Populatie beneficiara (l.e.)	Cost/euro p.e.
Colector de transfer si statii de pompare	ml	nou	5.554	1.011.780	2.045	494,75

#### **Investitii Prevazute in Proiect pentru extinderea si reabilitarea Infrastructurii de apa uzata in Aglomerarea Cristian**

In localitatea Cristian se va reabilita statia de epurare existenta astfel incat sa poate realiza un proces eficient si conform cu parametri legali de tratare al apelor uzate.

Denumire obiect	Unitate	Nou/ Reabilitare	Cantitate	Valoare (euro)	Populatie beneficiara (p.e.)	Cost/ l.e.
Reabilitare Statie de epurare Cristian	buc	Reabilitare	1	1.350.856	3.861	349,87

**Investitii Prevazute in Proiect pentru extinderea si reabilitarea Infrastructurii de apa uzata in Aglomerarea Slimnic**

In aglomerarea Slimnic sunt propuse investitii pentru extinderea retelei de canalizare si imbunatatirea procesului de tratare la SEAU Slimnic.

Obiect	U.M.	Nou/ Reabilitare	Cantitate	Valoare (euro)	Populatie beneficiara (l.e.)	Cost/euro p.e.
Extindere retea de canalizare Slimnic	m	Nou	5.295	1272680	958	1.328,47
Modernizare proces la SEAU Slimnic (automatizare si sistem SCADA)	buc	Nou	1	311.470	2.776	112,20

**Investitii Prevazute in Proiect pentru extinderea si reabilitarea Infrastructurii de apa uzata in Aglomerarea Ocna Sibiului**

Denumire obiect	Unitate	Nou/ Reabilitare	Cantitate	Valoare (euro)	Populatie beneficiara (l.e.)	Cost/ l.e.
Extinderea retelei de canalizare	m	Nou	446	113.537	350	324,4

**Investitii Prevazute in Proiect pentru extinderea si reabilitarea Infrastructurii de apa uzata in Aglomerarea Miercurea Sibiului**

Pentru aglomerarea Miercurea Sibiului prin prezentul proiect se propune realizarea unei retele de canalizare pentru localitatea Miercurea Sibiului si construirea unei statii de epurare pentru intreaga aglomerare.

Denumire obiect	Unitate	Nou/ Reabilitare	Cantitate	Valoare (euro)	Populatie beneficiara (p.e.)	Cost/ l.e.
Retea de canalizare extinsa	m	Noua	14.691	2.679.757	3.147	851,52
SEAU noua	buc	Noua	1	2.052.402	5.451	376,51

**Investitii Prevazute in Proiect pentru extinderea si reabilitarea Infrastructurii de apa uzata in Aglomerarea Saliste**

In aglomerarea Saliste se propune prin Proiect reabilitarea retelei de canalizare in localitatatile Saliste si Gales, extinderea retelei de canalizare in localitatea Gales si reabilitarea SEAU Saliste pentru intreaga aglomerare.

Obiect	UM	Nou/ Reabilitare	Cantitate	Valoare (euro)	Populatie beneficiara (i.e.)	Cost/ (euro) persoana
Reabilitare retea canalizare	m	Reabilitare	6.922	1295433	1.985	652,61
Extindere retea canalizare	m	Noua	673	153.828	100	1.538,28
Reabilitare SEAU Saliste	pcs	Reabilitare	1	1.788.237	4.814	371,47

#### **Investitii Prevazute in Proiect pentru extinderea si reabilitarea Infrastructurii de apa uzata in Aglomerarea Avrig**

In aglomerarea Avrig se propune extinderea retelei de canalizare in zonele care nu beneficiaza de servicii de canalizare.

Denumire obiect	Nou / Reabilitare	Unitate	Cantitate	Valoare (€)	Populatie beneficiara	Cost (€ / i.e.)
Reabilitare retea de canalizare in orasul Avrig	Reabilitare	m	778	153.830	540	284,87

#### **Investitii Prevazute in Proiect pentru extinderea si reabilitarea Infrastructurii de apa uzata in Aglomerarea Vurpar**

Denumire obiect	Nou / Reabilitare	Unitate	Cantitate	Valoare (€)	Populatie beneficiara	Cost (€ / i.e.)
Extindere retea canalizare Vurpar	Reabilitare	m	1.240	206.620	173	1.194,33

#### **Investitii Prevazute in Proiect pentru extinderea si reabilitarea Infrastructurii de apa uzata in Aglomerarea Fagaras**

In aglomerarea Fagaras se propune prin Proiect reabilitarea si extinderea retelei de canalizare si reabilitarea statiei de epurare Fagaras.

Denumire obiect	UM	Nou / Reabilitare	Cantitate	Valoare (€)	Populatie beneficiara	Cost (€ / i.e.)
Reabilitarea retelei de canalizare	m	Reabilitare	4.889	1.615.041	4.320	373,85
Extinderea retelei de canalizare	m	Noua	1.290	495.374	1.200	412,81
Reabilitarea SEAU Fagaras	buc	Noua	1	7.315.730	34411	212,6

**Investitiile propuse in prezentul Proiect au fost impartite in 17 contracte de lucrari (7 contracte de executie si 10 contracte de proiectare si executie), 2 contracte de servicii si un contract de furnizare produse.**

Cod Contract	Denumire Contract	Valoare (mii lei)	Valoare (mii Euro)	Tip Contract	Durata (luni)
CP	Utilaje tehnologice si de transport	10.252,499	2.103,810	FURNIZARE	6
CS1	Servicii de supervizare si management al Proiectului regional de dezvoltare a infrastructurii de apa si apa uzata in judetele Sibiu si Brasov	34.190,422	7.015,866	SERVICII	73
CS2	Servicii de audit al Proiectului regional de dezvoltare a infrastructurii de apa si apa uzata in judetele Sibiu si Brasov	500,225	102,646	SERVICII	67
CL1	Reabilitare retea magistrala apa potabila Calea Dumbravii , Municipiul Sibiu	5.490,202	1.126,588	EXECUTIE	6
CL2	Extinderea si reabilitarea retelelor de alimentare cu apa si canalizare din municipiul Sibiu - Zona 1, inclusiv camine pentru imbunatatirea procesului de contorizare si facturare	89.097,613	18.282,809	EXECUTIE	32
CL3	Extinderea si reabilitarea retelelor de alimentare cu apa si canalizare din municipiul Sibiu - Zona 2 si imbunatarea procesului de contorizare si facturare	99.296,384	20.375,594	EXECUTIE	32
CL4	Facilitati de tratare termica a namolului si Lucrari la treapta mecanica SEAU Mohu	35.450,827	7.274,501	PROIECTARE SI EXECUTIE	28
CL5	Dotari si Amenajare Laborator Central Analize Apa si Apa Uzata	9.015,605	1.850,000	PROIECTARE SI EXECUTIE	24
CL6	Birou sistem SCADA	4.346.983,60	892.000,00	PROIECTARE SI EXECUTIE	
CL7	Aduictiuni apa bruta Gura Raului, Aduictiune Saliste -Tilisca	120.750,334	24.777,940	PROIECTARE SI EXECUTIE	32
CL8	Aduictiuni Rosia, Sura Mare, Selimbar, Aduictiune si GA Sura	34.142,249	7.005,981	PROIECTARE SI	30

	Mica			EXECUTIE	
CL9	Aductiune Sadu-Sibiu	26.530,004	5.443,951	PROIECTARE SI EXECUTIE	18
CL10	Rezervore Cisnadie, Imbunatatire Tratabilitate STAP Dumbrava, Aductiune si Reabilitare STAP Avrig, Reabilitarea Rezervor Marsa	40.605,909	8.332,323	PROIECTARE SI EXECUTIE	32
CL11	Extinderea si reabilitarea retelelor de alimentare cu apa si canalizare din localitatile Poplaca, Rasinari, Cisnadie, Cisnadioara si Tocile si colector ape uzate	47.872,944	9.823,517	EXECUTIE	30
CL12	Extinderea si reabilitarea retelelor de alimentare cu apa si canalizare din localitatile Miercurea Sibiului, Dobarca si Apoldu de Sus, Saliste, Gales, Vale si Mag si Tilisca	59.509,535	12.211,342	EXECUTIE	32
CL13	Extinderea retelelor de alimentare cu apa si canalizare din localitatile Daia (comuna Rosia), Bungard si Vestem (comuna Selimbar), Sura Mica, Ocna Sibiului, Vurpar, Sura Mare, Slimnic, Rusi, Veseud, Avrig, Sacadate si Racovita si colector ape uzate Selimbar SEAU - Mohu	59.668,401	12.243,942	EXECUTIE	30
CL14	Reabilitari si extinderi aductiuni in Sistemul Fagaras	35.104,248	7.203,383	PROIECTARE SI EXECUTIE	32
CL15	Reabilitare si extindere retele de distributie apa-canal Sistem Fagaras	44.616,126	9.155,218	EXECUTIE	32
CL16	Reabilitare statie de epurare ape uzate menajere in municipiul Fagaras	40.326,682	8.275,026	PROIECTARE SI EXECUTIE	30
CL17	Reabilitare si extindere statii de epurare ape uzate menajere in Saliste, Miercurea Sibiului, Slimnic si Cristian	31.259,559	6.414,454	PROIECTARE SI EXECUTIE	30

## **Încadrarea întreprinderii APĂ CANAL SIBIU S.A.**

### **FORMA JURIDICĂ**

Societatea este persoană juridică română și este înființată ca societate pe acțiuni în conformitate cu legislația română aplicabilă și cu dispozițiile prezentului Act Constitutiv.

Forma juridică a Societății nu poate fi modificată pe toată durata derulării Contractului de Delegare a Gestiunii Serviciilor Publice de alimentare cu apă și de canalizare.

Societatea își va desfășura activitatea în conformitate cu prevederile prezentului Act Constitutiv și ale legislației românești în vigoare, în vederea realizării obiectului său de activitate și a îndeplinirii obiectivelor Societății astfel cum sunt acestea stabilite prin Actul Constitutiv.

Modul de administrare al societății este în sistem unitar.

### **DENUMIREA SOCIETĂȚII**

Denumirea Societății este: **APĂ CANAL SIBIU S.A.**

### **SEDIUL SOCIAL AL SOCIETĂȚII**

Sediul social al Societății este în Sibiu, Str.Eschil nr.6

Sediul social poate fi mutat în orice alt loc din România printr-o hotărâre a Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor, cu avizul conform favorabil al Asociației de Dezvoltare Intercomunitară „Asociația de apă Sibiu” .

Societatea poate constitui sucursale, agenții, birouri în România sau în străinătate, în conformitate cu legislația în vigoare, printr-o Hotărâre a Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor și cu respectarea obiectului său de activitate conform Actului Constitutiv. Societatea poate constitui filiale cu condiția ca obiectul principal de activitate al acestora să nu îl constituie captarea, tratarea și distribuția apei (cod CAEN 3600) sau colectarea și epurarea apelor uzate (cod CAEN 3700 ) și doar cu avizul conform favorabil al Asociației de Dezvoltare Intercomunitară „Asociația de apă Sibiu”.

### **DURATA SOCIETĂȚII**

Societatea este constituită pentru o perioadă de timp nelimitată.

### **OBIECTUL DE ACTIVITATE AL SOCIETĂȚII**

Obiectul de activitate al Societății va fi operarea serviciilor de alimentare cu apă și de canalizare a cărui gestiune îl este delegată („**Serviciile**”), conform Contractului de Delegare, în aria delegării definită în respectivul contract. Societatea își desfășoară activitatea exclusiv pentru Autoritățile Locale care i-au delegat, prin Asociație, gestiunea serviciului de alimentare cu apă și de canalizare.

Obiectul de activitate al Societății este următorul :

Domeniul principal de activitate :

Cod CAEN 360 : Captarea, tratarea și distribuția apei.

Activitatea principală :

Cod CAEN 3600 : Captarea, tratarea și distribuția apei.

Activități secundare :

Cod CAEN : 3700 Colectarea și epurarea apelor uzate

Cod CAEN : 3811 Colectarea deșeurilor nepericuloase

Cod CAEN : 3812 Colectarea deșeurilor periculoase

Cod CAEN : 3821 Tratarea și eliminarea deșeurilor nepericuloase

Cod CAEN : 3822 Tratarea și eliminarea deșeurilor periculoase

Cod CAEN : 3900 Activități și servicii de decontaminare

Cod CAEN : 4221 Lucrări de construcții a proiectelor utilitare pentru fluide

Cod CAEN : 4291 Construcții hidrotehnice

Cod CAEN : 4299 Lucrări de construcții a altor proiecte inginerescin.c.a.

Cod CAEN : 4311 Lucrări de demolare a construcțiilor  
 Cod CAEN : 4312 Lucrări de pregătire a terenului  
 Cod CAEN: 4313 Lucrări de foraj și sondaj pentru construcții  
 Cod CAEN : 4322 Lucrări de instalații sanitare, de încălzire și aer condiționat  
 Cod CAEN : 4329 Alte lucrări de instalații pentru construcții  
 Cod CAEN : 4950 Transporturi prin conducte  
 Cod CAEN : 7120 Activități de testări și analize tehnice  
 Cod CAEN : 7211 Cercetare – dezvoltare în biotecnologie  
 Cod CAEN : 7219 Cercetare – dezvoltare în alte științe naturale și inginerie  
 Cod CAEN : 9609 Alte activități de servicii n.c.a. și orice operațiuni și tranzacții comerciale și financiare cu bunuri mobiliare și imobiliare care sunt considerate necesare sau utile pentru realizarea obiectului principal sau care pot facilita realizarea acestuia, precum și participarea la entități cu condiția ca obiectul principal de activitate al acestora să nu-l constituie captarea, tratarea și distribuția apei (cod CAEN 3600) sau colectarea și epurarea apelor uzate (cod CAEN 3700) și numai cu avizul conform al Asociației.  
 Cod CAEN : 4941 Transport rutier de mărfuri  
 Cod CAEN : 4520 Întreținerea și reparația autovehiculelor  
 Cod CAEN : 8291 Activități ale agenților de colectare și a birourilor (oficiilor ) de raportare a creditelor  
 Cod CAEN : 6820 - Închirierea și subînchirierea bunurilor imobiliare proprii sau închiriate  
 Cod CAEN : 3511 – Productia de energie electrica

Obiectul principal de activitate nu poate fi modificat sau completat pe toată durata derulării Contractului de Delegare.

### **CAPITALUL SOCIAL**

Capitalul social total subscris al Apă Canal Sibiu S.A. este de 4.969.212,50 lei, aport în natură și în numerar, divizat în 1.987.685 acțiuni nominative cu o valoare nominală de 2,50 lei fiecare, numerotate de la 1 la 1.987.685

Aportul de capital social subscris în natură de către Municipiul Sibiu este compus din:

- Clădiri administrative în valoare de .....	1.962.313,90 lei
- Mijloace fixe în valoare de .....	1.719.618,60 lei
- Teren nr. top. 2788 – Sibiu, 12891 mp, în valoare de .....	1.107.320 lei
- Teren nr. top. 184 – Turnișor, 144 mp, în valoare de .....	11.300 lei
- Teren nr. top. 5563/1/2 – Sibiu, 2241 mp, în valoare de .....	166.072,50 lei

Aportul de capital social subscris în numerar este de 2587,50 lei, din care

- Municipiul Făgăraș	- 2500 lei
- ceilalți acționari – mai puțin Municipiul Sibiu	- 87,50 lei.

**Acțiunile sunt repartizate, astfel :**

1. **Municipiul Sibiu**, prin Consiliul Local al Municipiului Sibiu .....nr. acțiuni: **1.985.629**
2. **Municipiul Făgăraș**, prin Consiliul Local al Municipiului Făgăraș .....nr.acțiuni:2.000
3. **Județul Sibiu**, prin Consiliul Județean Sibiu..... nr.acțiuni 2
4. **Județul Brașov**, prin Consiliul Județean Brașov .....nr.acțiuni 2
5. **Orașul Avrig**, prin Consiliul Local al orașului Avrig .....nr.acțiuni 2
6. **Orașul Cisnădie**, prin Consiliul Local al orașului Cisnădie..... nr.acțiuni 2
7. **Orașul Ocna-Sibiului** , prin Consiliul Local al orașului Ocna Sibiului..... nr.acțiuni 2
8. **Orașul Miercurea Sibiului**, prin Consiliul Local al or. Miercurea Sibiulu..... nr.acțiuni 2
9. **Orașul Tălmaciu**, prin Consiliul Local al orașului Tălmaciu ..... nr.acțiuni 2

10. <b>Comuna Apoldu de Jos</b> , prin Consiliul Local al comunei Apoldu de Jos .....	nr.actiuni 2
11. <b>Comuna Cristian</b> , prin Consiliul Local al comunei Cristian .....	nr.actiuni 2
12. <b>Comuna Loamneș</b> , prin Consiliul Local al comunei Loamneș .....	nr.actiuni 2
13. <b>Comuna Ludoș</b> , prin Consiliul Local al comunei Ludoș .....	nr.actiuni 2
14. <b>Comuna Păuca</b> , prin Consiliul Local al comunei Păuca .....	nr.actiuni 2
15. <b>Comuna Poiana Sibiului</b> , prin Consiliul Local al com. Poiana Sibiului.....	nr.actiuni 2
16. <b>Comuna Rășinari</b> , prin Consiliul Local al comunei Rășinari .....	nr.actiuni 2
17. <b>Comuna Roșia</b> , prin Consiliul Local al comunei Roșia .....	nr.actiuni 2
18. <b>Comuna Sadu</b> , prin Consiliul Local al comunei Sadu .....	nr.actiuni 2
19. <b>Comuna Slimnic</b> , prin Consiliul Local al comunei Slimnic .....	nr.actiuni 2
20. <b>Comuna Șelimbăr</b> , prin Consiliul Local al comunei Șelimbăr.....	nr.actiuni 2
21. <b>Comuna Șura Mare</b> , prin Consiliul Local al comunei Șura Mare.....	nr.actiuni 2
22. <b>Comuna Șura Mică</b> , prin Consiliul Local al comunei Șura Mică.....	nr.actiuni 2
23. <b>Comuna Vurpăr</b> , prin Consiliul local al comunei Vurpăr.....	nr.actiuni 2
24. <b>Comuna Gura Rîului</b> , prin Consiliul Local al Comunei Gura Râului... ....	nr.actiuni 2
25. <b>Comuna Poplaca</b> , prin Consiliul Local al Comunei Poplaca.....	nr.actiuni 2
26. <b>Comuna Racovița</b> , prin Consiliul Local al Comunei Racovița.....	nr.actiuni 2
27. <b>Orașul Săliște</b> , prin Consiliul Local al Orașului Săliște... ..	nr.actiuni 2
28. <b>Comuna Tilișca</b> , prin Consiliul Local al Comunei Tilișca.....	nr.actiuni 2
29. <b>Comuna Beclean</b> , prin Consiliul Local al Comunei Beclean.....	nr.actiuni 2
30. <b>Comuna Voila</b> , prin Consiliul Local al Comunei Voila .....	nr.actiuni 2

Dovada calității de Acționar se face în baza înregistrărilor din Registrul Acționarilor. La cererea acționarilor, Societatea va emite certificate de acționar care vor cuprinde toate elementele prevăzute de lege și vor fi semnate de către Președintele Consiliului de Administrație.

Societatea nu poate avea decât capital integral public, reprezentând aport al unităților administrativ teritoriale membre ale Asociației.

### Cadrul legal

Cadrul legal după care funcționează **APĂ CANAL SIBIU S.A.**

Componenta de management descrisă și asumată în Planul de Administrare s-a elaborat în temeiul legislației aplicabile

1. Legea nr. 31 / 1990 privind societățile comerciale republicată, cu modificările și completările ulterioare.
2. Ordonanța de Urgență nr. 109 / 2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice modificată și aprobată prin :ORDONANȚA DE URGENȚĂ nr. 51 din 29 mai 2013; ORDONANȚA DE URGENȚĂ nr. 10 din 13 mai 2015; LEGEA nr. 111 din 27 mai 2016; LEGEA nr. 14 din 17 martie 2017; ORDONANȚA DE URGENȚĂ nr. 29 din 30 martie 2017; ORDONANȚA DE URGENȚĂ nr. 73 din 17 iulie 2018; LEGEA nr. 13 din 8 ianuarie 2019; LEGEA nr. 187 din 28 iunie 2023; HGR 639/27 Iulie 2023
3. Legea nr. 241/2006, a serviciului de alimentare cu apă și canalizare, republicată, cu modificările și completările ulterioare.
4. Legea nr. 51/2006 a serviciilor comunitare de utilități publice, republicată, cu modificările și completările ulterioare.
5. Legea nr. 99/2016 privind achizițiile publice sectoriale.
6. Hotărârea de Guvern nr. 394/2016 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractelor de achiziție publică sectorială.
7. Legea nr. 100/2016 privind concesiunile de lucrări și concesiunile de servicii.
8. Legea nr. 458/2002 privind calitatea apei potabile, republicată, cu modificările și completările ulterioare.
9. Legea nr. 107/1996, Legea apelor cu modificările și completările ulterioare.

10. Hotărârea de Guvern nr. 188/ 2002 pentru aprobarea unor norme privind condițiile de descărcare în mediul acvatic a apelor uzate cu modificările și completările ulterioare..
- II. Hotărârea de Guvern nr. 100/2002 pentru aprobarea Normelor de calitate pe care trebuie să le îndeplinească apele de suprafață utilizate pentru potabilizare și a Normativului privind metodele de măsurare și frecvența de prelevare și analiza a probelor din apele de suprafață destinate producerii de apă potabilă, cu modificările și completările ulterioare.
12. Ordinul nr. 90/2007 pentru aprobarea Contractului-cadru de furnizare/prestare a serviciului de alimentare cu apă și de canalizare.
13. Ordinul nr. 89/2007 pentru aprobarea Caietului de sarcini-cadru al serviciului de alimentare cu apă și de canalizare.
14. Ordinul nr. 88/2007 pentru aprobarea Regulamentului-cadru al serviciului de alimentare cu apă și de canalizare.
15. Ordinul nr. 65/2007 privind aprobarea Metodologiei de stabilire, ajustare sau modificare a prețurilor/tarifelor pentru serviciile publice de alimentare cu apă și de canalizare.
16. Ordinul nr. 29/N/1993 al MLPAT pentru aprobarea Normativului-cadru privind contorizarea apei și a energiei termice la populație, instituții publice și agenți economici.
17. Ordinul nr. 2901/2013 pentru aprobarea reglementării tehnice "Normativ privind proiectarea, execuția și exploatarea sistemelor de alimentare cu apă și canalizare a localităților. Indicativ NP 133-2013".
18. Ordinul nr.161 /2005 pentru aprobarea Reglementării tehnice "Ghid de proiectare, execuție și exploatare a lucrărilor de alimentare cu apă și canalizare în mediul rural", indicativ GP 106-04.
19. Ordinul nr. 708/344 /2004 pentru aprobarea Normelor tehnice privind protecția mediului și în special a solurilor, când se utilizează nămolurile de epurare în agricultură, cu modificările și completările ulterioare.
20. Ordonanta de urgență nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitatile administrativ-teritoriale sunt actionari unici ori majoritari sau detin direct ori indirect o participatie majoritara, cu modificările și completările ulterioare.
21. Lege nr. 15/1990 privind reorganizarea unităților economice de stat ca regii autonome și societăți comerciale.
22. Legea nr. 227/2015 codul fiscal.
23. Legea 2017/2015 codul de procedură fiscală.
24. Legea 53/2003 codul muncii.
25. Ordonanța de urgență a Guvernului 40/2015 privind gestionarea financiară a fondurilor europene pentru perioada de programare 2014-2020.
26. Hotărârea de Guvern nr 93/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 40/2015.
27. Ordonanța de urgență a Guvernului nr.49/2015 privind gestionarea financiară a fondurilor europene nerambursabile aferente politicii agricole comune, politicii comune de pescuit și politicii maritime integrate la nivelul Uniunii Europene, precum și a fondurilor alocate de la bugetul de stat pentru perioada de programare 2014 - 2020 și pentru modificarea și completarea unor acte normative din domeniul garantării.
28. Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 66/2011 privind prevenirea, constatarea și sancționarea neregulilor apărute în obținerea și utilizarea fondurilor europene și/sau a fondurilor publice naționale aferente acestora
29. Legea nr. 544 din 2001 privind liberul acces la informațiile de interes public.

#### **Cadrul institutional.**

Pentru atingerea obiectivelor de mediu și operaționale la nivel național și local, fostele "regii de apă" s-au reorganizat în societăți comerciale având capital integral apartinând Unităților Administrativ Teritoriale care au devenit acționarii societății create.

Relațiile APĂ CANAL SIBIU SA cu acționarii săi sunt cuprinse în Actul Constitutiv al societății.

Relațiile Operatorului Regional APĂ CANAL SIBIU SA cu membrii Asociației de Dezvoltare Intercomunitară "ASOCIAȚIA DE APĂ SIBIU" sunt descrise în cadrul Contractului de Delegare a Gestiunii Serviciilor Publice de Alimentare cu Apă și de Canalizare nr 9/15.05.2009.

### **Contractul de Delegare**

APĂ CANAL SIBIU SA SIBIU a încheiat cu autoritățile locale membre ale Asociației de Dezvoltare Intercomunitară "ASOCIAȚIA DE APĂ SIBIU", Contractul de Delegare a Gestiunii Serviciilor Publice de Alimentare cu Apă și de Canalizare nr 9/15.05.2009.

Acest Contract de Delegare este elaborat în conformitate cu cerințele Ministerului Mediului și ale Uniunii Europene și are drept scop stabilirea cadrului desfășurării activității Operatorului Regional, astfel încât să se respecte condițiile minim impuse în vederea îndeplinirii tuturor normelor prevăzute de Comisia Europeană în domeniul apei și al apei uzate, legate în principal de: asigurarea calității și disponibilității serviciilor de furnizare a apei, în concordanță cu principiile de eficiență maximă a costurilor, calității în operare și suportabilității populației, politica de investiții, politica de tarifare etc.

### **Politica de dividende și vărsăminte din profitul net**

Rezultatele activității Societății APĂ CANAL SIBIU S.A. sunt determinate pe baza situațiilor financiare aprobate de Adunarea Generală.

Contul de profit și pierderi care include veniturile și cheltuielile exercițiului finanțiar va evidenția, după înregistrarea deducerilor obligatorii, profitul sau pierderea exercițiului respectiv, profitul net urmând a se determina conform legii, după plata impozitului pe profit.

Din profitul Societății se vor prelua, în fiecare an, cel puțin 5% (cinci procente) pentru formarea fondului de rezervă, până ce acesta va atinge minimum a cincea parte din capitalul social. Dacă fondul de rezervă, după constituire, s-a micșorat din orice cauză, va fi completat cu respectarea acelorași reguli.

Adunarea Generală Ordinară poate decide constituirea altor fonduri, destinația și quantumul acestora, doar cu avizul conform favorabil al Asociației.

Profitul net se va reinvesti sau se va aloca pentru fondul IID prevazut de OUG 198/2005, conform hotărârii Adunării Generale. Societatea nu va distribui dividende pe durata executării Contractului de Delegare.

Aceștii vor suporta eventualele pierderi proporțional cu participarea la capitalul social și în limita acestei participări.

### **Politica de investiții**

Investițiile în infrastructura de apă și apă uzată pot fi făcute cu finanțări europene, din bugetul de stat, din bugetele locale sau din bugetul propriu al societății.

Programul anual de investiții va fi înaintat de Consiliul de Administrație spre aprobare către AGA și Autoritatea publică tutelara, odată cu proiectul Bugetului de Venituri și Cheltuieli.

Politica de investiții trebuie corelată cu Obiectivele strategice, respectiv în scopul modernizării și imbunatatirii serviciului de apă și de canalizare.

### **Dezideratele autorității publice și acționarilor cu privire la comunicarea cu organele de administrare și conducere a societății**

Relațiile și comunicarea dintre autoritatea publică tutelară, acționari și organele de administrare și conducere a societății se vor realiza în conformitate cu prevederile Contractului de delegare a gestiunii și a legislației aplicabile în domeniu, precum și a prevederilor din Actul Constitutiv al societății APA CANAL SIBIU S.A.

### **Condiții privind calitatea și siguranța produselor și serviciilor .**

În ceea ce privește calitatea serviciilor și a produselor societatea va respecta prevederile legale aplicabile în domeniu și va urmări îmbunătățirea Sistemului de Management Integrat implementat deja în societate. Unul din obiectivele declarate și asumate este "Menținerea și îmbunătățirea continuă a sistemului de management integrat calitate, mediu, sănătate și securitate în muncă ". De asemenea societatea declară și își asumă ca obiectiv "Îmbunătățirea continuă a calității serviciilor prin planificarea și furnizarea unor servicii care anticipatează nevoile și așteptările clientilor, la un cost rezonabil "

### **Etica, integritatea și guvernanța corporativă**

In cadrul APĂ CANAL SIBIU SA există un Cod de etică deja implementat care exprima angajamentele și responsabilitățile de natură etică cu privire la conducerea afacerii și a activităților.

APĂ CANAL SIBIU SA dorește să mențină și să dezvolte o relație bazată pe încredere cu toate părțile interesate, respectiv cu acele categorii de persoane, grupuri sau instituții a căror contribuție este solicitată pentru a realiza misiunea societății noastre sau au un interes în urmărirea realizării acestei misiuni.

### **Consiliul de Administrație**

În conformitate cu prevederile OUG 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor societății numește Consiliul de administrație al societății.

Societatea APĂ CANAL SIBIU S.A. este administrată de un consiliu de administrație format din membri executivi și neexecutivi. Componenta Consiliului de Administrație va trece de la 5 membri la 7 membri, începând cu demararea procesului de selectie a administratorilor, cu punere în aplicare la expirarea mandatelor administratorilor în funcție, respectiv începând cu data de 25.07.2024. Aceștia pot fi administratori executivi și neexecutivi. Numirea membrilor Consiliului de Administrație ("Administratorii") este temporară și revocabilă. Persoanele numite în calitate de Administratori trebuie să accepte expres numirea. Pe durata îndeplinirii mandatului, administratorii nu pot încheia cu societatea un contract de muncă. În cazul în care administratorii au fost desemnați dintre salariații societății, contractul individual de muncă este suspendat pe perioada mandatului. Cel puțin doi dintre membrii consiliului de administrație trebuie să aibă studii economice sau juridice și experiență în domeniul economic, juridic, contabilitate, de audit sau finanțier de cel puțin 5 ani. Nu pot fi selectați mai mult de 2 membri din rândul funcționarilor publici sau al altor categorii de personal din cadrul autorității publice tutelare ori din cadrul altor autorități sau instituții publice.

Majoritatea membrilor Consiliului de Administrație este formată din administratori neexecutivi și independenți.

Membrii Consiliului de Administrație sunt numiți, înlocuiți și/sau revocați exclusiv printr-o hotărâre a Adunării Generale Ordinare a Acționarilor, la propunerea Asociației care prezintă în acest scop Adunarea Generale, cu cel puțin 30 de zile înainte de expirarea mandatului Administratorilor în funcție, o listă cu persoanele din rândul cărora Adunarea va alege membrii Consiliului de Administrație, sau la propunerea Consiliului de Administrație în funcție ca urmare a selecției efectuată de un expert independent, specializat în recrutarea de resurse umane.

Mandatul Administratorilor este de 4 (patru) ani. Mandatul administratorilor care și-au îndeplinit în mod corespunzător atribuțiile poate fi reînnnoit în conformitate cu prevederile art 28 alin 7 din OUG 109/2011.

În cazul în care candidații propuși de consiliul de administrație sunt administratori în funcție, cererea pentru reînnoirea mandatului se adresează adunării generale a acționarilor , cu obligația candidatului de a prezenta un raport de activitate pentru perioada mandatului efectuat.

Mandatul administratorilor numiți ca urmare a încetării, sub orice formă, a mandatului administratorilor inițiali coincide cu durata rămasă din mandatul administratorului care a fost înlocuit.

Membrii consiliului au fost numiți din lista propunerilor facute de Asociația de Dezvoltare Intercomunitara Adi Apa Sibiu, ca urmare a selectiei efectuată de un expert independent, specializat în recrutarea de resurse umane.

Consiliul de Administrație își desfășoară activitatea în conformitate cu prevederile Actului Constitutiv intocmit cu respectarea legislației în vigoare, prin care Consiliul de Administrație are în responsabilitate administrarea societății.

Președintele Consiliului de Administrație este ales din rândul Administratorilor de Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor care alege membrii Consiliului de Administrație, pentru o durată care nu poate depăși durata mandatului său de administrator. Președintele Consiliului de Administrație nu poate fi numit și director general.

În caz de vacanțare a unuia sau a mai multor posturi de administrator , acționarii sau Consiliul de Administrație pot convoca adunarea generală a acționarilor în vederea numirii unuia sau mai multor administratori provizori, până la finalizarea procedurii de selecție a administratorilor. Acționarii, vor putea prezenta în adunarea generală a acționarilor propuneri de candidați.

Dacă vacanțarea determină scăderea numărului administratorilor sub minimul legal, acționarii sau Consiliul de Administrație vor convoca, de îndată, adunarea generală a acționarilor pentru completarea numărului de membri ai consiliului de administrație cu administratori provizori, până la finalizarea procedurii de selecție a administratorilor.

În acest scop acționarii, vor putea prezenta în adunarea generală a acționarilor propuneri de candidați. În situațiile mai sus menționate, durata mandatului este de 5 luni, cu posibilitatea prelungirii, pentru motive temeinice, până la maximum 7 luni. În cazul în care procedura de selecție este suspendată sau anulată de instanța judecătoarească, mandatul administratorului provizoriu continuă până la numirea noului administrator.

Conform Actului Constitutiv al APĂ CANAL SIBIU S.A., Consiliul de Administrație are puteri depline cu privire la conducerea și administrarea Societății, cu respectarea limitelor stabilite prin obiectul de activitate și atribuțiilor expres prevăzute de lege ca fiind de competența Adunărilor Generale, și are, în principal, atribuțiile următoare:

- a. aprobă nivelul salariilor ;
- b. aprobă Regulamentul de Organizare și Funcționare al Societății (care cuprinde și organograma acesteia), după ce a obținut avizul conform favorabil al Asociației asupra acestuia;
- c. stabilește și menține politicile de asigurare în ceea ce privește personalul și bunurile societății ;
- d. aprobă Regulamentul de ordine interioară, prin care se stabilesc drepturile și responsabilitățile ce revin personalului societății;
- e. prezintă anual Adunării Generale a Acționarilor, în termen de maxim 5 (cinci) luni de la încheierea exercițiului finanțier, raportul cu privire la activitatea societății, bilanțul și contul de profit și pierderi, precum și proiectul programului de activitate, al strategiei și al bugetului pe anul următor; pentru a supune aprobării Adunării Generale proiectul programului de activitate, al strategiei și al bugetului pe anul următor Consiliul de Administrație va solicita avizul conform prealabil al Asociației asupra acestor proiecte ;

f. promovează studii și propune autorităților competente tarifele pentru furnizarea Serviciilor;

g. aproba operațiunile de creditare necesare îndepliniri scopului Societății;

h. numește Directorul General și directorii diverselor departamente când este cazul;

i. propune Adunării Generale majorarea capitalului social atunci când această măsură este necesară pentru desfășurarea activității, precum și înființarea de noi unități;

j. exercită atribuțiile ce i-au fost delegate de către Adunarea Generală ;

k. rezolvă problemele stabilite de Adunarea Generală și execută hotărârile luate de aceasta în conformitate cu prezentul Act Constitutiv.

l. propune Adunării Generale a Acționarilor membrii Consiliului de Administrație, cu selectarea/evaluarea în prealabil a acestora și recomandarea făcute de Comitetul de nominalizare din cadrul Consiliului de Administrație, ce poate fi asistat de un expert independent persoană fizică/juridică specializată în recrutarea resurselor umane.

m. convoacă Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor având pe ordinea de zi alegerea membrilor Consiliului de Administrație prin aplicarea metodei votului cumulativ, la cererea acționarilor reprezentând, individual sau împreună, cel puțin 10% din capitalul social subscris și vărsat. Cererea poate fi formulată cel mult o dată într-un exercițiu financiar.

n. poate constitui Comitete consultative în condițiile legii.

o. decide cu privire la asistarea de către un expert independent persoană fizică/juridică specializată în recrutarea resurselor umane a Comitetului de nominalizare în procesul de selectare/evaluare a administratorilor.

p. în termen de maximum 30 de zile de la data numirii sale, consiliul de administrație elaborează o propunere pentru componenta de administrare a planului de administrare, în vederea realizării indicatorilor de performanță financiare și nefinanciare. Componenta de administrare se completează cu componenta managerială. Planul de administrare se supune analizei și aprobării consiliului de administrație al societății.

r. convoacă Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor pentru numirea unor noi administratori, în situația în care planul de administrare revizuit nu e aprobat de Adunarea Generală a Acționarilor.

s. prezintă semestrial Adunării Generale a Acționarilor, un raport asupra activității de administrare, care include și informații referitoare la execuția contractelor de mandat ale directorilor, detalii cu privire la activitățile operaționale, la performanțele financiare ale societății și la raportările contabile semestriale ale societății.

t. elaborează un raport anual privind activitatea societății comerciale, în luna mai a anului următor celui cu privire la care se raportează.

ț. evaluează activitatea directoratului general, anual și vizează atât execuția contractului de mandat, cât și a componentei de management a planului de administrare. Raportul de evaluare se publică pe pagina de internet a autorității publice tutelare, la data de 31 mai a anului următor celui pentru care se efectuează evaluarea. Datele care conform legii au caracter confidențial sau secret sunt exceptate de la publicare.

u. deleagă conducerea societății unuia sau mai multor directori, numind pe unul dintre ei Director general; numește directorii la recomandarea comitetului de nominalizare.

v. poate cere completarea sau revizuirea componentei de management a planului de administrare dacă aceasta nu prevede măsurile pentru realizarea obiectivelor cuprinse în scrisoarea de așteptări și nu cuprinde rezultatele prognozate care să asigure evaluarea indicatorilor de performanță financiare și nefinanciare. Aprobarea componentei de management și a planului de administrare în integralitate de către consiliul de administrație se realizează în termen de maximum 20 de zile de la data îndeplinirii termenului de 60 zile de la numirea directorului.

x. stabilește remunerația directorilor.

y. îndeplinește și alte atribuții dispuse de lege în sarcina sa.

Consiliul de Administrație va delega conducerea societății unui Director General. Pe durata îndeplinirii mandatului, Directorul General nu poate încheia cu Societatea un contract de muncă, cu excepția cazului în care legea o va permite. În cazul în care Directorul General a fost desemnat dintre salariații Societății, contractul individual de muncă este suspendat pe perioada mandatului.

Consiliul de Administrație nu poate delega Directorului General următoarele :

- a) stabilirea direcțiilor principale de activitate și de dezvoltare ale societății;
- b) stabilirea sistemului contabil și de control finanțiar și aprobarea planificării financiare;
- c) numirea și revocarea directorilor și stabilirea remunerării lor;
- d) supravegherea activității directorilor;
- e) pregătirea raportului anual, organizarea adunării generale a acționarilor și implementarea hotărârilor acesteia;
- f) introducerea cererii pentru deschiderea procedurii insolvenței societății.

Administratorii vor răspunde solidar cu predecesorii lor imediat dacă, având cunoștință de neregulile comise de aceștia, nu le-au adus la cunoștință Auditorului Finanțier.

Răspunderea pentru actele sau omisiunile Administratorilor nu se va extinde asupra celor care au solicitat înscrierea opoziției lor în registrul deciziilor Consiliului de Administrație și au informat în scris Auditorul Finanțier cu privire la astfel de acte sau omisiuni.

Administratorul, care are, cu privire la o anumita problemă, beneficii sau avantaje directe sau indirekte care sunt contrare intereselor Societății, va trebui să îi informeze pe ceilalți Administratori și pe Auditorul Finanțier cu privire la aceasta și nu trebuie să participe la nici o deliberare cu privire la problema respectivă. Aceeași obligație le incumbă Administratorilor și în cazul în care știu că soțul/soția lor ori rude sau fini ai lor până la gradul patru au interes într-o anumită operațiune. În cazul nerespectării prevederilor prezentului articol, Administratorul va fi înținut răspunzător de daunele produse Societății.

Consiliul de Administrație se va întâlni ori de câte ori este necesar, dar cel puțin o dată la 3 (trei) luni, fie prin prezență personală la sediul Societății, fie prin intermediul teleconferinței sau video-conferinței.

Consiliul de Administrație este convocat de către Președinte sau la cererea motivată a cel puțin 2 (doi) dintre membri săi ori a directorului general. Convocarea la ședința Consiliului de Administrație va fi efectuată prin notificare trimisă cu cel puțin 3 (trei) zile în avans. Notificarea scrisă cu privire la data și locul ședinței, aranjamentele cu privire la o conferință telefonică, după caz, și ordinea de zi, va fi trimisă fiecărui dintre administratori prin scrisoare recomandată expediată cu confirmare de primire sau prin Curier Expres (de exemplu DHL, Federal Express, Chronopost, etc.) sau prin orice mijloc de comunicare electronică care asigură primirea acesteia, ca de exemplu, dar fără a se limita la acestea – poștă electronică (e-mail), sms, fax, etc..

Şedința Consiliului de Administrație se poate desfășura fără trimiterea unei notificări prealabile, dacă toți Administratorii sunt prezenți și nu au obiecții cu privire la ordinea de zi sau la ședința propriu-zisă.

Pentru ca deciziile Consiliului de Administrație să fie valabile, este necesară participarea (prezență fizică sau prin telefon, etc.) a cel puțin jumătate plus unu din numărul Administratorilor, iar decizia va fi adoptată cu votul majorității membrilor prezenți.

Auditorul Finanțier, Președintele Asociației și Directorul general vor fi, deosemenea, convocați să participe la ședințele Consiliului de Administrație, fără drept de vot.

La fiecare ședință se va întocmi un proces-verbal, care va cuprinde numele participanților, ordinea deliberărilor, deciziile luate, numărul de voturi întrunite și opinile separate. Procesul-verbal este semnat de către președintele de ședință și de către cel puțin un alt administrator.

Întrucât Apa Canal Sibiu S.A. a înregistrat în ultimul exercițiu finanțiar o cifră de afaceri superioară echivalentului în lei a sumei de 7300000 euro și are mai mult de 50 de angajați, devin incidente prevederile art. 29, alin.(5), lit. (a) din O.U.G. 109/2011 în sensul că este obligatorie efectuarea selectiei candidaților pentru funcția de membru în Consiliul de Administrație al Operatorului Regional Apa Canal Sibiu S.A. de către un expert independent, persoană fizică sau juridică, specializată în recrutarea resurselor umane.

Componenta initială a planului de selectie, scrisoarea de asteptari (elaborate de Autoritatea Publică Tutelară), componenta integral, profilul Consiliului de Administrație, profilul candidatului, regulamentul de organizare și functionare a comisiei de selectie, vor fi elaborate, în cadrul componentei integrate a Planului de selecție, de către expertul independent cu consultarea autorității publice tutelare potrivit art. 14, alin. (1) lit. (c) din cuprinsul Anexei 1 la HG nr. 639/2023.

La elaborarea profilului membrilor Consiliului de Administrare vor fi avute în vedere următoarele cerințe minimale, fără a se limita la acestea, reglementate la art. 19 din normele metodologice aprobate prin HG nr. 639/2023, anume:

- studii superioare și experiență în domeniul științelor inginerești, economice, sociale, juridice sau în domeniul de activitate al respectivei întreprinderi publice de cel puțin 7 ani — art. 28 alin. 3 din O.U.G. nr. 109/2011;
- cel mult 2 membri ai consiliului sunt funcționari publici sau personal al autorității publice tutelare sau al altor instituții sau autorități publice — art. 28 alin. 5 teza I din O.U.G. nr. 109/2011;
- majoritatea membrilor CA sunt neexecutivi și independenți în înțelesul art. 138<sup>A2</sup> din Legea nr. 31/1990; funcționarii publici, înalții funcționari, precum și alte categorii de personal din cadrul autorității publice tutelare ori din cadrul altor autorități sau instituții publice nu pot fi considerați independenți — art. 28 alin. 6 din O.U.G. nr. 109/2011;
- cel puțin o treime din totalul administratorilor trebuie să fie femei și cel puțin o treime din totalul administratorilor trebuie să fie bărbați — art. 28 alin. 7;
- o persoană fizică poate exercita concomitent cel mult 2 mandate de membru al consiliului de administrație și/sau de membru al consiliului de supraveghere în întreprinderi publice al căror sediu se află pe teritoriul României. Această prevedere se aplică în aceeași măsură persoanei fizice reprezentant al unei persoane juridice administrator sau membru al consiliului de supraveghere, precum și persoanei juridice numite administrator. Autoritatea publică tutelară poate stabili ca pe durata mandatului său administratorul unei întreprinderi publice să poată face parte dintr-un singur consiliu de administrație și/sau consiliu de supraveghere — art. 33 din O.U.G. nr. 109/2011;
- nu pot fi selectate, nominalizate, desemnate și numite în funcția de administrator persoanele enumerate la art. 4 din O.U.G. nr. 109/2011;

Expertul independent va elabora un profil personalizat al consiliului într-un mod transparent, sistematic și riguros pentru a se asigura că sunt identificate capacitatele necesare pentru alcătuirea celui mai bun consiliu și, respectiv, cei mai buni candidați pentru consiliu. Astfel acesta trebuie să se asigure ca viitorii membri ai consiliului detin:

- a) minimum de cunoștințe, aptitudini și experiență necesară pentru a-și îndeplini cu succes mandatul de administrator;
- b) cunosc responsabilitățile postului și își pot forma viziuni pe termen mediu și lung;
- c) au capacitatea de asumare a responsabilităților față de întregul consiliu și dau dovadă de integritate și independență;
- d) au cunoștințele necesare, aptitudinile și experiență în muncă în echipă, comunicare, cultură financiară, luarea de decizii și detectarea tiparelor pentru a contribui la activitatea consiliului ca întreg.

## **Principii generale privind administrarea societății APĂ CANAL SIBIU S.A. în perioada 2024-2028**

Principiile adoptate de conducerea societății pentru asigurarea unei administrații eficiente în perioada 2024-2028:

### **Principiul managementului participativ de natură deliberativă**

- adoptarea în grup a deciziilor în conformitate cu atribuțiile, responsabilitățile și competențele conferite de lege și de Actul constitutiv al societății și cu respectarea anumitor cerințe economice, organizatorice, juridice specifice societății;
- evaluarea rezultatelor aplicării deciziilor;

### **Principiul supremăției obiectivelor:**

- stabilirea direcțiilor principale de activitate și de dezvoltare ale societății, pe bază de obiective strategice, dimensionate astfel încât să se obțină eficiență serviciilor furnizate la nivelul indicatorilor de performanță stabiliți;
- controlul și evaluarea gradului de realizare a obiectivelor strategice ale societății, prin utilizarea indicatorilor cheie de performanță;
- cu cât dimensiunea și eforturile de modernizare a obiectivelor de investiții publice de gospodărie comunală sunt mai mari, cu atât relansarea economică poate constitui pivotul central al relansării economice la nivel național;

### **Principiul comunicării și transparentei decizionale:**

#### **Relația cu acționarii**

Prezentarea Adunării Generale a Acționarilor a principalelor decizii strategice adoptate la nivelul Consiliului de Administrație, a informațiilor referitoare la execuția contractului de mandat a directorilor, a detaliilor cu privire la activitățile operaționale, la performanțele financiare ale societății, la raportările contabile semestriale ale societății.

#### **Relația cu utilizatorii și cu alte părți interesate**

- furnizarea tuturor părților interesate a informațiilor de interes general complete și corecte cu privire la situația financiară și rezultatele economice ale societății, cu privire la obiectivele de dezvoltare ale societății și la strategia acesteia, la mecanismele democratice în baza cărora sunt adoptate deciziile și la orice alte informații de interes public.

#### **Principiul universalității serviciilor publice**

- accesul la serviciile publice de interes general reprezintă o componentă inseparabilă a drepturilor fundamentale ale omului, fapt ce impune ca serviciile publice de alimentare cu apă și de canalizare să fie furnizate cu respectarea permanentă, necondiționată de interese economice sau politice, ori de alte restricții subiective, a unor cerințe minimale: accesul la servicii prin prisma suportabilității acestora;
- continuitatea serviciilor: tratamentul nediscriminatoriu;

#### **Principiul transparentei și profesionalismului operațiunilor comerciale în sistemul serviciilor**

- acest principiu vine să susțină raționalitatea și corectitudinea din punct de vedere organizatoric pentru a evita acțiuni dictate de bunul plac, în raport cu modul de

gestionare al banilor, iar din punct de vedere comercial să nu permită comportamente care vizează sfidarea flagrantă a legislației privind achizițiile aferente sistemului;

**Principiul restructurărilor** prin alegerea celor mai bune soluții tehnice fără a genera costuri excesive – acest principiu vine să întâmpine situațiile în care *interesele* pot deveni *criterii* mai puternice decât cele rezultate din principiile generale ale eficienței economice

**Principiul eficienței economice** – principiul relevă faptul că societatea nu are ca scop maximizarea profitului și respectând obiectivul de a fi eficient, nu va încălca principiul universalității serviciilor

**Principiul unității dinamice a reglementărilor specifice** - principiul a fost implementat odată cu apariția legislației românești, aliniată la standardele europene de performanță.

Acest principiu are la bază :

1. **Cerințe de natură obiectivă** (îmbunătățirea permanentă a raportului calitate – preț, pe fondul creșterii mai rapide a factorului de calitate, comparativ cu factorul preț; diminuarea și/sau eliminarea factorilor de risc privind calitatea intrinsecă a operatorilor din cadrul serviciilor de gospodarie comunala ; structurarea unor operatori puternici din punct de vedere tehnic, tehnologic și economico – finanțiar, astfel încât gradul de pregătire al acestora să fie dacă nu maxim, cel puțin optional;
2. **Cerințe de natură subiectivă** (diminuarea la minim a componentelor subiective neprofesionale și arbitrarie, în spațiul deciziilor strategice din sistemul serviciilor publice de gospodărie comunala; diminuarea gradului de risc privind concurența neloială și raportarea pe această bază, a operatorilor la aceleași coordonate și criterii de natură tehnică, organizatorică și finanțieră, reglementarea și controlul regimului de concesiune a serviciilor publice în paralel cu diminuarea factorului politic în realizarea și finalizarea unor astfel de acțiuni; disciplinarea și responsabilizarea comportamentului unor operatori de pe piața serviciilor publice)

**Principiul corelării dezvoltării economico – sociale, regionale și naționale**, cu modernizarea sistemului serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare. Acest principiu implică o analiză a echilibrului dintre necesități și posibilități

**Viziunea, obiectivele generale și obiectivele strategice societății Apă Canal Sibiu S.A.**  
**Viziunea societății:**

**Viziunea societății Apă Canal Sibiu S.A.** este aceea de a deveni un furnizor de servicii modern capabil să satisfacă cerințele clientilor și a altor părți interesate, să respecte toate cerințele legale și de reglementare în domeniul calității, mediului, sănătății și securității în muncă.

**Viziunea conducerii executive :**

Asigurarea unui management economic eficient care să susțină viziunea societății.

### **Misiunea conducerii executive:**

Edificarea unei companii cu experiență regională, viabilă economic, rentabilă financiar, competitivă pe piața serviciilor de profil din țară.

### **Obiectivele generale ale societății Apă Canal Sibiu S.A.**

1. Orientarea către clienți, adaptabilitatea la cerințele consumatorilor, îmbunătățirea calității serviciilor și accesului la infrastructura de apă și apă uzată;
2. Furnizarea serviciului de alimentare cu apă și de canalizare în condițiile deplinei legalități;
3. Gestionarea serviciului în condiții de rentabilitate, calitate, eficiență și eficacitate;
4. Dezvoltarea durabilă a serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare prin creșterea ariei de operare prin investiții proprii și programe cu finanțare europeană, finalizarea programului P.O.S. Mediu, și asumarea efortului investițional din Programul Operațional de Infrastructură Mare;
5. Protejarea sănătății publice - asigurarea protecției și conservării mediului prin prevenirea și controlul poluării, gestionarea resurselor, materialelor și deșeurilor;
6. Ținerea sub control a riscurilor privind sănătatea și securitatea angajaților noștri și a oricărei alte persoane care ar putea fi afectată de activitatea noastră și implementarea măsurilor de prevenire a rănirilor și a îmbolnăvirilor profesionale;
7. Instruirea și conștientizarea personalului privind managementul calității, mediului, sănătății și securității ocupaționale și siguranței apei. Stabilirea unui cadru general unitar de identificare, analiză și gestionare a riscurilor din cadrul societății, într-o manieră sistematică, transparentă și credibilă;
8. Îmbunătățirea comunicării cu angajații, autoritățile și comunitatea cu privire la politica, obiectivele și performanțele activităților noastre. Creșterea nivelului de pregătire profesională a personalului.

### **Obiective strategice**

#### **Eficiența economică**

- Optimizarea permanentă a costurilor de producție și de logistică astfel încât atingerea performanțelor dorite și a nivelului serviciilor cerute de consumatori să se realizeze cu costuri minime pentru aceștia;
- Promovarea unei metodologii de stabilire a tarifelor, astfel încât să se asigure autofinanțarea costurilor de exploatare, modernizare și dezvoltare, conform principiului eficienței costului și a calității maxime în funcționare, luând în considerare și gradul de suportabilitate al populației;
- Asigurarea viabilității economice și sustenabilității financiare a operatorului prin politici adecvate de urmărire a eficienței cost/beneficiu a serviciului, recuperare creație, control intern managerial, managementul riscului;
- Îmbunătățirea continuă a managementului mențenanței în scopul reducerii timpilor de intervenție, a consumurilor de materiale, continuarea automatizării activității operaționale în vederea reducerii consumurilor și costurilor;
- Obținerea unei marje optimale de profit, care să permită atât dezvoltarea în continuare a societății, cât și rambursarea creditelor accesate în cadrul programelor cu co-finanțare Europeană;

#### **Modernizarea și îmbunătățirea serviciilor**

- Modernizarea și reabilitarea infrastructurii de apă și apă uzată, în beneficiul populației și al mediului din aria de operare în scopul îndeplinirii obligațiilor din Contractul de Delegare;

- Asigurarea dezvoltării durabile și creșterea flexibilității organizației;
- Extinderea ariei de operare și diversificarea ofertei de servicii către client;
- Îmbunătățirea serviciului din punct de vedere al calității prin dezvoltarea și introducerea de tehnologii noi;

#### **Orientarea către client**

- Preocupare permanentă pentru creșterea gradului de încredere al clienților și pentru asigurarea unei transparente legate de acțiunile întreprinderii;
- Îmbunătățirea calității vieții populației care trăiesc în zona deservită, prin asigurarea permanentă a serviciilor de apă potabilă și de canalizare la nivelul standardelor europene;
- Informarea eficientă și educarea utilizatorilor în ceea ce privește consumul rațional de apă;
- Informare a utilizatorilor cu privire la stabilirea / modificarea / ajustarea prețurilor și tarifelor la serviciile de alimentare cu apă și canalizare, practicate de operator la nivelul ariei de deservire;
- Educarea consumatorilor cu privire la aspectele de mediu și la pericolele deversării anumitor substanțe în mediul natural;
- Inițierea unei politici de solidaritate socială între comunitățile deservite de către societate.

#### **Competența profesională**

- Creșterea eficienței generale a societății, prin corecta dimensionare, informare și motivare a personalului societății;
- Îmbunătățirea continuă a politicii de pregătire profesională a personalului societății;
- Crearea unui mediu favorabil în societate și sprijinirea angajaților în a-și dezvolta capacitatea de a folosi tehnici și proceduri moderne prin oferirea de oportunități materiale și de training;
- Dezvoltarea resurselor umane prin instruirea permanentă și evaluarea atentă a angajaților;
- Continuarea programelor de creștere a competenței profesionale la toate nivelele.

#### **Grija pentru mediu**

- Protejarea mediului înconjurător prin prevenirea și controlul poluării, gestionarea eficientă a resurselor, materialelor și deșeurilor în spiritul dezvoltării durabile;

#### **Grija pentru sănătatea populației**

- Preocuparea continuă pentru protejarea sănătății publice prin modernizarea sistemelor de monitorizare a calității apei potabile și apei uzate.

#### **Sistemul de scopuri și obiective ale APĂ CANAL SIBIU S.A.**

Sistemul de scopuri se definește ca având la bază gestionarea responsabilă și optimală atât pe termen mediu și pe termen lung a resurselor de apă ceea ce impune, în mod evident următoarele:

- dezvoltarea și implementarea unui management (atât strategic cât și operațional) pertinent, eficient, profesional;
- menținerea și dezvoltarea infrastructurii corelate cu perspectivele generale, cele ale pieței specifice și convergența către standardele UE în domeniu;
- realizarea unei profitabilități raționale, în limitele suportabilității sociale, dar fără erodarea perspectivelor de dezvoltare tehnică, tehnologică și managerială ale societății;
- apropierea permanentă și anticiparea cerințelor consumatorilor în paralel cu declanșarea unui proces sistematic de educare și informare a acestora privind importanța, necesitatea și utilitatea protejării resurselor de apă și implicit, a factorilor de mediu.

## **Obiectivele activităților de bază și ale activităților conexe din cadrul APĂ CANAL SIBIU S.A. sunt:**

- creșterea cotei de piață a APĂ CANAL SIBIU SA și, în consecință, a numărului utilizatorilor serviciilor publice de apă și de canalizare;
- întărirea poziției de piață și perspective mai bune pentru dezvoltarea, APĂ CANAL SIBIU SA prin extinderea rețelelor în actualele localități deservite și în unele localități în care sistemul este sau poate fi eficientizat cu investiții acceptabile;
- satisfacerea clientilor prin îmbunătățirea calității lucrărilor executate și a serviciilor furnizate de către APĂ CANAL SIBIU S.A.
- monitorizarea continuă a problemelor privind calitatea apei și a mediului precum și a unor activități care pot influența parametrii de calitate ai mediului;
- alinierea la Directivele UE, managementul calității și protecției mediului;
- reducerea pierderilor specifice de apă și optimizarea consumurilor de materii prime, materiale și energie;
- strategia 2024-2028 va fi definită de obiectivele generale asumate prin Politica directorului general

**Obiectivele generale** derivă din obiectivul strategic formulat în Declarația de Intenție și în Strategia APĂ CANAL SIBIU S.A. respectiv:

- Stabilirea obiectivelor generale precum și a celor specifice în concordanță cu misiunea APA CANAL SIBIU S.A., în conformitate cu cerințele legale, de reglementare și politicile interne
- Respectarea regulilor externe și a politicilor și regulilor managementului, protejarea bunurilor și a informațiilor, prevenirea și depistarea fraudelor și geșelilor
- Monitorizarea performanțelor pentru fiecare activitate utilizând indicatori cantitativi și/sau calitativi, inclusiv cu privire la economicitate, eficiență și eficacitate
- Implicarea angajaților pentru asigurarea serviciilor de înaltă calitate și satisfacerea cerințelor și așteptărilor clientilor și ale tuturor părților interesate, îmbunătățirea continuă a performanțelor;
- Stabilirea unui cadru general unitar de identificare, analiză și gestionare a riscurilor din cadrul societății, într-o manieră sistematică, transparentă și credibilă. Un control adecvat al proceselor în vederea prevenirii poluării mediului și asigurării securității și sănătății în muncă;
- Accesarea fondurilor din „Programul Infrastructură Mare 2014-2020” ce vizează realizarea unui proiect regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată în județelor Sibiu și Brașov, în perioada 2014-2020’
- Obiectivele generale prezentate în Angajamentul și Politica managementului pentru anul 2020 statusează o atitudine responsabilă a tuturor lucrătorilor din organizație în raport cu strategia societății o prestație profesională și etică în raport cu utilizatorii serviciului de apă și de canalizare, cu autoritățile locale, autorități de reglementare, angajați și organisme interne și externe.

Planul de Administrare va include modul de realizare a obiectivelor de performanță, respectiv:

- Îndeplinirea obligațiilor catre Bugetul de stat și Bugetul asigurarilor sociale de stat și fonduri speciale
- Îndeplinirea obligațiilor catre Bugetele locale ale Unitatilor Administrativ Teritoriale cuprinse în Contractul de Delegare
- Rambursarea creditelor, potrivit graficelor de plată.

Alături de obiectivele de mai sus se așteaptă îndeplinirea unei serii de **criterii de performanță** în masura să asigure îndeplinirea scopurilor strategice ale companiei, după cum urmează:

- Cifra de afaceri
- Productivitatea muncii (Productie valorica facturata / nr. mediu de salariati)
- Gradul de incasare
- Solutionarea cererilor clientilor

Principiile directoare privind administrarea Societății în intervalul 2024-2028, obiectivele fundamentale, țintele de performanță și prioritățile strategice prevăzute în Planul de Administrare, se constituie în standarde de performanță obligatorii pentru membri consiliului de administratie al societății, reprezentând parte a politicilor de dezvoltare a APĂ CANAL SIBIU S.A.

Planul de administrare vizeaza consolidarea APĂ CANAL SIBIU S.A.(prin procesul de extindere în localitatile din Contractul de Delegare) și păstrarea competitivitatii la nivel national în ceea ce priveste calitatea serviciilor de apă și canalizare, performanțele financiare și nivelul investitional.

Planul de administrare se va interpreta în corelare cu prevederile legislative aplicabile domeniului de activitate al societatii cu Regulamentul consolidat si armonizat al serviciului de alimentare cu apa si de canalizare pentru intreaga arie a delegarii, cu prevederile Contractului de delegare al APĂ CANAL SIBIU SA, precum si cu prevederile noilor Contracte de finanțare ce se vor încheia odata cu derularea noului Program de investitii cu institutiile abilitate.

## **PREVENIREA POLUĂRII MEDIULUI, ASIGURAREA SECURITĂȚII ȘI SĂNATĂȚII ÎN MUNCĂ,**

Obiectiv din strategia asumată prin Planul de administrare respectiv:

Stabilirea unui cadru general unitar de identificare, analiză și gestionare a risurilor din cadrul societății, într-o manieră sistematică, transparentă și credibilă. Un control adecvat al proceselor în vederea prevenirii poluării mediului și asigurării securității și sănătății în muncă;

Regăsit în obiectivele

- Protejarea sănătății publice, asigurarea protecției și conservării mediului prin prevenirea și controlul poluării, gestionarea resurselor, materialelor și deșeurilor;
- Ținerea sub control a risurilor privind sănătatea și securitatea angajaților și a oricărei alte persoane care ar putea fi afectată de activitatea societății și implementarea măsurilor de prevenire a rănirilor și a îmbolnăvirilor profesionale

In acest context în cadrul Societății a fost înființat Compartimentul de Audit Public Intern cu misiunea de a acorda consultanță și asigurări privind eficacitatea sistemelor management al risurilor, de control și de guvernanță,

Pentru Stabilirea unui cadru general unitar de identificare, analiză și gestionare a risurilor din Cadrul societății, într-o manieră sistematică, transparentă și credibilă, în cadrul compartimentelor societății se elaborează anual Registrul de riscuri, fiind implementat și prelucrat modelul de elaborare conform procedurii de sistem PS-08 Managementul Riscului, document întocmit conform Ordinului SGG 600/2018. Din registrele de riscuri existente în cadrul compartimentelor se aleg risurile majore și sunt preluate în Registrul de riscuri la nivel de societate.

Riscurile sunt urmărite de către Echipa de Gestionația Riscurilor.

## **REALIZAREA INVESTIȚIILOR ÎN VEDEREA CREȘTERII ARIEI DE OPERARE ȘI A CREȘTERII SATISFACTIEI CLINȚILOR**

Politica OPERATORULUI REGIONAL APĂ CANAL SIBIU S.A. pentru servicii de distribuție apă potabilă și servicii de canalizare , pentru perioada 2024-2028 în acest context, urmărește asigurarea capacitațiilor de distribuție prin:

- extindere și retehnologizare pentru Satisfacerea cerințelor de consum din aria de acoperire și prin extinderea acesteia.
- păstrarea poziției de lider regional pe piața concurențială a prestatorilor de servicii de utilități publice din România în condiții de eficacitate, eficiență și profitabilitate, fără a prejudicia resursele naturale limitate, mediul înconjurător, securitatea și sănătatea angajaților și partenerilor noștri.
- dezvoltarea, unui plan de acțiune pentru oameni, planetă și prosperitate, prin care se urmărește consolidarea unui climat de siguranță și libertate, în care „nimeni nu va fi lăsat în urmă”
- accesibilitate la servicii prin prisma suportabilității acestora și a tratamentului nediscriminatoriu,

În acest context operatorul APA CANAL SIBIU S.A. face eforturi susținute pentru implementarea Programului POIM, menit să duca la imbunatatirea calitatii intregului sistem de alimentare cu apa si canalizare in intreaga arie de operare .