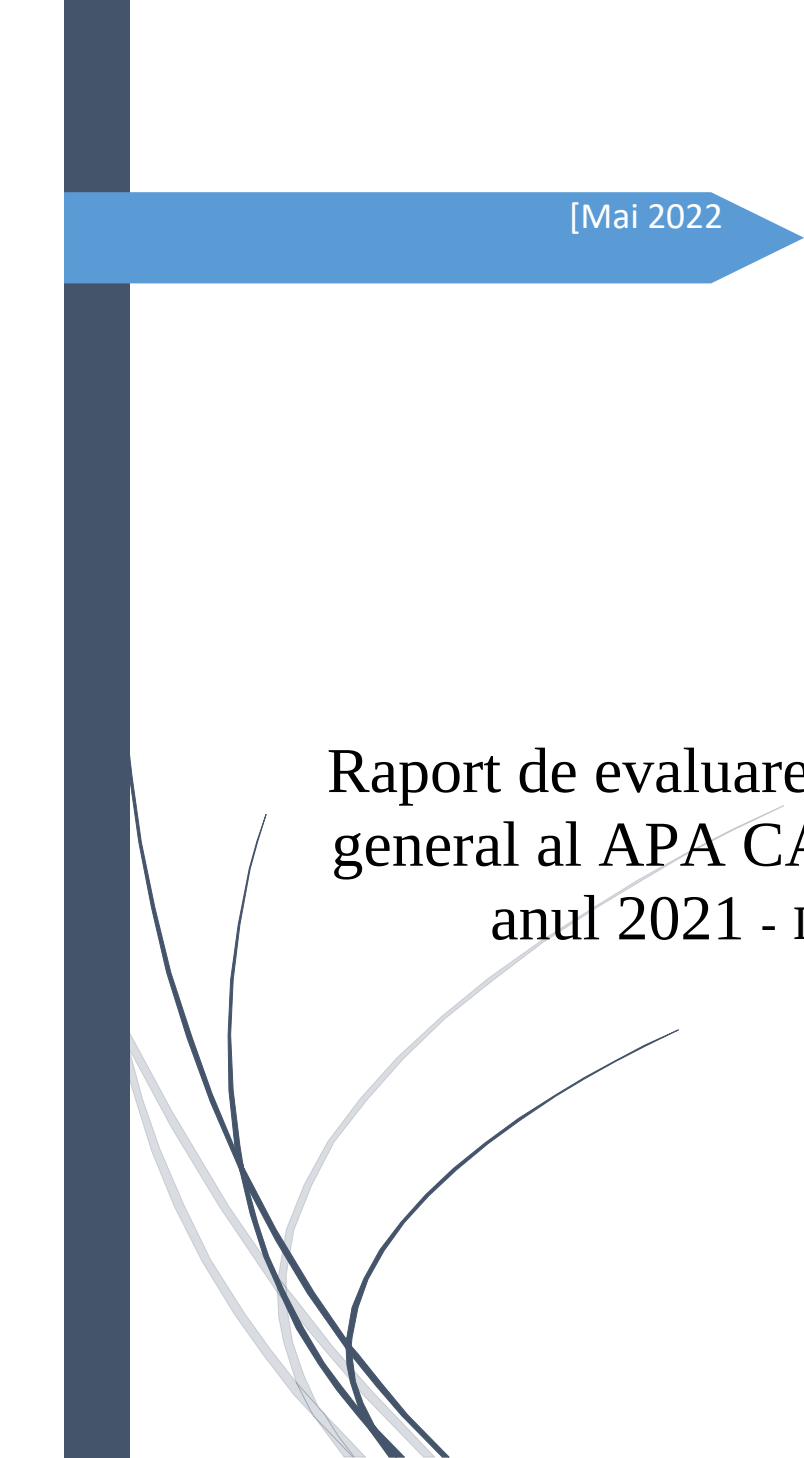




[Mai 2022]

Raport de evaluare al activitatii Directorului
general al APA CANAL SIBIU S.A. pentru
anul 2021 - Ing.Maier-Bondrea Vasile

RAPORT DE EVALUAREA ACTIVITATII DIRECTORULUI GENERAL AL APĂ CANAL SIBIU S.A. – ING. MAIER- BONDREA VASILE PE ANUL 2021

I.Introducere

Consiliul de Administrație al Apă Canal Sibiu S.A. numit prin Hotărârea AGA nr. 4/23.06.2020 și Actul Constitutiv al S.C. Apă Canal S.A. Sibiu, și-a desfășurat activitatea în baza unui program de lucru anual, întâlnindu-se în ședințe lunare în care s-au analizat problemele curente și de perspectivă ale societății. Consiliul de Administrație al Apă Canal Sibiu S.A.

Evaluarea activitatii directorului general pe anul 2021 se face având în vedere prevederile art.17.1 lit.ț din Actul constitutiv al societății care prevede « Consiliul de administrație evaluează activitatea directoratului general, anual și vizează atât execuția contractului de mandat, cât și a componentei de management a planului de administrare. Raportul de evaluare se publică pe pagina de internet a autorității publice tutelare, la data de 31 mai a anului următor celui pentru care se efectuează evaluarea. Datele care conform legii au caracter confidențial sau secret sunt exceptate de la publicare. «

Consiliul de Administrație conf.art.17.1 din Actul constitutiv :are puteri depline cu privire la conducerea și administrarea Societății, cu respectarea limitelor stabilite prin obiectul de activitate și atribuțiilor expres prevăzute de lege ca fiind de competența Adunărilor Generale, și are, printre principalele atribuții : “u. delegă conducerea societății unuia sau mai multor directori, numind pe unul dintre ei Director general;numește directorii la recomandarea comitetului de nominalizare.”

Consiliul de Administrație numeste Directorul general – în persoana domnului Maier-Bondrea Vasile conform

deciziei nr.53/25.07.2017, se încheie contractul de mandat nr. 4/07.08.2017 pentru perioada 07.08.2017-07.08.2021 , a deciziei nr.47/09.07.2021 pentru perioada 07.08.2021, pana la data de 07.08.2025, si îi încredințează următoarele atribuții principale :„este însărcinat să asigure managementul activitatilor la nivelul *Societatii*, pe baza unor obiective și criterii de performanță, stabilite și/sau revizuite anual, după caz, în termen de 30 de zile de la data aprobării/rectificării bugetului de venituri și cheltuieli, anexă la prezentul Contract de Mandat și care fac parte integrantă din prezentul Contract de Mandat, în schimbul unei remunerații lunare, astfel stabilită la art.10 din prezentul Contract de Mandat; să ducă la îndeplinire obiectivele și indicatorii de performanță stabiliți prin anexa la contractul de mandat , scop în care dispune de următoarele prerogative:aplică direcțiile principale de activitate și dezvoltare a societății în concordanță cu direcțiile principale de activitate și de dezvoltare stabilite de consiliul de administrație; concepe și aplică strategii și/sau politici de dezvoltare a societății în concordanță cu direcțiile principale de activitate și de dezvoltare stabilite de către consiliul de administrație; dispune, ținând cont de particularitățile cadrului legal de organizare și funcționare a societății, precum și de standardele de control intern managerial, măsurile necesare pentru elaborarea și/sau dezvoltarea sistemului de control intern managerial, inclusiv a procedurilor formalizate pe activități, în conformitate cu prevederile legale în vigoare; asigură organizarea și conducerea societății, coordonarea și controlul acestora în ceea ce privește respectarea legalității și utilizarea resurselor financiare, materiale și umane în concordanță cu prevederile prezentului contract în scopul îndeplinirii obiectivelor și indicatorilor de performanță;

II. Realizarea obiectivelor pe anul 2021 din Strategia 2021-2025 asumata prin Planul de administrare 2021-2025

Strategia APĂ CANAL SIBIU S.A. 2021, reprezintă parte integrantă a Strategiei 2021-2025 asumată prin Planul de administrare 2020-2024, document aprobat de către Consiliul de Administrație al APĂ CANAL SIBIU S.A.prin Decizia nr.11/03.03.2021 și aprobată prin Hot.nr.3/05.03.2021.

În acest an vom avea o strategie de dezvoltare sustenabilă având ca obiectiv strategic îmbunătățirea modului în care funcționează compania în cadrul acestui concept și asumându-ne o îngrădire a libertății de acțiune datorată situației generale impuse de pandemie.

Strategia vizează îndeplinirea obiectivelor generale asumate prin Politica directorului general, obiective derivate din obiectivul strategic declarat în Declarația de Intenție și în Strategia 2021-2025,

În acest context managementul și-a asumat 7 obiective generale de realizat, după cum urmează:

1. *Orientarea către clienți și creșterea eforturilor pentru a fi recunoscuți ca furnizori de soluții competitive, de încredere și care pot aduce mai mult confort și eficiență pentru clienții noștri, precum și asigurarea accesului la infrastructura de apă și apă uzată.*
2. *Dezvoltarea durabilă a serviciilor de apă și canalizare, păstrarea poziției de lider regional pe piața serviciilor de utilități din România, în condiții de eficacitate, eficiență și profitabilitate, dezvoltarea portofoliului de clienți, asigurarea calității apei furnizate și a serviciilor, încadrarea vitezei de rotație a creanțelor clienți, furnizarea serviciului de alimentare cu apă și de canalizare în condițiile deplinei legalități.*
3. *Extinderea ariei de operare în condiții de management eficient al resurselor prin investiții proprii și programe cu finanțare europeană, accesarea fondurilor din Programe Operaționale, realizarea planului de investiții finanțate din surse proprii pentru investițiile majore.*
4. *Protejarea sănătății publice, asigurarea protecției și conservării mediului, un control adecvat al proceselor în vederea prevenirii poluării mediului și asigurării securității și sănătății în muncă.*
5. *Implicarea angajaților pentru asigurarea serviciilor de înaltă calitate, satisfacerea cerințelor și așteptărilor clienților și ale tuturor părților interesate, îmbunătățirea continuă a performanțelor profesionale, asigurarea ocupării posturilor de către persoane competente.*
6. *Colectarea, monitorizarea și gestiunea eficientă a veniturilor în vederea constituirii resurselor necesare pentru funcționarea eficientă, asigurarea unui grad înalt de satisfacție a utilizatorilor în condițiile păstrării prețurilor și tarifelor în pragul de suportabilitate a populației din aria deservită.*

7. *Asigurarea continuității activităților de protecția datelor cu caracter personal ale persoanelor vizate în conformitate cu prevederile din Regulamentul general privind protecția datelor, în scopul asigurării îndeplinirii cerințelor legale, contractuale și de reglementare, asigurarea minimizării daunelor posibile, protejării și consolidării reputației organizației.*

2 PROGRAMUL DE ACTIVITATE AL S.C. APĂ CANAL SIBIU S.A. PENTRU ANUL 2021

Activitatea companiei în anul 2021 este guvernată de organizarea, gestionarea, finanțarea, exploatarea, monitorizarea, dezvoltarea și controlul funcționării serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare al localităților din aria de deservire. Activități ce au stat la baza stabilirii bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul în curs.

Bugetul anului 2021 se bazează pe estimări pe baza istoricului de consum și a situației contextuale actuale. Producția de apă potabilă, necesarul de apă brută achiziționată precum și cantitățile de apă uzată ce va trebui epurată este stabilit în conformitate cu obiectivul general definit în strategie privind protejarea sănătății publice și asigurării protecției și conservării mediului.

Activitățile de producție, transport, distribuție, apă potabilă precum și cele de colectare epurare ape uzate presupun dezvoltarea unei activități corespunzătoare în domeniul investițional, al mentenanței, al monitorizării calității apei potabile și al apelor uzate deversate, precum și al politicilor de personal.

Rezultatelor economice ale societății au atins valoarea preconizată pentru anul 2021 fiind înregistrate depășiri ale indicatorilor preliminați, execuția financiară a fost echilibrată, fiind asigurate resursele necesare susținerii activității curente, cât și obligațiilor de plată asumate în cadrul proiectelor investiționale. După cum urmează:

a. Realizarea indicatorilor de performanță

INDICATORI DE PERFORMANTA FINANCIARI AI CONDUCERII EXECUTIVE ANUL 2021

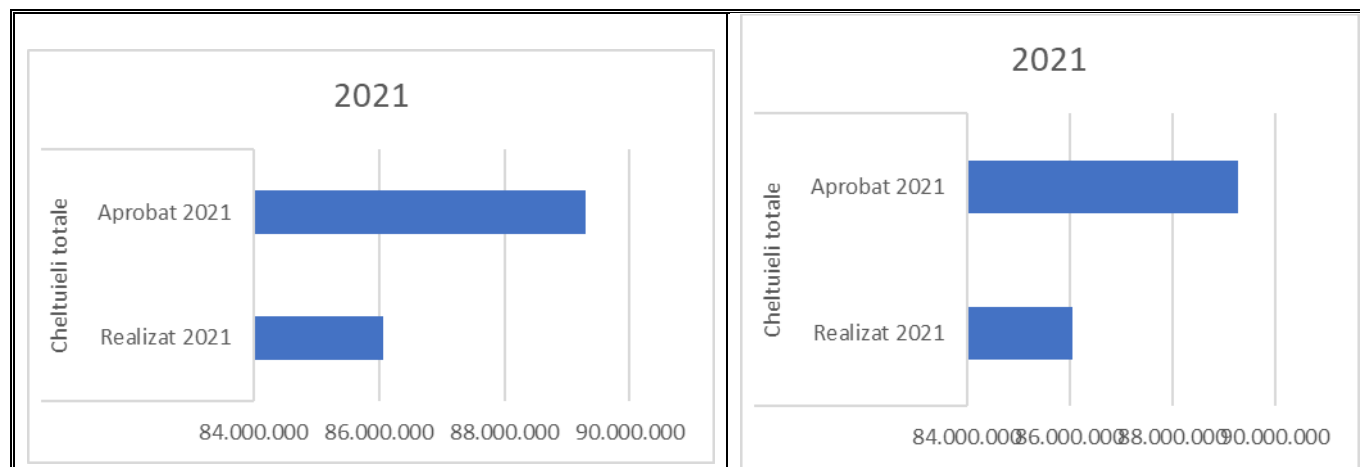
Tabel 1

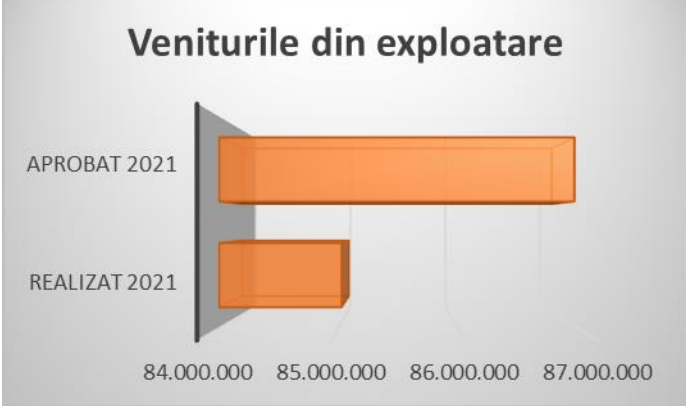
Nr. crt.	Denumire indicator	Formulă calcul	U.M.	Realizat an 2021	Tință an 2021
1	2	3	4	5	6
1.	Pondere creanțe restante în total creanțe	Creanțe mai vechi de 45 zile /Total creanțe*100	%	69,52%	max.78
2.	Pondere datorii restante în total datorii	Datorii către furnizori interni mai vechi de 30 zile/Total datorii către furnizori interni* 100	%	0	max.65
3.	Arierate la bugetul de stat, bugetul local, bugetul asig sociale, buget fonduri speciale		lei	0	0
4.	Cheltuieli totale la 1000 lei venituri	Cheltuieli totale/Venituri totale* 1000	lei	817	max.946
5.	Realizarea planului de investitii finanțate din surse proprii (obiective investitii) anual pentru investitii majore	Obiective investiții majore din surse proprii realizate /Obiective investiții majore din surse proprii planificate*100	%	92,30%	min.86
6.	Pondere cheltuieli cu salariile în total cheltuieli	Cheltuieli cu salariile+tichete de masă+contribuții salarii/Cheltuieli totale*100	%	50,11%	≤ 54,5

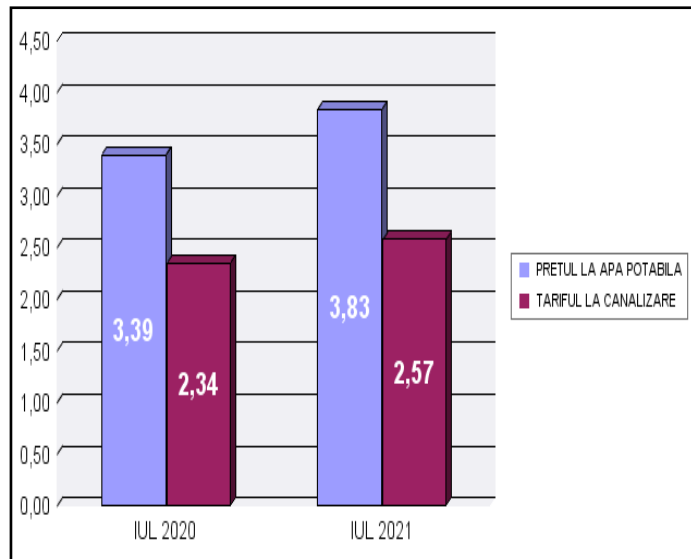
7.	Viteza de rotație a creanțelor clienți apă canal	Sold mediu clienți apă canal/Cifra de afaceri aferentă clienți apă canal* nr. zile calendaristice cumulate de la începutul anului	zile	67,19	max.87
8.	Lichiditate generală	Active curente / Datorii curente		4,94	min.1,5
9.	Datorie financiara/E.B.I.T.D.A.	Raportul datorie financiara/E.B.I.T.D.A.	Val.	0,71	max.4,50

Față de prevederile din bugetul de venituri și cheltuieli, realizarea veniturilor, cheltuielilor și profitului - în perioada ianuarie-decembrie 2021 - se prezintă astfel:

Grafic 1, 2



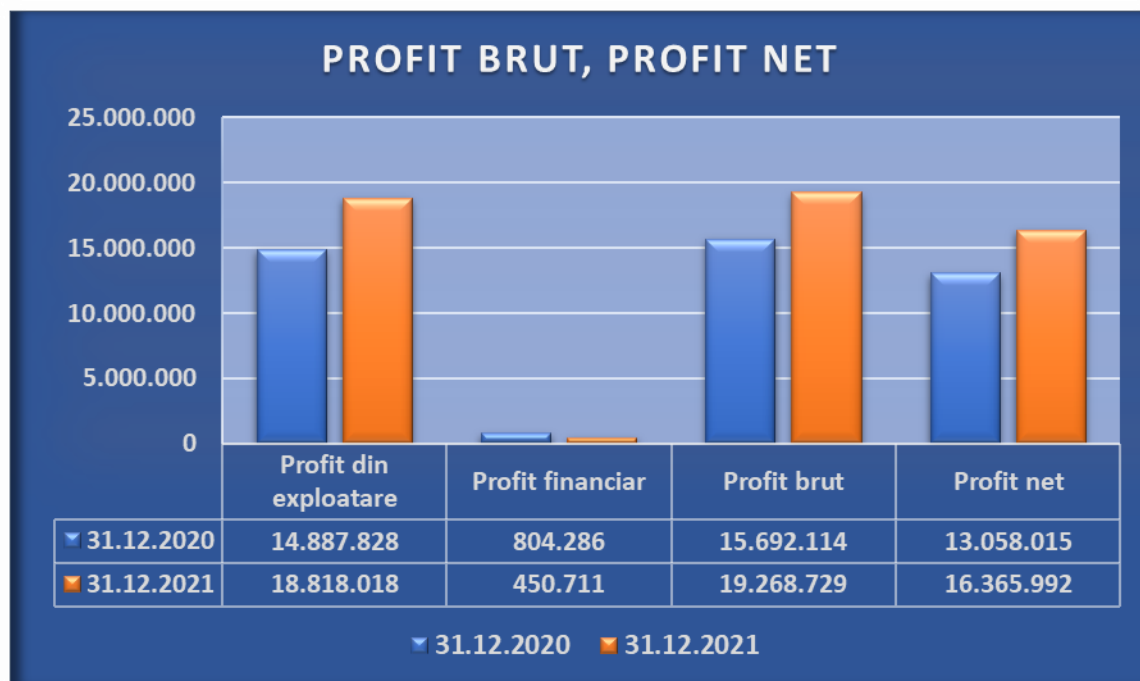
Veniturile totale realizate - în anul 2021 - au fost cu 2,77% mai mari față de nivelul planificat/estimat.	Cheltuielile totale s-au redus cu 3,61% față de nivelul cheltuielilor aprobate.
Veniturile din exploatare  Veniturile din exploatare realizate - în anul 2021 - au fost cu 3,62 % mai mari față de veniturile planificate	Cheltuieli din exploatare  Cheltuielile din exploatare , realizate - în anul 2021 - au fost cu 3,08 % mai mici față de cheltuielile planificate (aprobate)



**La creșterea veniturilor din producția
vândută a contribuit și modificarea
prețurilor la apă potabilă și a tarifelor la
canalizare-epurare
(prin ajustarea la inflație a acestora)**

**În baza avizului obținut de la A.N.R.S.C.
s-a aprobat de către
A.D.I. “Asociația de Apă” Sibiu,
practicarea noilor prețuri/tarife,
începând cu data de
1 iulie 2021**

Grafic 3, 4, 5



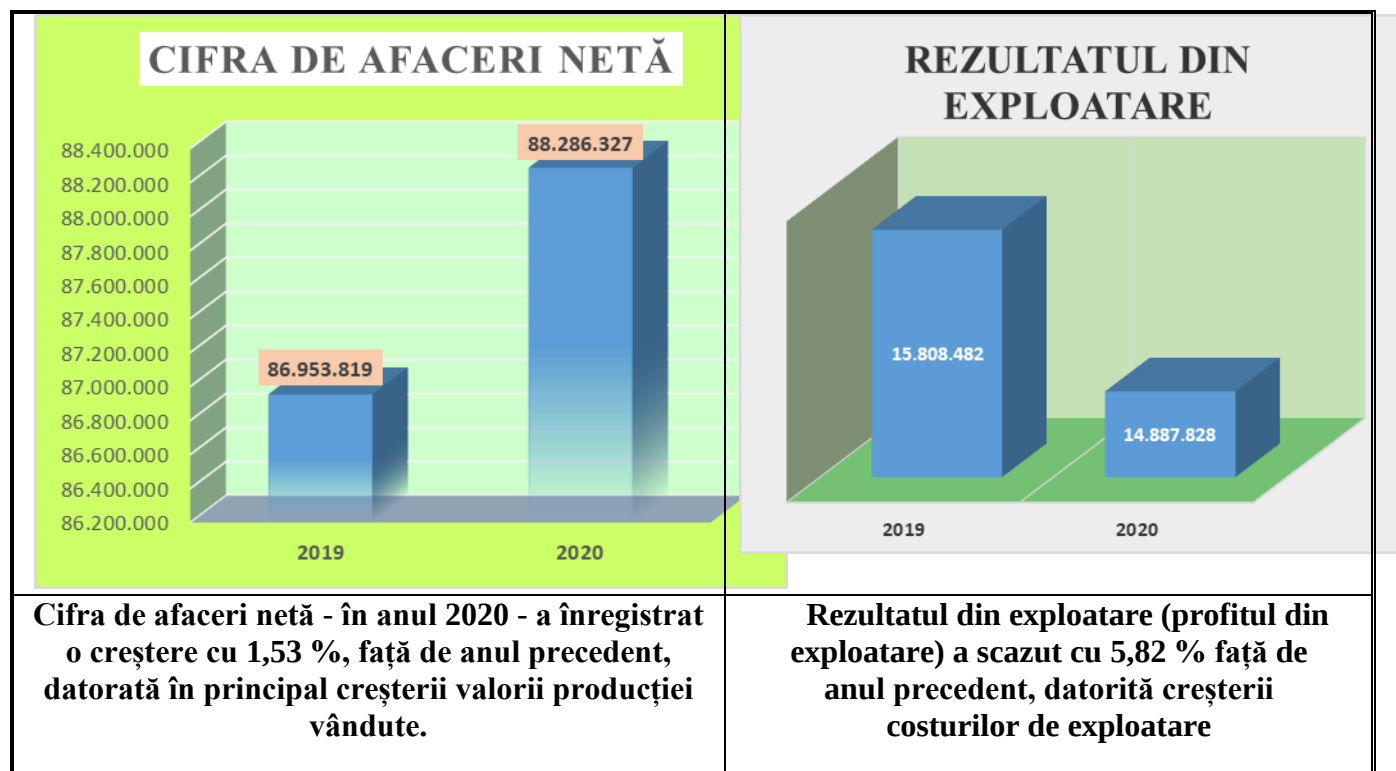
Profitul brut s-a realizat cu o depășire de 45,93% față de profitul planificat, iar profitul net s-a realizat cu o depășire de 51,87 % față de cel planificat, Impozitul pe profit datorat pentru exercițiul financiar 2021 a fost în sumă de **2.902.737 lei**.

Grafic 6

b. Cifra de afaceri

Cifra de afaceri netă - în anul 2021 - a înregistrat o creștere cu 9 %, față de anul precedent, datorată în principal creșterii valorii producției vândute.

Grafic 7,8



Cap. II ARIA GEOGRAFICĂ ACOPERITĂ

Teritoriul județului Sibiu este străbătut de linia de despărțire a două dintre cele mai importante bazine hidrografice din țara noastră respectiv bazinul Oltului și bazinul Muresului.

Apă Canal Sibiu S.A. este operator regional, aria de acoperire a operatorului se întinde pe două județe Sibiu și Brașov.

Apă Canal Sibiu S.A. deservește atât zona urbană cât și cea rurală respectiv 2 municipii, 4 orașe, 18 comune. În localitățile urbane sistemul de distribuție apă potabilă și colectare/tartare apă uzată s-a dezvoltat continuu, astfel:

a) Municipiului Sibiu și a localităților învecinate, începută încă din anul 1894, se face din:

- două surse subterane (Șteaza și izvoare Păltiniș)
- două surse de suprafață (baraj cu acumulare Gura Râului și priza canal fugă CH Sadu II și directă pe râul Sadu).

Transportul apei se realizează prin conducte de aducțiune în lungime totală de 67,11 km, având diametre cuprinse între 250-1200 mm.

Tratarea apei se realizează în Stația de Tratare ST1 Calea Cisnădioarei pentru apele ce provin din sursele subterane Păltiniș și Lunca Ștezii și în Stația de Tratare "Dumbrava" pentru apele din sursele de suprafață din sursa Gura Râului, cu o capacitate totală de tratare de 1560 l/s. Stația de tratare "Dumbrava" a fost reabilitată în cadrul Aplicației ISPA și a beneficiat de noi investiții în cadrul Programului POS Mediu.

Începând cu anul 2015, a fost pusă în funcțiune Aducțiunea "Apa Secașelor", în lungime de 73,7 km, ce transportă apă pentru localitățile Șura Mică, Ocna Sibiului, Loamneș, Mândra, Alămor, Bogatu Român, Presaca, Păuca, Gusu, Ludoș, Sângătin, Apoldu de Jos, Apoldu de Sus și Miercurea Sibiului.

Stația de Tratare "Sibiu Sud" proiectată pentru o capacitate de tratare de 400 l/s a fost pusă în funcțiune în anul 2017 și asigură necesarul de apă potabilă pentru orașul Cisnădie, comuna Rășinari și, într-o mică măsură, pentru municipiul Sibiu.

Pentru compensarea variațiilor de consum de pe rețeaua de distribuție, păstrarea rezervei de incendiu și realizarea procesului de dezinfecție al apei, există șapte rezervoare de înmagazinare, cu o capacitate totală de 36.950 mc.

În rețeaua de distribuție a municipiului Sibiu funcționează 9 stații de pompare, cu rezervoare tampon sau grupuri de pompare cu recipienți hidrofor, în acest caz existând electropompe cu turație variabilă, soluție cu randamente energetice favorabile și care este în curs de generalizare.

Distribuția apei potabile în municipiul Sibiu se realizează prin 944 km de conducte și branșamentele aferente.

Sistemul de canalizare al municipiului Sibiu măsoară 728,91 km funcționând preponderent în sistem unitar. Pe malul stâng al râului Cibin rețeaua este construită în sistem separativ, dar lungimea colectoarelor pluviale reprezintă o mică parte din total.

Pentru evacuarea apelor uzate din Municipiul Sibiu sunt utilizate 13 stații de pompare amplasate preponderent pe malul stâng al râului Cibin.

Apele uzate sunt transportate la stația de epurare printr-un canal colector principal, în lungime de 3,5 km.

Epurarea apelor uzate din municipiul Sibiu, orașul Cisnădie, și localitățile Rasinari, Selimbar și Sura Mare se realizează la Stația de Epurare Sibiu, edificată în anul 1970 și reabilitată, prin fonduri ISPA, în anul 2008, iar în anul 2015, au fost realizate importante extinderi privind treapta de tratare terțiară, prin Proiectul POS Mediu.

b) Municipiul Făgăraș

Alimentare cu apă în municipiul Făgăraș este realizată din 63 puțuri forate capabile să asigure 437 l/s cu trei fronturi de captare subterană. Aducțiunile reprezintă 30,83 km conducte de transport, cu o capacitate de înmagazinare, în rezervoare 6.100 mc unde se asigură dezinfecția cu clor. Distribuția apei potabile în municipiu se face prin intermediul a 140,5 km conducte.

Canalizarea : municipiul are un sistem centralizat de canalizare cu 76,43 km conducte de ape uzate și 11 km canale pluviale, un colector principal lung de 7 km care descarcă într-o Stație de epurare mecano-biologică. Apele epurate sunt deversate prin intermediul unui canal deschis în râul Olt.

c) Orașul Avrig

Alimentare cu apă se realizează din sursa de suprafață – Râul Mare. Potabilizarea apei se realizează în stația de tratare amplasată în zona de captare, lateral față de DJ 105 F Avrig - Poiana Neamțului, și o aducțiune Dn 500-600 mm L=13,1 km. Înmagazinarea are în componență 2 rezervoare de câte 5000 mc. Distribuția apei potabile este realizată pe un sistem de conducte din oțel, fontă și polietilenă în lungime de 127,93 km, comună pentru Avrig, colonia Mârșa și comuna Racovița, cu capacitate de distribuție de 185 l/s.

Canalizarea: se realizeaza în sistem unitar reprezentând de 56,87 km, de rețea de canalizare modernizată și extinsă în ultimii ani prin programe de investiții acoperite de fondurile nerabursabile obținute. Pomparea se realizează prin intermediul a 4 statii de pompare apa uzata si a stației de pompare ape uzate cuplată la noua stație de epurare amplasată pe malul Râului Avrig.

d) Orașul Cisnădie

Alimentarea cu apă potabila este asigurată de noua Uzină Sibiu Sud. Procesele de potabilizare fiind strict supravegheate în sistem SCADA și având linii moderne de filtrare. Circuitul apei continuă cu treapta de înmagazinare cu un volum util de 6500 mc și o distribuție prin aproximativ 58 km conducte.

Canalizarea este realizată în sistem mixt, preponderent unitară. O parte din apele pluviale sunt descărcate în pâraurile ce traversează orașul, iar celelalte împreună cu apele uzate ajung în Stația de epurare a municipiului Sibiu, prin intermediul a 47 km canale stradale și a unui colector Dn 400 mm lung de 6,4 km.

e) Orașul Săliște

Alimentarea cu apă potabilă este asigurată din sursele:

 râul Tilișcuța pentru localitățile Tilisca, Gales, Vale și Saliste

 subteran pentru localitățile Săcel, Sibiel și Aciliu.

Apa de suprafață se tratează în stația de tratare Tilișca iar cea de subteran se tratează în stația de tratare Săcel. Rețeaua de distribuție a apei este în lungime de aproximativ 74 de km. Apa potabilă se pompează prin intermediul a 4 statii de pompare.

Canalizarea este realizată în sistem mixt, preponderent unitară, cu o parte din apele pluviale descărcate în pâraurile ce traversează localitățile componente, iar celelalte împreună cu apele uzate ajunge în Stațiile de epurare din Saliste pentru localitățile Tilisca, Gales, Săliște și Vale, și la stația de epurare Sibiel pentru localitățile Sibiel și Săcel. Pentru asigurarea funcționării sunt utilizate 10 stații de pompare apă uzată, printr-o rețea de canalizare în lungime de aproximativ 76 de km.

f) Orașul Ocna Sibiului

Alimentarea cu apă potabilă este asigurată de din conducta de transport “Apa Secaşelor”. Apa pompată din municipiul Sibiu este înmagazinată într-un rezervor de 600 mc asigurându-se distribuţia ei printr-o reţea de 39 km conducte.

Canalizarea este realizată în sistem unitar, apele uzate ajung în Staţia de epurare a Oraşului Ocna Sibiului, staţie realizată în 2017 din fonduri nerambursabile POS Mediu. Apele uzate sunt colectate prin intermediul a 20 km de canale şi sunt pompate prin intermediul a 4 staţii de pompare spre staţia de epurare.

Cap.III PROGRAMUL DE ACTIVITATE AL APĂ CANAL SIBIU S.A. PENTRU ANUL 2021

Activitatea societăţii în anul 2021 este guvernată de organizarea, gestionarea, finanţarea, exploatarea, monitorizarea şi controlul funcţionării serviciului public de alimentare cu apă şi de canalizare al localităţilor. Activităţi ce au stat la baza stabilirii bugetului de venituri şi cheltuieli pentru anul în curs.

Pentru pregătirea bugetului au fost estimate atât producţia de apă potabilă şi necesarul de apă brută achiziţionată pentru anul 2021 precum şi cantităţile de apă uzată ce va trebui epurată în contextul protejării sănătăţii publice şi asigurării protecţiei şi conservării mediului.

Activităţile de producţie, transport, distribuţie, apă potabilă precum şi cele de colectare epurare ape uzate impun o activitate corespunzătoare în domeniul investiţional, al mentenanţei, al monitorizării calităţii apei potabile şi al apelor uzate deversate, precum şi al politicilor de personal.

III. 1 Situaţia infrastructurii

Apă-Canal Sibiu S.A. a operat în anul 2021 următoarele capacităţi:

11 staţii de tratare apă potabilă, cu o capacitate totală de 2233 litri/secundă. Staţii ce deserveşc loc. Sibiu, Avrig, Mârşa, Bradu, Racoviţa, Cisdădie, Răşinari, Cisdădioara, Sadu, Tocile, Cristian, Sura Mare, Hamba, Şura Mică, Rusciori, Ocna Sibiului, Loamneş, Mândra, Păuca, Presaca, Broşteni, Bogatu, Poplaca, Sălişte, Tilişca, Gales, Vale, Săcel, Sibiel, Fantanele, Paltiniş, Şelimbăr, Mohu, Bungard, Vestem, Mun. Făgăraş, Beclean, Hurez, Luta, Voila, Cincşor, Dridif, Iaşi, Săsciori, Sevăstreni, Pojorta, Cincu, Rucăr, Rotbav, Voivodeni, Ludişor, comparativ cu 9 staţii funcţionale reţele de transport 242,15 km în 2021;

- ❖ rețea de distribuție apă potabilă în lungime de 1.443,68 km in anul 2021,
- ❖ rețea de canalizare 1067 km in anul 2021;
- ❖ branșamente apă: 49.755 buc. in anul 2021;
- ❖ racorduri de canalizare 42652 buc. in anul 2021;
- ❖ stații de tratare apă potabilă: 12 stații in anul 2021;
- ❖ statii de rechlorinare: 35 unități in anul 2021;
- ❖ rezervoare de înmagazinare: 66.404 mc – 38 unitati in anul 2021;
- ❖ stații hidrofor și pompare apă potabilă: 24 unități in anul 2021;
- ❖ stații pompare apă uzată: 84 unități in anul 2021;
- ❖ stații epurare ape uzate: 17 unități.

Tabel 2 Evoluția sistemului de alimentare cu apă potabilă și colectare ape uzate

	12.2018	12.2019	12.2020	12.2021	Creștere[%]	Creștere[%]	Creștere[%]
[U.M.]	Km	Km	Km	Km	2019/2018	2020/2019	2021/2020
rețele de transport	242,15	242,15	242,15	242,15	-	-	-
rețele de distribuție	1388,22	1418,80	1423,80	1443,68	2,20	0,35	1,4
rețele de canalizare	1061,33	1067,00	1067,00	1067,00	0,67	-	-
[U.M.]	Buc	Buc	Buc	Buc			
branșamente apă	46255,00	47848,00	48640,00	49755,00	3,44	1,65	2,29
racorduri canalizare	37782,00	40216,00	40913,00	42652,00	6,44	1,73	4,25
stații de tratare apă potabilă	11	11	11	12	-	-	9
stații de rechlorinare	27	27	35	35	-	-	29,63

stații de hidrofor și pompare apă potabilă	20	23	23	24	15	-	4,35
rezervoare de înmagazinare	30	30	38	38	-	26,67	-
stații de pompare apă uzată	58	75	76	84	29,31	1,33	10,53
stații de epurare ape uzate	13	14	14	17	7,69	-	21,43

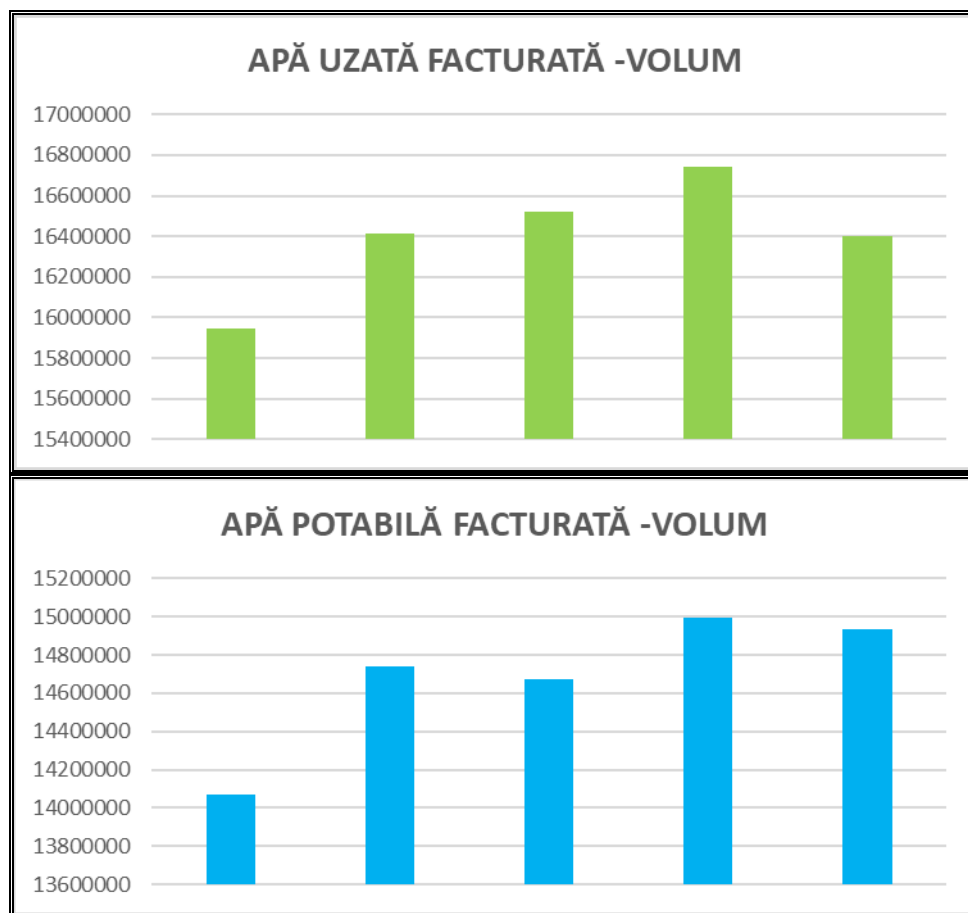
Tabel 3, Istoricul consumurile de apă potabilă /apă uzată și structura lor pe operator,

ANITATE FACTURATĂ	ANUL 2017 -mc-	Structura (%)	ANUL 2018 -mc-	Structura (%)	ANUL 2019 -mc-	Structura (%)	Anul 2020 -mc-	Structura (%)	Anul 2021 -mc-	Structura (%)
AGENȚI ECONOMICI	5.040.454,49	34%	4.253.876,00	29%	9.920.274	34%	4.317.665,34	28%	4.656.723,89	31%
POPULAȚIE	9.696.270,48	66%	10.415.836,00	71%	5.076.084	66%	10.614.706,66	72%	10.527.520,47	69%
TOTAL	14.736.724,9	100%	14.669.712,00	100%	14.996.357	100%	14.932.372,00	100%	15.183.026,36	100%
ACTIVITATEA DE CANALIZARE										
AGENȚI ECONOMICI	6.443.273,74	39%	4.955.432,20	30%	6066860	36%	5.408.519,34	32,9%	5.630.109,73	34%
POPULAȚIE	9.969.673,03	61%	11.562.678,00	70%	10676699	64%	10.991.204,09	67,1%	10.952.609,24	66%
TOTAL	16.412.946,7	100%	16.518.110,20	100%	16743559	100%	16.399.723,43	100%	16.582.718,97	100%
TOTAL GENERAL										
AGENȚI ECONOMICI	11.483.728,23	37%	9.209.310	30%	11142944	35%	9.726.184,68	31%	10.286.833,62	32%
POPULAȚIE	19.665.943,51	63%	2.1978.514	70%	20596973	65%	21.605.910,75	69%	21.480.129,71	68%
TOTAL GENERAL	31.149.671,74	100%	31.187.824	100%	31739916	100%	31.332.095,43	100%	31,765,745,33	100%

Structura consumului este în scădere la agenți economici și instituții și în creștere la populație în ultimii 4 ani.

Urmărind cantitățile de apă potabilă și apă uzată facturate, situația pe cei 5 ani se prezintă astfel:

Grafic 9,10



III. 2 Populația deservită pe angajat -dec. 2021

Tabelul 5

Populația deservită pe angajat dec. 2021		
Populația deservită		Număr de angajati
Total	296905	685
Populația deservită pe angajat		433,44

III.2.1. Gradul de conectare al populației la rețeaua de apă - dec. 2021

	2018			2019			2020			2021		
	Număr de locuitori din aglomerare pentru care facturile se emit în baza consumului contorizat	Număr de locuitori conectați la rețeaua de apă	Nivelul de contorizare	Număr de locuitori din aglomerare pentru care facturile se emit în baza consumului contorizat	Număr de locuitori conectați la rețeaua de apă	Nivelul de contorizare	Număr de locuitori din aglomerare pentru care facturile se emit în baza consumului contorizat	Număr de locuitori conectați la rețeaua de apă	Nivelul de contorizare	Număr de locuitori din aglomerare pentru care facturile se emit în baza consumului contorizat	Număr de locuitori conectați la rețeaua de apă	Nivelul de contorizare
Sibiu	169786	169786	100,00%	169177	169177	100.00%	169177	169177	100%	169177	169177	100.00%
Cristian	3482	3977	88%	3575	4072	88%	3582	4194	85,41%	4311	4200	97.73%
Șura Mică	2766	2829	98%	2811	2872	98%	2832	2946	96,13%	3183	2976	93.50%
Ocna	4268	4280	100%	4290	4303	100%	4290	4303	99,70%	4313	4303	99.76%
Șelimbăr	7715	7790	99%	9897	10325	99%	9897	10325	95,85%	11371	10860	95.51%
Cisnădie	14010	18494	76%	14242	18706	76%	14242	18815	75,69%	21006	19956	95.00%
Avrig	11032	13112	84%	11032	13112	84%	11032	13222	83,44%	15545	13234	85.13%
Sadu	2463	2506	98%	2434	2537	96%	2435	2576	95,23%	2586	2578	99.69%
Sura Mare	3565	3571	100%	3688	3688	100%	3688	3703	99,59%	4725	3703	78.37%
Poplaca	1814	1814	100%	1816	1816	100%	1818	1818	100%	1818	1818	100.00%

Saliste	5351	6469	83%	5447	6565	83%	5462	6650	82,14%	7472	6695	89.60%
Racovita	1836	1963	94%	1836	1963	94%	1863	1963	94,91%	2926	1963	67.09%
Rasinari	5190	5190	100%	5220	5220	100%	5225	5302	98,95%	5739	5372	93.61%
Loamnes	1007	1007	100%	1007	1007	100%	1015	1015	100%	2886	2675	92.69%
Pauca	1335	1335	100%	1587	1587	100%	1587	1587	100%	2000	1657	82.85%
Făgăraș	31244	33717	93%	31244	33717	93%	31244	33717	92,67%	37847	33717	89.09%

III. 3 Conformitatea

III.3.1. Conformitatea apei potabile la stațiile de tratare(ZAP-uri) și consumatori

Tabelul 7

Nr.crt.	Sector	Total	Conforme	Neconforme
1	Sibiu	7945	7819	126
2	Cisnădie	1590	1578	12
3	Avrig	648	639	9
4	Sadu	142	139	3
5	Tilisca	597	574	23
6	Poplaca	144	144	0
7	Sacel	140	138	2
8	Făgăraș	810	752	58
9	Aciliu	20	17	3
10	Paltiniș	110	107	3

III. 3.2. Conformitatea apei uzate epurate la SEAU-uri

Tabelul 8

Nr.crt.	Sector	Total	Conforme	Neconforme
1	Sibiu	292	292	0
2	Făgăraș	805	397	408
3	Avrig	104	104	0
4	Cristian	48	42	6
5	Ocna	30	29	1
6	Sura Mica	103	100	3
7	Paltiniș	44	44	0
8	Sadu	46	46	0
9	Selimbar	30	11	19
10	Răcovita	45	37	8
11	Loamneș	27	25	2
12	Saliste	112	88	24
13	Sibiel	24	12	12
14	Pauca	35	34	1
15	Bogatu	7	7	0
16	Rusciori	16	15	1

III.4.

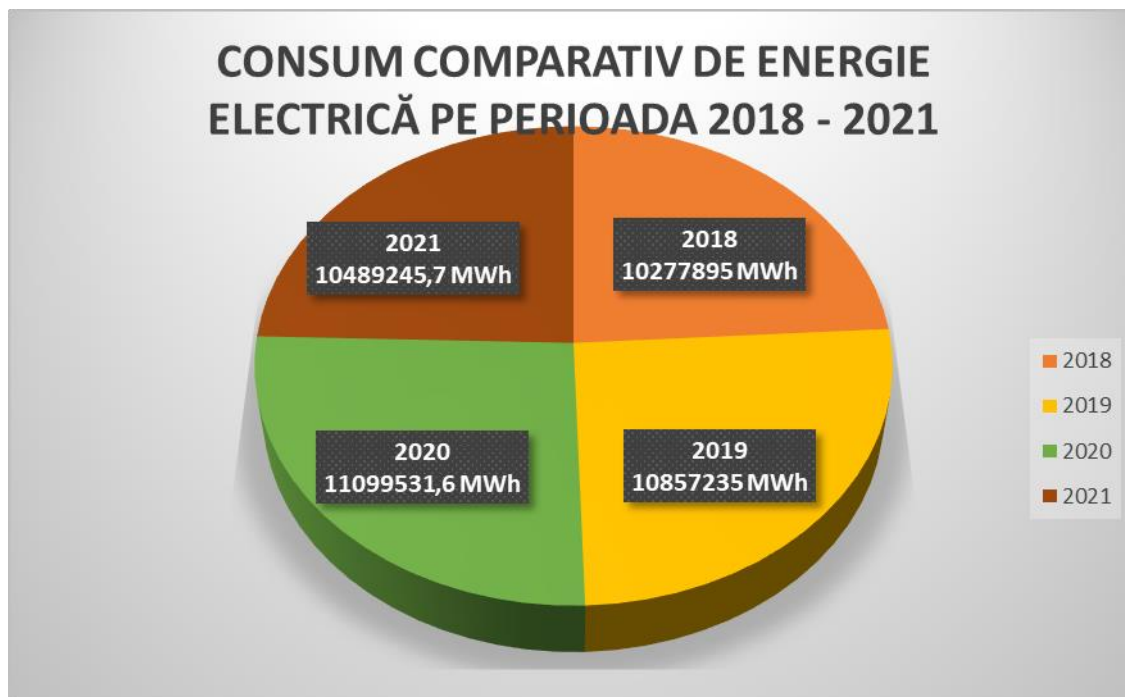
în

Consumurile energetice
Consumul de energie total
cadrul societății, pe componente, se prezintă astfel:

Tabel 9

ANUL	TRIM I	TRIM II	TRIM III	TRIM IV	TOTAL
2018	2690607	2431566	2478585	2677137	10277895
2019	2824649	2623941	2807022	2601623	10857235
2020	2799556	2720095,96	2808842,61	2771037	11099531,6
2021	2699493	2459100	2681959	2648694	10489245,7

Grafic 11



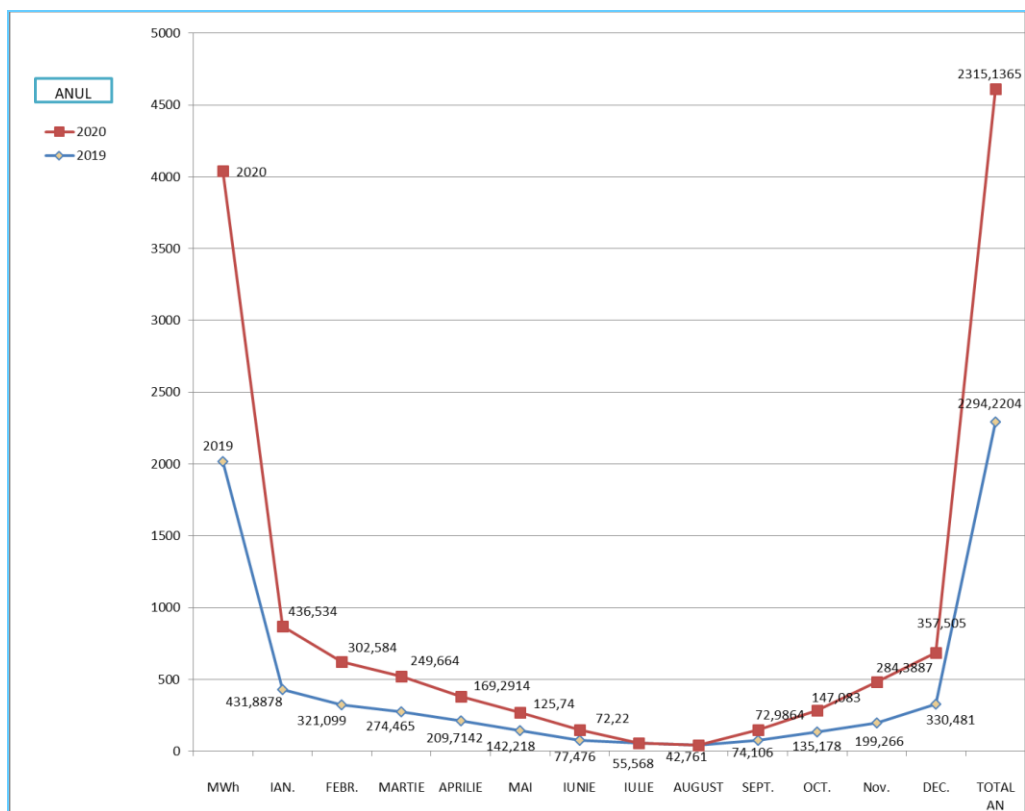
III.4.1. Gazele naturale în ultimii 4 ani au avut următoarea evoluție a consumului:

Tabel 10

Anul	Consum gaze naturale *) [mc]	Valoare fără TVA [lei]
2018	249.824	350.084,72
2019	216.441	360.961,70
2020	220.204	362798,49
2021	252.387	441524,2

*)consum administrativ (în funcție de factorii climatici) si laboratoare

Grafic 12

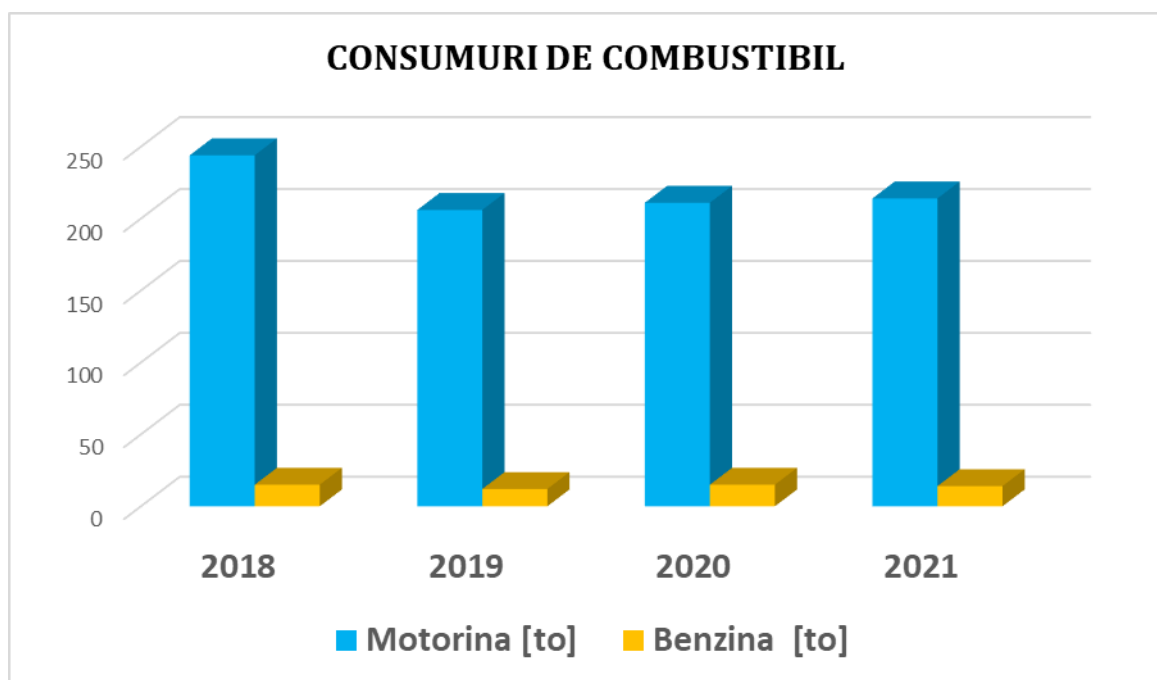


III.4.2. Carburanții în ultimii 4 ani au avut următoarea evoluție a consumului:

Tabel 11

Anul	Motorina [to]	Benzina [to]
2018	244	15
2019	206	12
2020	211	15
2021	214	14

Grafic 13



Cap. IV MODIFICAREA PREȚURILOR ȘI TARIFELOR LA SERVICIILE DE ALIMENTARE CU APĂ ȘI CANALIZARE ȘI A TARIFELOR CONEXE:

IV.1 Tarifele pentru serviciile de alimentare apă și canalizare

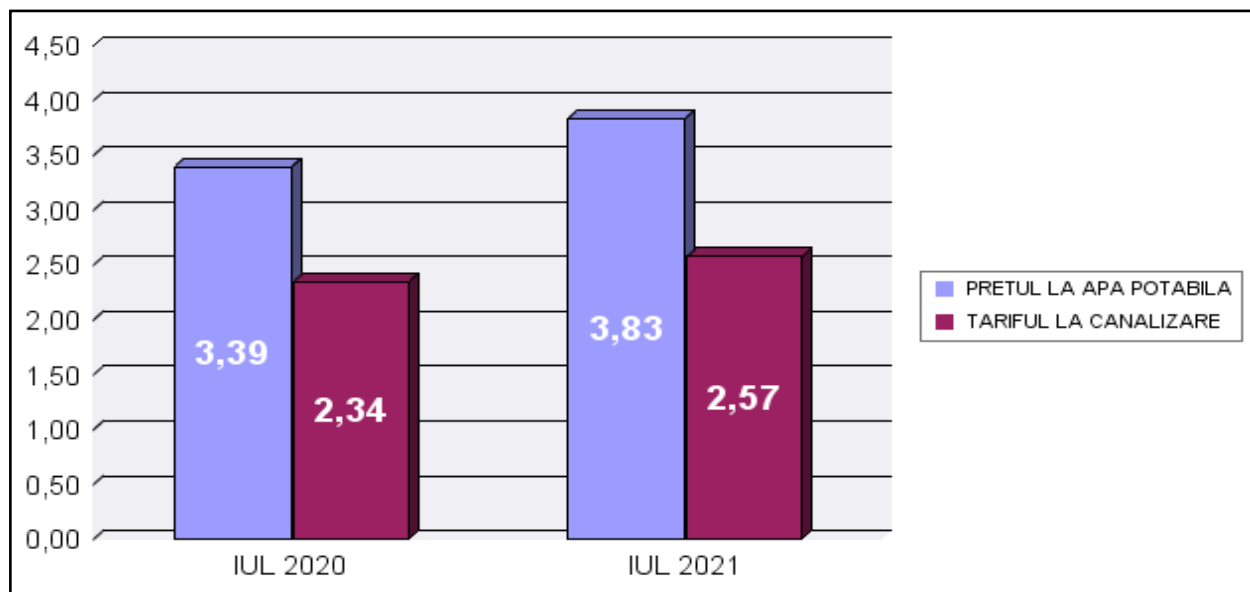
Prețuri parțiale pentru serviciile de furnizare apă potabilă și colectare apă uzată raportate la cei 43 de operatori regionali din România sunt foarte scăzute. Ajustările de prețuri sunt determinate de nevoia de extindere, rețehnologizare și dorința de creștere a calității serviciilor, a accesului la infrastructura de apă și apă uzată prin creșterea progresivă a ariei de acoperire. Gestionarea eficientă a veniturilor, constituirea resurselor necesare dezvoltării asumate prin strategie ne va permite asigurarea unui grad înalt de satisfacție a clienților în condițiile creșterii limitative de prețuri și tarife în limita pragului de suportabilitate a populației din aria deservită.

Prețurile la apă potabilă și tarifele la canalizare-epurare, practicate în anul 2021 sunt unice pentru operatorul regional APĂ CANAL SIBIU:

Tabel 12

SPECIFICAȚIE	Preț/Tarif SEM. I 2021 (lei/mc fără T.V.A.)	Preț/Tarif SEM. II 2021 (lei/mc fără T.V.A.)	Creștere (lei/mc fără T.V.A.)	Creștere (%)
Apă potabilă:	3,39	3,83	0,44	12,98%

Canalizare-epurare:	2,34	2,57	0,23	9,83%
----------------------------	-------------	-------------	-------------	--------------



de 55 de lucrări propuse pentru 2021 , au fost realizate 50 de lucrări. Din cele 50 de lucrări au fost finalizate in proportie de 100%, 36 de lucrări, restul fiind în derulare în anul 2022.

Din punct de vedere valoric realizările la capitolul investiții sunt următoarele :

Lucrari alocatii bugetare	605.968	3,71%
Lucrari IID	1724605,47	10,55%
Lucrari surse proprii	1504029,17	9,20%
* lucrari in continuare patrimoniu propriu	1504029,17	
Lucrari in cadrul patrimoniului public concesionat	2588653,94	15,83%
*lucrari in continuare	2588653,94	
Lucrari surse proprii	1337895,16	8,18%
* lucrari noi patrimoniu public	1337895,16	
Lucrari in cadrul patrimoniului propriu	5655573,85	34,59%
*lucrari noi	5655573,85	
Reparatii capitale	538572,27	3,29%
Dotari mijloace fixe	2394407,44	14,64%

Tabel 13

V.1. INVESTIȚII APĂ CANAL SIBIU S.A.

Compania a soluționat prin programele consecutive de investiții majore din decursul anilor mare parte din problemele presante ale

infrastructurii, în aria de operare. Cu toate acestea, condițiile obiective legate de apariția și extinderea zonelor rezidențiale, impun noi etape de investiții, care să ducă la conformarea deplină din punct de vedere al calității apei, vieții și mediului.

În consecință, avem în afară de cele două obiective majore asumate pentru perioada 2021-2025, respectiv derularea contractului de finanțare pentru etapa POIM, pregătirea și demararea în bune condiții a etapei viitoare de investiții finanțate prin programul PODD, în anul 2022 vom derula investiții din surse proprii și din alocații bugetare.

Planul de măsuri pentru realizarea obiectivelor are în vedere următoarele:

- actualizarea periodică a necesarului de investiții din aria deservită, adecvat dezvoltării ulterioare a acesteia;
- finalizarea cu succes a etapei actuale de investiții, în principal în cadrul Programului Operațional Infrastructura Mare;
- pregătirea, inițierea și implementarea Programului PODD 2021-2027, aplicând experiența acumulată în programele precedente de investiții din fonduri europene, în vederea reducerii potențialelor aspecte de disfuncționalitate, în contractarea și monitorizarea derulării lucrărilor. Programul se va focaliza în principal pe atingerea condiționalităților stipulate pentru aria rurală (apă, canalizare și epurare pentru localitățile cu mai mult de 2.000 locuitori), dar și pe continuarea unor investiții de extindere și reabilitare din aria urbană;
- elaborarea unor planuri de creștere a gradului de integrare în sistemele regionale a sistemelor locale susceptibile de a suferi urmare a condițiilor climatice;
- colaborarea cu autoritățile locale în vederea identificării de surse de finanțare pentru investiții de modernizare și reabilitare de mică anvergură (surse guvernamentale, județene, IID)
- încurajarea agenților economici monitorizați în cadrul grupelor de risc în vederea înființării de elemente de infrastructură (stații de preepurare) care să ducă la descreșterea riscurilor de mediu.

Anul 2021 s-a încheiat cu realizarea Planului de investiții asumat după cum urmează:

Tabel 14

Crt.	Denumirea lucrării	C-da	Surse financiare		Realizări la 31.12.2021
			Surse proprii necesare [lei]	Alocații bugetare/ Alte surse [lei]	
A	Lucrări în cadrul patrimoniului public concesionat - <i>finanțate de la bugetul local</i>				
	TOTAL LUCRARI ALOCATII			800.000,00	605.968,14

	BUGETARE				
B	Lucrari in cadrul patrimoniului public concesionat - finantare din alte surse - contul IID				
	TOTAL LUCRARI CONT IID			5.450.000,00	1.724.605,47
C	Lucrari in cadrul patrimoniului public concesionat - <i>finantate din surse proprii</i>				
1	Lucrari in continuare				
	Total lucrari in continuare (1)		2.918.500,00		2.588.653,94
2	Lucrari noi				
	Total Sibiu		549.100,00		531.620,38
	Total Fagaras		371.000,00		352.276,19
	Total Cisnadie		322.000,00		318.970,27
	Total Avrig		0,00		0,00
	Total Saliste		18.000,00		17.691,00
	Total Cristian		0,00		0,00
	Total lucrari noi (2)		1.402.600,00		1.337.895,16
	TOTAL LUCRARI - PATRIMONIUL CONCESIONAT (1+2)		4.321.100,00		3.926.549,10
D	Lucrari in cadrul patrimoniului propriu				
	Total lucrari in continuare (3)		2.879.500,00		1.504.029,17
	Total lucrari noi (4)		5.878.000,00		5.655.573,85
	TOTAL LUCRARI - PATRIMONIUL PROPRIU (3+4)		8.757.500,00		7.159.603,02
E	Total lucrari surse proprii C + D		13.078.600,00		11.086.152,12
F	Reparatii capitale: Faza I retele, cladiri, utilaje		617.000,00		538.572,27
G	Dotari mijloace fixe		2.881.400,00		2.394.407,44
	TOTAL INVESTITII SURSE PROPRII - 2021 (E+F+G)		16.577.000,00		14.019.131,83
H	Alocatii bugetare		800.000,00		605.968,14
I	Contul IID		5.450.000,00		1.724.605,47
	TOTAL INVESTITII - 2021 (E+F+G+H+I)		22.827.000,00		16.349.705,44

Nr. Crt.	INVESTIȚII 2022 Denumirea lucrării	C- da	Surse finantare	
			Surse proprii necesare [lei]	Alocatii bugetare/ Alte surse [lei]
A	Lucrari in cadrul patrimoniului public concesionat - <i>finantate de la bugetul local</i>			
	Total Selimbar			500.000,00
	TOTAL LUCRARI ALOCATII BUGETARE			500.000,00

B	Lucrari in cadrul patrimoniului public concesionat - finantare din alte surse - contul IID			
	TOTAL LUCRARI CONT IID			10.100.000,00
C	Lucrari in cadrul patrimoniului public concesionat - <i>finantate din surse proprii</i>			
1	Lucrari in continuare			
	Total lucrari in continuare (1)		1.000.000,00	
2	Lucrari noi			
	Apa			
	Canal			
	Total Sibiu		348.000,00	
	Total Fagaras		400.000,00	
	Total Cisnadie		200.000,00	
	Total Avrig		510.000,00	
	Total Ocna Sibiului		430.000,00	
	Total Saliste		80.000,00	
	Total Selimbar		50.000,00	
	Total Rasinari		255.000,00	
	Total Cristian		50.000,00	
	Total Paltinis		150.000,00	
	Total Sadu		100.000,00	
	Total SURA MARE		20.000,00	
	Total lucrari noi (2)		2.593.000,00	
	TOTAL LUCRARI - PATRIMONIUL CONCESIONAT (1+2)		3.593.000,00	
D	TOTAL LUCRARI - PATRIMONIUL PROPRIU (3+4)		6.546.000,00	
E	Total lucrari surse proprii C + D		10.139.000,00	
F	Reparatii capitale: Faza I retele, cladiri, utilaje		628.000,00	
G	Dotari mijloace fixe		5.186.800,00	
	TOTAL INVESTITII SURSE PROPRII - 2021 (E+F+G)		15.953.800,00	
H	Alocatii bugetare		500.000,00	
I	Contul IID		10.100.000,00	
	TOTAL INVESTITII - 2022 (E+F+G+H+I)		26.553.800,00	

V.2. Extinderea și reabilitarea rețelei de distribuție și a rezervoarelor de apă, construcția și reabilitarea stațiilor de pompare, construcția stațiilor de clorinare, precum și reabilitarea și extinderea rețelelor de canalizare, a fost semnat contractual de finanțare POIM 2014-2020 nr. 445/06.01.2021, reprezentând investiții care ating valoarea totală a proiectului de 1.099.064.346,02 lei.

Autoritatea de Management acordă o finanțare nerambursabilă în sumă maximă de 852.946.213,23 lei (opt sute cincizeci și două milioane

nouă sute patruzeci și șase mii două sute treisprezece lei și douăzeci și trei bani)1, echivalentă cu 92,12% din valoarea totală eligibilă aprobată.

VALOAREA PROIECTULUI LA FINALIZAREA PERIOADEI DE IMPLEMENTARE

Tabel 15

Valoare totală	Valoare totală eligibilă	Valoarea veniturilor nete generate		Valoare necesară de finanțare		Valoarea eligibilă nerambursa bilă		Valoare eligibilă nerambursabilă din bugetul		Valoare co-finanțării eligibile din bugetul local		Valoarea neeligibilă inclusive
(lei)	(lei)	(lei)	%	(lei)	%	(lei)	%	(lei)	%	(lei)	%	(lei)
1=2+13	2=3+5	3	4	5=7+9+11	6	7	8	9	10	11	12	13
1.099.064.346,02	925.907.743,39	55.554.464,60	6	870.353.278,79	94	739.800.286,98	85	113.145.926,25	13	17.407.065,56	2	173.156.602,63

Investițiile prevăzute în Proiect sunt grupate în 21 de contracte, 18 contracte de lucrări, 2 contracte de servicii, 1 contract de furnizare cu două loturi.

Stadiul general al implementării proiectului

CP	Utilaje tehnologice si de transport
	Data publicare SEAP: octombrie 2021
CS1	Servicii de supervizare si management al Proiectului regional de dezvoltare a infrastructurii de apa si apa uzata in judetele Sibiu si Brasov
	Data publicare SEAP: octombrie 2021
CS2	Servicii de audit al Proiectului regional de dezvoltare a infrastructurii de apa si apa uzata in judetele Sibiu si Brasov
	Estimare data publicare SEAP: februarie 2022
CL1	Reabilitare retea transport apa Dn 800 str. Calea Dumbravii, din mun. Sibiu
	Contract a fost semnat in data de 05.07.2021 cu antreprenorul Euskadi SRL.
CL2	Extinderea si reabilitarea retelelor de alimentare cu apa si canalizare din municipiul Sibiu - Zona 1, inclusiv camine pentru imbunatatirea procesului de contorizare si facturare
	Se reevaluează impactul modificării costurilor cu materialele pe fondul creșterii prețurilor de la sfârșitul anului 2021 pentru a se evita publicarea unei documentații cu o valoare estimată mai mică decât valoarea de piață.
CL3	Extinderea si reabilitarea retelelor de alimentare cu apa si canalizare

	<i>din municipiul Sibiu - Zona 2 si imbunatarea procesului de contorizare si facturare</i>
	Se reevaluează impactul modificării costurilor cu materialele pe fondul creșterii prețurilor de la sfârșitul anului 2021 pentru a se evita publicarea unei documentații cu o valoare estimată mai mică decât valoarea de piață.
CL4	<i>Facilitati de tratare termica a namolului si Lucrari la treapta mecanica SEAU Mohu</i>
	Estimare data publicare SEAP: noiembrie 2023
CL5	<i>Dotari si Amenajare Laborator Central Analize Apa si Apa Uzata</i>
	S-au solicitat modificări la documentația de atribuire transmisă de Consultant
CL6	<i>Birou sistem SCADA</i>
	Estimare data publicare SEAP: aprilie 2023
CL7	<i>Aducțiuni apă brută Gura Râului, Aducțiune Săliște -Tilisca</i>
	Data publicare SEAP: octombrie 2021
CL8	<i>Aducțiuni Roșia, Șura Mare, Șelimbăr, Aducțiune si GA Sura Mica</i>
	Se reevaluează impactul modificării costurilor cu materialele pe fondul creșterii prețurilor de la sfârșitul anului 2021 pentru a se evita publicarea unei documentații cu o valoare estimată mai mică decât valoarea de piață.
CL9	<i>Aducțiune Sadu-Sibiu</i>
	Data publicare SEAP: mai 2021
CL10	<i>Rezervoare Cislădie, Imbunatatire Tratabilitate STAP Dumbrava, Aducțiune si Reabilitare STAP Avrig, Reabilitarea Rezervor Mârșă</i>
	S-au solicitat modificări la documentația de atribuire transmisă de Consultant
CL11	<i>Extinderea si reabilitarea retelelor de alimentare cu apa si canalizare din localitatile Poplaca, Rasinari, Cislădie, Cislădioara si Tocile si colector ape uzate loc. Poplaca - mun. Sibiu</i>
	Se reevaluează impactul modificării costurilor cu materialele pe fondul creșterii prețurilor de la sfârșitul anului 2021 pentru a se evita publicarea unei documentații cu o valoare estimată mai mică decât valoarea de piață.
CL12	<i>Extinderea si reabilitarea retelelor de alimentare cu apa si canalizare din localitatile Miercurea Sibiului, Dobarca si Apoldu de Sus, Saliste, Gales, Vale si Mag si Tilisca</i>
	Se reevaluează impactul modificării costurilor cu materialele pe fondul creșterii prețurilor de la sfârșitul anului 2021 pentru a se evita publicarea unei documentații cu o valoare estimată mai mică decât valoarea de piață.
CL13	<i>Extinderea retelelor de alimentare cu apa si canalizare din localitatile Daia (comuna Rosia), Bungard si Vestem (comuna Selimbar), Sura Mica, Ocna Sibiului, Vurpar, Sura Mare, Slimnic, Rusi, Veseud, Avrig, Sacadate si Racovita si colector ape uzate Selimbar SEAU - Mohu</i>

	Estimare data publicare SEAP: iunie 2022
CL14	<i>Reabilitări și extinderi aducțiuni în Sistemul Făgăraș</i> Se reevaluează impactul modificării costurilor cu materialele pe fondul creșterii prețurilor de la sfârșitul anului 2021 pentru a se evita publicarea unei documentații cu o valoare estimată mai mică decât valoarea de piață.
CL15	<i>Reabilitare și extindere rețele de distribuție apa-canal Sistem Făgăraș</i> Data publicare SEAP: Iunie 2022
CL15B	<i>Extindere și reabilitare a rețelei de canalizare în municipiul Făgăraș</i> Contract a fost semnat în data de 08.12.2021 cu Asociația GOPRO INFRASTRUCTURE SRL – ICA PROBUILT SRL
CL16	<i>Reabilitare stație de epurare ape uzate menajere în municipiul Făgăraș</i> Data publicare SEAP: septembrie 2021
CL17	<i>Stații de epurare ape uzate menajere în Miercurea Sibiului, Saliste, Cristian și Slimnic</i> Se reevaluează impactul modificării costurilor cu materialele pe fondul creșterii prețurilor de la sfârșitul anului 2021 pentru a se evita publicarea unei documentații cu o valoare estimată mai mică decât valoarea de piață.

Cap. VI. RESURSELE UMANE

În concordanță cu ***Politica integrată de management și Angajamentul Directorului general***, implicarea angajaților pentru asigurarea serviciilor de înaltă calitate, satisfacerea cerințelor și așteptărilor clienților și ale tuturor părților interesate reprezintă, în continuare, o prioritate și este asigurată prin:

Tabel 16

- ✓ îmbunătățirea continuă a performanțelor profesionale, asigurarea ocupării posturilor de către persoane competente;
- ✓ creșterea performanțelor angajaților ;
- ✓ proiectarea, implementarea și adaptarea structurilor organizatorice ale compartimentelor pentru atingerea eficienței și eficacității activităților;
- ✓ îmbunătățirea relațiilor de muncă și a comunicării interdepartamentale;
- ✓ îmbunătățirea nivelului de satisfacție a personalului, **egalitatea de șanse și tratament cu privire la dezvoltarea carierei personalului angajat.**

Compania este structurată pe patru nivele ierarhice, direcții care în cursul anului au fost modificate, după cum urmează:

- Nivelul 1: Director General
- Nivelul 2: Director Tehnic, Director Economic, Inginer Șef Exploatare

- Nivelul 3: Șefi Servicii/ Birouri/Compartimente, Șefi secție/statii, Șefi de laborator
- Nivelul 4: Șefi echipe de lucru, maistrii

Relațiile de muncă în cadrul organizației sunt reglementate prin Contractul Colectiv de Muncă, Contractului Individual de Muncă și Regulamentul Intern.

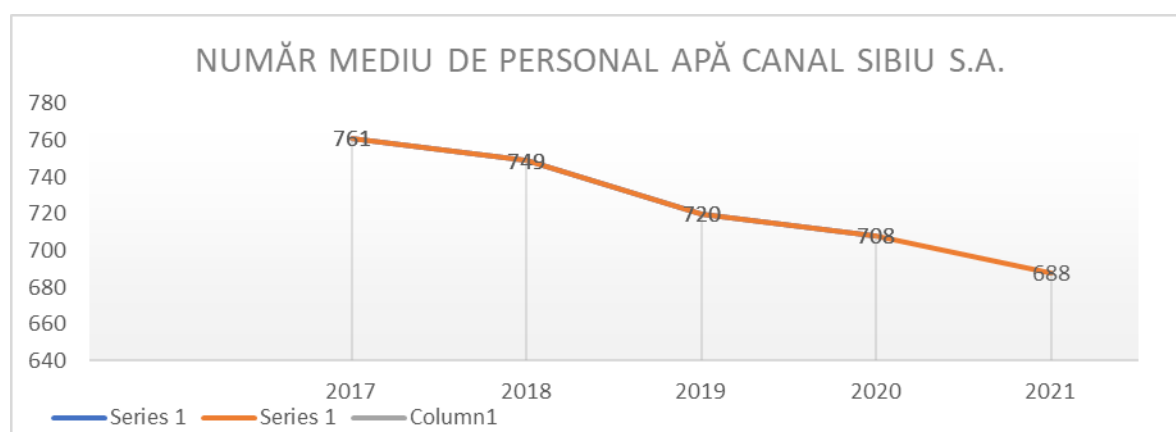
VI.1 Analiza structurii de personal:

Evoluția structurii personalului angajat în companie este:

Tabel 16

Evoluție structură personal	Intrări de personal						Ieșiri personal					
	2017	2018	2019	2020	2021	preconizat 2022	2017	2018	2019	2020	2021	preconizat 2022
Muncitori	53	30	36	41	36	29	55	53	56	54	38	6
Personal aux.	3	3	-	2	4	-	2	7	-	4	5	-
Maiștri	1	-	3	-	-	-	-	-	4	-	1	-
Tesa	29	6	19	17	19	7	26	21	16	23	26	0
TOTAL	86	49	58	60	59	26	83	81	76	81	70	6

Evoluția numărului de personal din anul 2009 când compania a devenit operator regional pentru servicii de apă și de canalizare este aproximativ constantă în condițiile în care anual a crescut calitatea serviciului și aria de operare.



Grafic 15

An	2017	2018	2019	2020	2021
Nr. mediu personal	761	749	720	708	688

Tabel 17

Număr total de personal, pe categorii

Categorie	31.12.2017		31.12.2018		31.12.2019		31.12.2020		31.12.2021	
	Nr.	%	Nr.	Nr.	%	%	Nr.	%	Nr.	%
Manageri	5	1	5	3	1	1	4	1	3	1
Specialiști și personal administrativ	212	27	206	251	36	28	222	31	231	34
Muncitori – calificați	501	65	480	406	58	65	446	62	416	60
Muncitori necalificați	49	6	44	36	5	6	45	6	35	5
Total	767	100	735	696	100	100	717	100	685	100

În anul 2021, 7,27% din personalul încadrat a participat la cursuri de perfecționare , dintre care un număr de 36 personal TESA, în procent de 29,27% și 14 personal din sectorul productiv, în procent de 2,48%
Procentul scăzut se datorează, în continuare situației pandemice, cursurile fiind suspendate în mare parte a anului.

Astfel nivelul de pregătire profesională și calificare al personalului angajat are un trend ascendent, este necesar ca în continuare cât mai mulți angajați să participe la cursuri de pregătire și perfecționare pentru dezvoltarea cunoștințelor, aptitudinilor și deprinderilor, pentru a îmbunătăți baza de cunoștințe generale și specifice ale organizației.

VII.CONCLUZII

Societatea Apă Canal Sibiu SA a încheiat anul 2021 atingându-și obiectivele anuale propuse pentru a îndeplini strategia 2021-2025, și-a atins indicatorii de performanță asumați prin Contractul de mandat/Planul de administrare.

Îmbunătățirea calității serviciilor a accesului la infrastructura de apă și apă uzată, creșterea progresivă a ariei de acoperire a serviciilor publice de alimentare cu apă sunt evidente, procentul de creștere depășind 20 % în cazul rețelelor, cu o creștere semnificativă în cazul rețelelor de canalizare de 69,85%.

Importanța calității apei potabile furnizate a fost de interes în dezvoltarea noastră creșterea numărului de stații de tratare a apei dovedind acesta.

Este de evidențiat faptul că s-a înregistrat o scădere a consumului de apă potabilă în orașul cel mai mare, acesta fiind datorată și efortului companiei de a educa cetățenii în spiritul economiei apei.

Pentru întărirea disciplinei economico-financiare, în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență nr. 26/2013, actualizată, Consiliul de

Administrație a analizat periodic încadrarea în BVC și modul de îndeplinire a indicatorilor de performanță stabiliți prin Contractul de mandat al directorului general.

Consiliul de Administrație al societății apreciază că a depus o activitate eficientă, în condițiile funcționării societății ca operator regional și preluarea în continuare de activități de furnizare servicii de apă și de canalizare din mai multe localități, în interesul unei stări financiare sănătoase, a unei dezvoltări finanțată din alocații bugetare ale municipiului, cât și din surse proprii, asigurând servicii de calitate în condițiile unui climat social favorabil.

Presedinte Consiliu de Administratie ,
Ec.Cristian Bucura