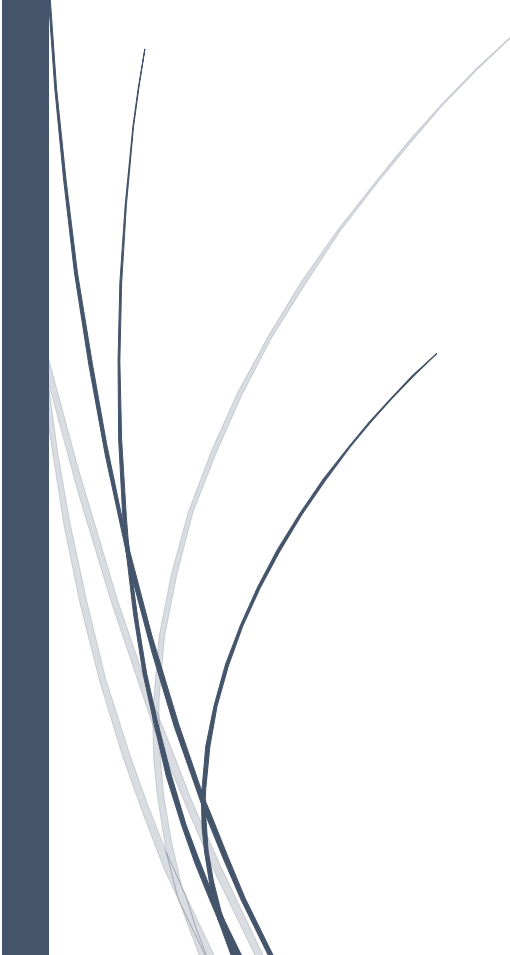


A dark blue vertical bar runs along the left edge of the page. A blue arrow points to the right, overlapping the bar, with the text 'Mai 2023' inside it.

Mai 2023

Raport de evaluare al activitatii Directorului general al APA CANAL SIBIU S.A. pentru anul 2022 - Ing.Maier-Bondrea Vasile

Several thin, curved lines in shades of blue and grey originate from the left side and sweep upwards and to the right, creating a dynamic, organic feel.

Consiliul de administratie APA CANAL SIBIU S.A.
MAI 2023

RAPORT DE EVALUAREA ACTIVITATII DIRECTORULUI GENERAL AL APĂ CANAL SIBIU S.A. – ING. MAIER- BONDREA VASILE PE ANUL 2022

I .Introducere

Consiliul de Administrație al Apă Canal Sibiu S.A. numit prin Hotărârea AGA nr. 4/23.06.2020 și Actul Constitutiv al S.C. Apă Canal S.A. Sibiu, și-a desfășurat activitatea în baza unui program de lucru anual, întâlnindu-se în ședințe lunare în care s-au analizat problemele curente și de perspectivă ale societății. Consiliul de Administrație al Apă Canal Sibiu S.A.

Evaluarea activitatii directorului general pe anul 2021 se face având în vedere prevederile art.17.1 lit.ț din Actul constitutiv al societatii care prevede « Consiliul de administratie evaluează activitatea directoratului general, anual și vizează atât execuția contractului de mandat, cât și a componentei de management a planului de administrare. Raportul de evaluare se publică pe pagina de internet a autorității publice tutelare, la data de 31 mai a anului următor celui pentru care se efectuează evaluarea. Datele care conform legii au caracter confidențial sau secret sunt exceptate de la publicare. «

Consiliul de Administrație conf.art.17.1 din Actul constitutiv :are puteri depline cu privire la conducerea și administrarea Societății, cu respectarea limitelor stabilite prin obiectul de activitate și atribuțiilor expres prevăzute de lege ca fiind de competența Adunărilor Generale, și are, printre principalele atribuții : “u. delegă conducerea societății unuia sau mai multor directori, numind pe unul dintre ei Director general;numește directorii la recomandarea comitetului de nominalizare.”

Consiliul de Administrație numeste Directorul general – în persoana domnului Maier-Bondrea Vasile conform deciziei nr.53/25.07.2017, se încheie contractul de mandat nr. 4/07.08.2017 pentru perioada 07.08.2017-07.08.2021 , a deciziei nr.47/09.07.2021 pentru perioada 07.08.2021, pana la data de 07.08.2025, si îi încredințează următoarele atribuții principale :„este insarcinat sa asigure managementul activitatilor la nivelul *Societatii*, pe baza unor obiective si criterii de performanta, stabilite si/sau revizuite anual, după caz, în termen de 30 de zile de la data

aprobarii/rectificarii bugetului de venituri si cheltuieli, anexă la prezentul Contract de Mandat si care fac parte integranta din prezentul Contract de Mandat, in schimbul unei remuneratii lunare, astfel stabilita la art.10 din prezentul Contract de Mandat; să ducă la îndeplinire obiectivele și indicatorii de performanță stabiliți prin anexa la contractul de mandat , scop în care dispune de următoarele prerogative:aplică direcțiile principale de activitate și dezvoltare a societății în concordanță cu direcțiile principale de activitate și de dezvoltare stabilite de consiliul de administrație; concepe și aplică strategii și/sau politici de dezvoltare a societății în concordanță cu direcțiile principale de activitate și de dezvoltare stabilite de către consiliul de administrație; dispune, ținând cont de particularitățile cadrului legal de organizare și funcționare a societății, precum și de standardele de control intern managerial, măsurile necesare pentru elaborarea și/sau dezvoltarea sistemului de control intern managerial, inclusiv a procedurilor formalizate pe activități, în conformitate cu prevederile legale în vigoare; asigură organizarea și conducerea societății, coordonarea și controlul acestora în ceea ce privește respectarea legalității și utilizarea resurselor financiare, materiale și umane în concordanță cu prevederile prezentului contract în scopul îndeplinirii obiectivelor și indicatorilor de performanță;

II. Realizarea obiectivelor pe anul 2022 din Strategia 2021-2025 asumata prin Planul de administrare 2021-2025

Strategia APĂ CANAL SIBIU S.A. 2021, reprezintă parte integrantă a Strategiei 2021-2025 asumată prin Planul de administrare 2020-2024, document aprobat de către Consiliul de Administrație al APĂ CANAL SIBIU S.A.prin Decizia nr.11/03.03.2021 si aprobata prin Hot.nr.3/05.03.2021.

În acest an vom avea o strategie de dezvoltare sustenabilă având ca obiectiv strategic îmbunătățirea modului în care funcționează compania în cadrul acestui concept și asumându-ne o îngrădire a libertății de acțiune datorată situației generale impuse de pandemie.

Strategia vizează îndeplinirea obiectivelor generale asumate prin Politica directorului general, obiective derivate din obiectivul strategic declarat în Declarația de Intenție și în Strategia 2021-2025,

În acest context managementul și-a asumat 7 obiective generale de realizat, după cum urmează:

- 1. Orientarea către clienți și creșterea eforturilor pentru a fi recunoscuți ca furnizori de soluții competitive, de încredere și care pot aduce mai mult confort și eficiență pentru clienții noștri, precum și asigurarea accesului la infrastructura de apă și apă uzată.*
- 2.Dezvoltarea durabilă a serviciilor de apă și canalizare, păstrarea poziției de lider regional pe piața serviciilor de utilități din România, în condiții*

de eficacitate, eficiență și profitabilitate, dezvoltarea portofoliului de clienți, asigurarea calității apei furnizate și a serviciilor, încadrarea vitezei de rotație a creanțelor clienți, furnizarea serviciului de alimentare cu apă și de canalizare în condițiile deplinei legalități.

- 3. Extinderea ariei de operare în condiții de management eficient al resurselor prin investiții proprii și programe cu finanțare europeană, accesarea fondurilor din Programe Operaționale, realizarea planului de investiții finanțate din surse proprii pentru investițiile majore.*
- 4. Protejarea sănătății publice, asigurarea protecției și conservării mediului, un control adecvat al proceselor în vederea prevenirii poluării mediului și asigurării securității și sănătății în muncă.*
- 5. Implicarea angajaților pentru asigurarea serviciilor de înaltă calitate, satisfacerea cerințelor și așteptărilor clienților și ale tuturor părților interesate, îmbunătățirea continuă a performanțelor profesionale, asigurarea ocupării posturilor de către persoane competente.*
- 6. Colectarea, monitorizarea și gestiunea eficientă a veniturilor în vederea constituirii resurselor necesare pentru funcționarea eficientă, asigurarea unui grad înalt de satisfacție a utilizatorilor în condițiile păstrării prețurilor și tarifelor în pragul de suportabilitate a populației din aria deservită.*
- 7. Asigurarea continuității activităților de protecția datelor cu caracter personal ale persoanelor vizate în conformitate cu prevederile din Regulamentul general privind protecția datelor, în scopul asigurării îndeplinirii cerințelor legale, contractuale și de reglementare, asigurarea minimizării daunelor posibile, protejării și consolidării reputației organizației.*

2 PROGRAMUL DE ACTIVITATE AL S.C. APĂ CANAL SIBIU S.A. PENTRU ANUL 2022

Activitatea companiei în anul 2022 este guvernată de organizarea, gestionarea, finanțarea, exploatarea, monitorizarea, dezvoltarea și controlul funcționării serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare al localităților din aria de deservire. Activități ce au stat la baza stabilirii bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul în curs.

Bugetul anului 2022 se bazează pe estimări pe baza istoricului de consum și a situației contextuale actuale. Producția de apă potabilă, necesarul de apă brută achiziționată precum și cantitățile de apă uzată ce va trebui purtată este stabilit în conformitate cu obiectivul general definit

în strategie privind protejarea sănătății publice și asigurării protecției și conservării mediului.

Activitățile de producție, transport, distribuție, apă potabilă precum și cele de colectare epurare ape uzate presupun dezvoltarea unei activități corespunzătoare în domeniul investițional, al mentenanței, al monitorizării calității apei potabile și al apelor uzate deversate, precum și al politicilor de personal.

Rezultatelor economice ale societății au atins valoarea preconizată pentru anul 2022 a fost echilibrată, fiind asigurate resursele necesare susținerii activității curente, cât și obligațiilor de plată asumate în cadrul proiectelor investiționale, după cum urmează:

a. Realizarea indicatorilor de performanță

**INDICATORI DE PERFORMANTA FINANCIARI AI CONDUCERII EXECUTIVE
ANUL 2022**

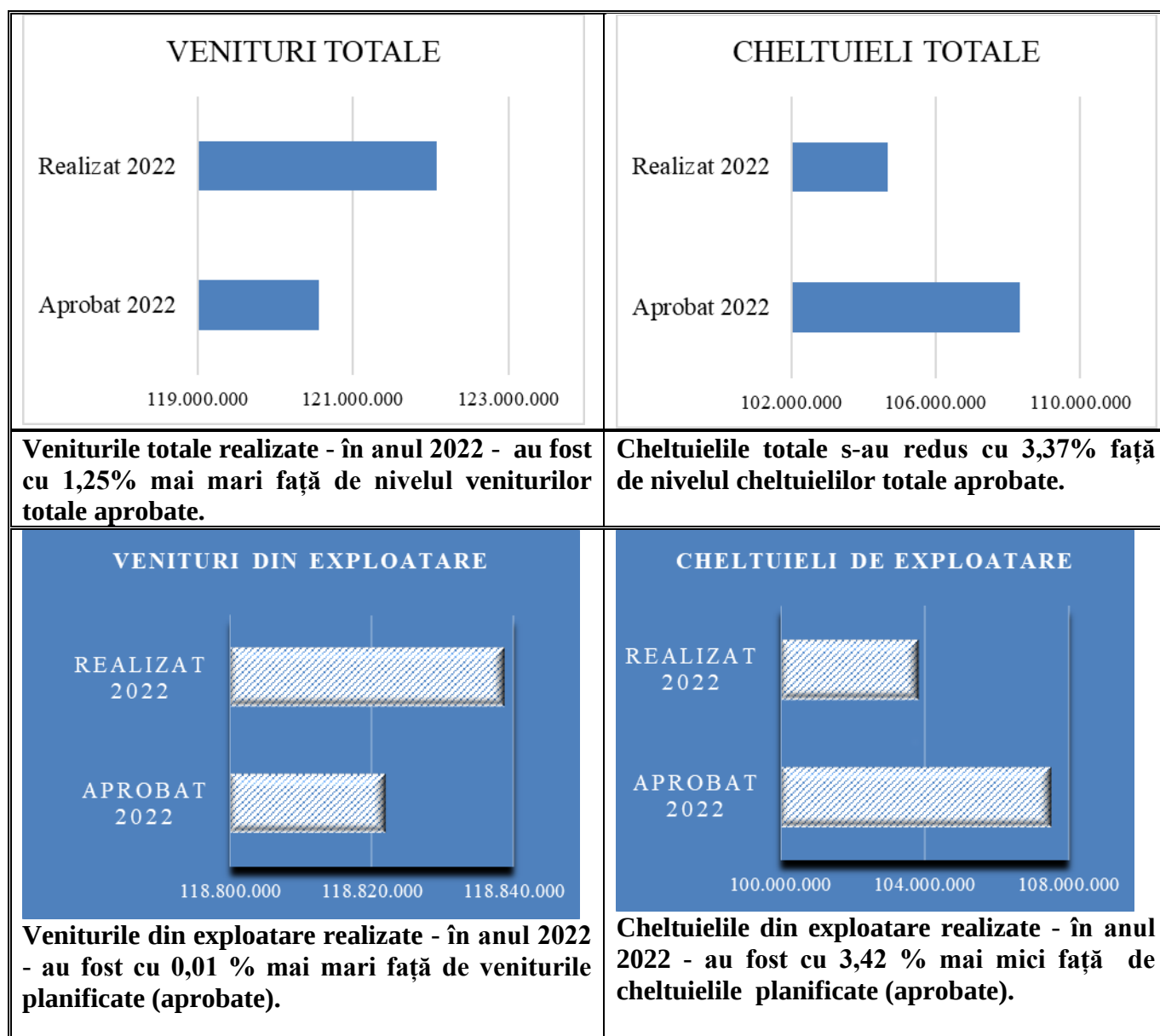
Tabel 1

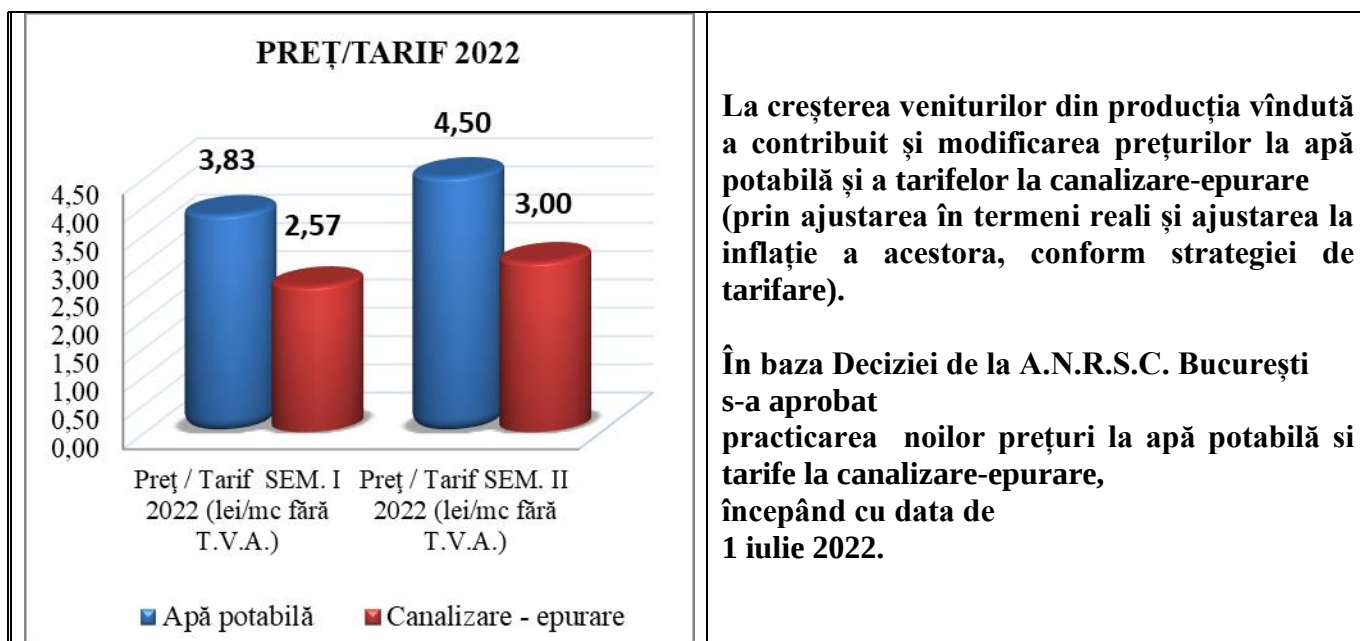
Nr. crt.	Denumire indicator	Formulă calcul	U.M.	Realizat an 2022	Tință an 2022
1	2	3	4	5	6
1.	Pondere creanțe restante în total creanțe	Creanțe mai vechi de 45 zile /Total creanțe*100	%	64,16%	max.78
2.	Pondere datorii restante în total datorii	Datorii către furnizori interni mai vechi de 30 zile/Total datorii către furnizori interni* 100	%	0	max.65
3.	Arierate la bugetul de stat, bugetul local, bugetul asig sociale, buget fonduri speciale		lei	0	0
4.	Cheltuieli totale la 1000 lei venituri	Cheltuieli totale/Venituri totale* 1000	lei	857	max.946
5.	Realizarea planului de investitii finanțate din surse proprii (obiective investitii) anual pentru investitii majore	Obiective investiții majore din surse proprii realizate /Obiective investiții majore din surse proprii planificate*100	%	87,11%	min.86
6.	Pondere cheltuieli cu salariile în total cheltuieli	Cheltuieli cu salariile+tichete de masă+contribuții salarii/Cheltuieli totale*100	%	48,99%	≤ 54,5

7.	Viteza de rotație a creanțelor clienți apă canal	Sold mediu clienți apă canal/Cifra de afaceri aferentă clienți apă canal* nr. zile calendaristice cumulate de la începutul anului	zile	64,23	max.87
8.	Lichiditate generală	Active curente / Datorii curente		5,12	min.1,5
9.	Datorie financiara/ E.B.I.T.D.A.	Raportul datorie financiara/E.B.I.T.D.A.	Val.	0,31	max.4,50

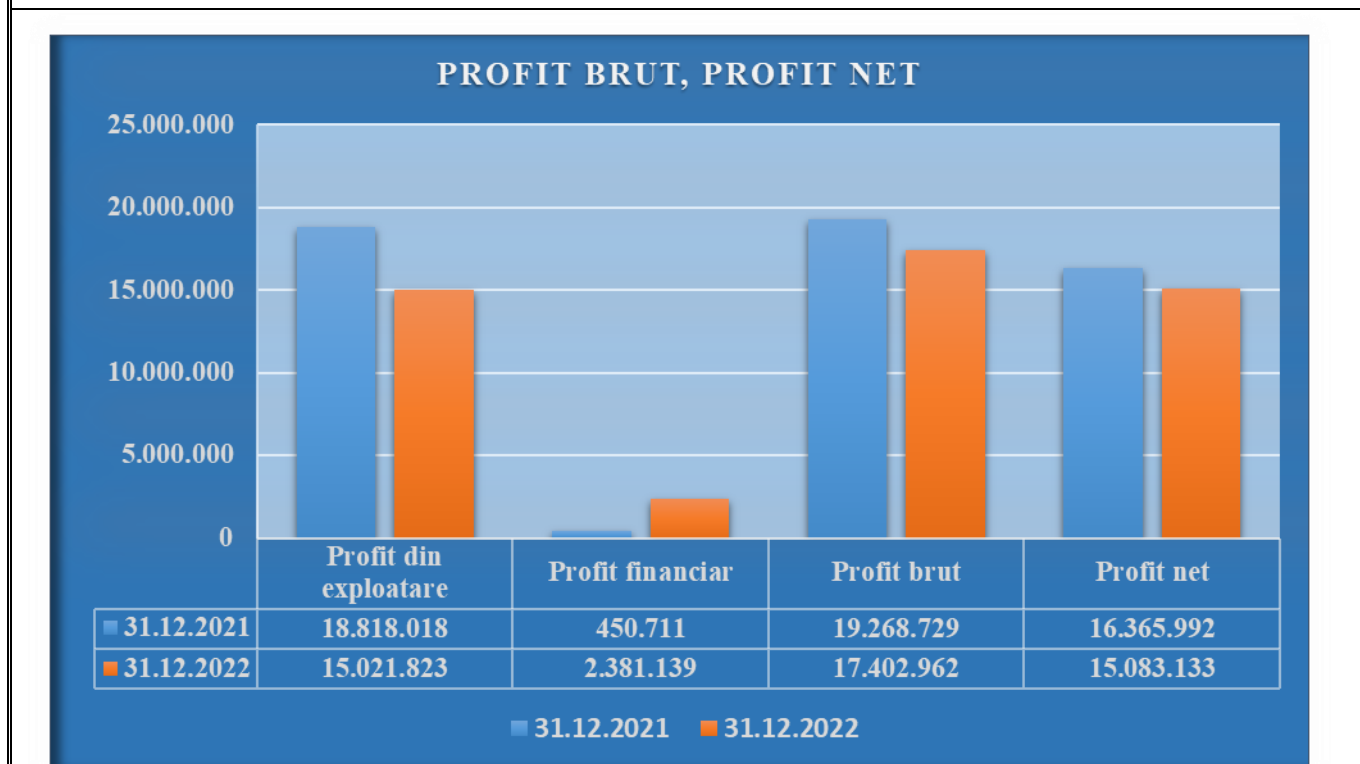
Față de prevederile din bugetul de venituri și cheltuieli, realizarea veniturilor totale, cheltuielilor totale, veniturilor din exploatare și a cheltuielilor de exploatare - în perioada ianuarie-decembrie 2022 - se prezintă astfel:

Grafic 1, 2





Grafic 3, 4, 5



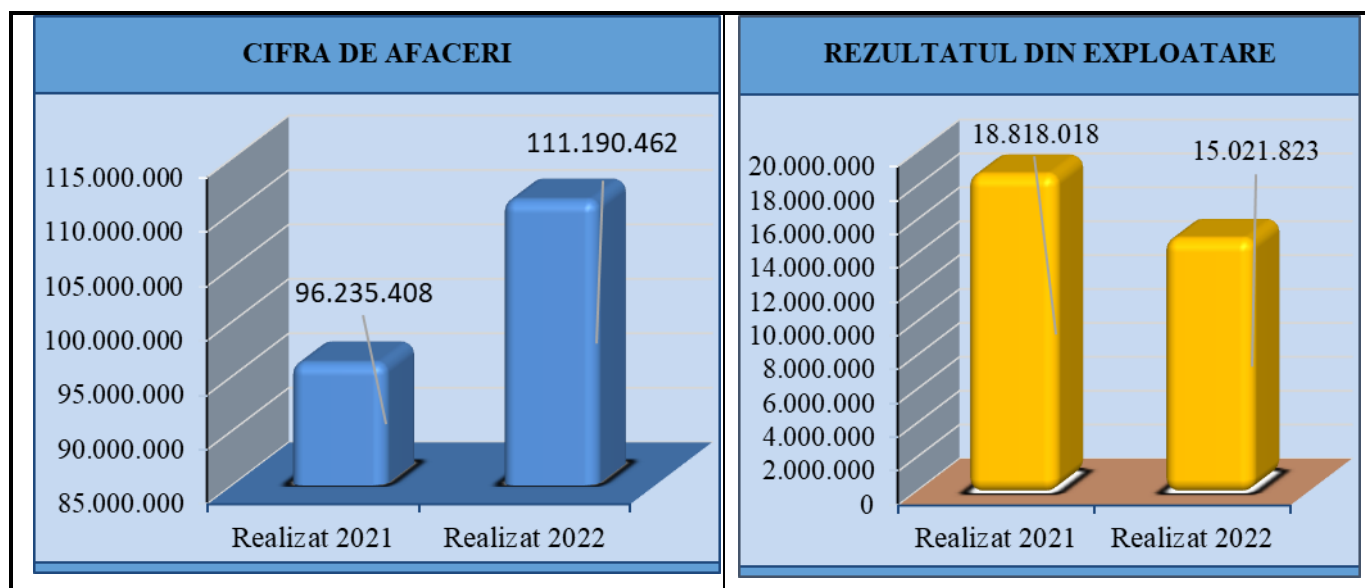
Profitul brut realizat în anul 2022 este mai mic cu 9,68% față de profitul brut realizat în anul 2021, iar profitul net realizat în anul 2022 este mai mic cu 7,84% față de profitul net realizat în anul 2021. Impozitul pe profit datorat pentru exercițiul financiar 2022 a fost în sumă de 2.319.829 lei.

Grafic 6

b. Cifra de afaceri

Cifra de afaceri netă - în anul 2022 - a înregistrat o creștere cu 15,54 %, față de anul precedent, datorată în principal creșterii valorii producției vândute.

Grafic 7,8



Cifra de afaceri netă - în anul 2022 - a înregistrat o creștere cu 15,54 %, față de anul precedent, datorată în principal creșterii valorii producției vândute. În condițiile creșterii tarifelor începând cu 1 iulie 2022.

Rezultatul din exploatare - în anul 2022 - (profitul din exploatare) a scăzut cu 20,17 % față de anul precedent, datorită creșterii costurilor de exploatare pe fondul creșterii accentuate a cheltuielilor cu energia.

Cap. II ARIA GEOGRAFICĂ ACOPERITĂ

APĂ CANAL SIBIU S.A. are sediul social în Municipiul Sibiu, str. Eschil nr.6 județul Sibiu. Județul Sibiu este situat în partea centrală a României, în sud-vestul Transilvaniei. Județul Sibiu ocupă o suprafață de 5 432 km², reprezentând 2, 3% din suprafața totală a țării.

Vecini: la nord-est, județul Mures, la est județul Brașov, la sud județele Argeș și Vâlcea, la vest județele Hunedoara și Alba.

Teritoriul județului Sibiu este străbătut de linia de despărțire a două dintre cele mai importante bazine hidrografice din țara noastră ale Oltului și Muresului.

APĂ CANAL SIBIU S.A. este operator regional, aria de acoperire a operatorului se întinde pe două județe, respectiv județul Sibiu și județul Brașov. Operatorul deservește atât zona urbană cât și cea rurală.

Cap. II ARIA GEOGRAFICĂ ACOPERITĂ

Teritoriul județului Sibiu este străbătut de linia de despărțire a două dintre cele mai importante bazine hidrografice din țara noastră respectiv bazinul Oltului și bazinul Muresului.

Apă Canal Sibiu S.A. este operator regional, aria de acoperire a operatorului se întinde pe două județe Sibiu și Brașov.

Apă Canal Sibiu S.A. deservește atât zona urbană cât și cea rurală respectiv 2 municipii, 4 orașe, 18 comune. În localitățile urbane sistemul de distribuție apă potabilă și colectare/tartare apă uzată s-a dezvoltat continuu, astfel:

a) Municipiului Sibiu și a localităților învecinate, începută încă din anul 1894, se face din:

- două surse subterane (Șteaza și izvoare Păltiniș)
- două surse de suprafață (baraj cu acumulare Gura Râului și priza canal fugă CH Sadu II și directă pe râul Sadu).

Transportul apei se realizează prin conducte de aducțiune în lungime totală de 67,11 km, având diametre cuprinse între 250-1200 mm.

Tratarea apei se realizează în Stația de Tratare ST1 Calea Cisnădioarei pentru apele ce provin din sursele subterane Păltiniș și Lunca Ștezii și în Stația de Tratare "Dumbrava" pentru apele din sursele de suprafață din sursa Gura Râului, cu o capacitate totală de tratare de 1560 l/s. Stația de tratare "Dumbrava" a fost reabilitată în cadrul Aplicației ISPA și a beneficiat de noi investiții în cadrul Programului POS Mediu.

Începând cu anul 2015, a fost pusă în funcțiune Aducțiunea "Apa Secașelor", în lungime de 73,7 km, ce transportă apă pentru localitățile Șura Mică, Ocna Sibiului, Loamneș, Mândra, Alămor, Bogatu Român, Presaca, Păuca, Gusu, Ludoș, Sângătin, Apoldu de Jos, Apoldu de Sus și Miercurea Sibiului.

Stația de Tratare "Sibiu Sud" proiectată pentru o capacitate de tratare de 400 l/s a fost pusă în funcțiune în anul 2017 și asigură necesarul de apă potabilă pentru orașul Cisnădie, comuna Rășinari și, într-o mică măsură, pentru municipiul Sibiu.

Pentru compensarea variațiilor de consum de pe rețeaua de distribuție, păstrarea rezervei de incendiu și realizarea procesului de dezinfecție al apei, există șapte rezervoare de înmagazinare, cu o capacitate totală de 36.950 mc.

În rețeaua de distribuție a municipiului Sibiu funcționează 9 stații de pompare, cu rezervoare tampon sau grupuri de pompare cu recipienti hidrofor, în acest caz existând electropompe cu turație variabilă, soluție cu randamente energetice favorabile și care este în curs de generalizare.

Distribuția apei potabile în municipiul Sibiu se realizează prin 944 km de conducte și bransamentele aferente.

Sistemul de canalizare al municipiului Sibiu măsoară 728,91 km funcționând preponderent în sistem unitar. Pe malul stâng al râului Cibin rețeaua este construită în sistem separativ, dar lungimea colectoarelor pluviale reprezintă o mică parte din total.

Pentru evacuarea apelor uzate din Municipiul Sibiu sunt utilizate 13 stații de pompare amplasate preponderent pe malul stâng al râului Cibin. Apele uzate sunt transportate la stația de epurare printr-un canal colector principal, în lungime de 3,5 km.

Epurarea apelor uzate din municipiul Sibiu, orașul Cisnădie, și localitățile Rășinari, Selimbar și Șura Mare se realizează la Stația de Epurare Sibiu, edificată în anul 1970 și reabilitată, prin fonduri ISPA, în anul 2008, iar în anul 2015, au fost realizate importante extinderi privind treapta de tratare terțiară, prin Proiectul POS Mediu.

b) Municipiul Făgăraș

Alimentare cu apă în municipiul Făgăraș este realizată din 63 puțuri forate capabile să asigure 437 l/s cu trei fronturi de captare subterană. Aducțiunile reprezintă 30,83 km conducte de transport, cu o capacitate de înmagazinare, în rezervoare 6.100 mc unde se asigura dezinfecția cu clor. Distribuția apei potabile în municipiu se face prin intermediul a 140,5 km conducte.

Canalizarea : municipiul are un sistem centralizat de canalizare cu 76,43 km conducte de ape uzate și 11 km canale pluviale, un colector principal lung de 7 km care descarcă într-o Stație de epurare mecano-biologică. Apele epurate sunt deversate prin intermediul unui canal deschis în râul Olt.

c) Orașul Avrig

Alimentare cu apă se realizează din sursa de suprafață – Râul Mare. Potabilizarea apei se realizează în stația de tratare amplasată în zona de captare, lateral fata de DJ 105 F Avrig - Poiana Neamțului, și o aducțiune Dn 500-600 mm L=13,1 km. Înmagazinarea are în componență 2 rezervoare de de câte 5000 mc. Distribuția apei potabile este realizată pe un sistem de conducte din oțel, fontă și polietilenă în lungime de 127,93 km, comună pentru Avrig, colonia Mârșa și comuna Racovița, cu capacitate de distribuție de 185 l/s.

Canalizarea: se realizează în sistem unitar reprezentând de 56,87 km, de rețea de canalizare modernizată și extinsă în ultimii ani prin programe de investiții acoperite de fondurile nerabursabile obținute. Pomparea se realizează prin intermediul a 4 statii de pompare apa uzata si a stației de pompare ape uzate cuplată la noua stație de epurare amplasată pe malul Râului Avrig.

d) Orașul Cisnădie

Alimentarea cu apă potabila este asigurată de noua Uzină Sibiu Sud. Procesele de potabilizare fiind strict supravegheate în sistem SCADA și având linii moderne de filtrare. Circuitul apei continuă cu treapta de înmagazinare cu un volum util de 6500 mc și o distribuție prin aproximativ 58 km conducte.

Canalizarea este realizată în sistem mixt, preponderent unitară. O parte din apele pluviale sunt descărcate în pâraurile ce traversează orașul, iar celelalte împreună cu apele uzate ajung în Stația de epurare a municipiului Sibiu, prin intermediul a 47 km canale stradale și a unui colector Dn 400 mm lung de 6,4 km.

e) Orașul Săliște

Alimentarea cu apă potabilă este asigurată din sursele:

-  râul Tilișcuța pentru localitățile Tilisca, Gales, Vale și Saliste
-  subteran pentru localitățile Săcel, Sibiel și Aciliu.

Apa de suprafață se tratează în stația de tratare Tilișca iar cea de subteran se tratează în stația de tratare Săcel. Rețeaua de distribuție a apei este în lungime de aproximativ 74 de km. Apa potabilă se pompează prin intermediul a 4 statii de pompare.

Canalizarea este realizată în sistem mixt, preponderent unitară, cu o parte din apele pluviale descărcate în pâraurile ce traversează localitățile componente, iar celelalte împreună cu apele uzate ajunge în Stațiile de epurare din Saliste pentru localitățile Tilisca, Gales, Săliște și Vale, și la stația de epurare Sibiel pentru localitățile Sibiel și Săcel. Pentru asigurarea funcționării sunt utilizate 10 stații de pompare apă uzată, printr-o rețea de canalizare în lungime de aproximativ 76 de km.

f) Orașul Ocna Sibiului

Alimentarea cu apă potabilă este asigurată de din conducta de transport “Apa Secașelor”. Apa pompată din municipiul Sibiu este înmagazinată într-un rezervor de 600 mc asigurându-se distribuția ei printr-o rețea de 39 km conducte.

Canalizarea este realizată în sistem unitar, apele uzate ajung în Stația de epurare a Orașului Ocna Sibiului, stație realizată în 2017 din fonduri nerambursabile POS Mediu. Apele uzate sunt colectate prin intermediul a 20 km de canale și sunt pompate prin intermediul a 4 stații de pompare spre stația de epurare.

Cap.III PROGRAMUL DE ACTIVITATE AL *APĂ CANAL SIBIU S.A.* PENTRU ANUL 2021

Cap. III PROGRAMUL DE ACTIVITATE AL *APĂ CANAL SIBIU S.A.* PENTRU ANUL 2022

Activitatea companiei în anul 2022 este guvernată de organizarea, gestionarea, finanțarea, exploatarea, monitorizarea și controlul funcționării serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare al localităților, activități ce au stat la baza stabilirii bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul în curs.

Pentru pregătirea bugetului au fost estimate atât producția de apă potabilă și necesarul de apă brută achiziționată pentru anul 2022 precum și cantitățile de apă uzată ce va trebui epurată în contextul protejării sănătății publice și asigurării protecției și conservării mediului.

Activitățile de producție, transport, distribuție, apă potabilă precum și cele de colectare epurare ape uzate impun o activitate corespunzătoare în domeniul investițional, al mentenanței, al monitorizării calității apei potabile și al apelor uzate deversate, precum și al politicilor de personal.

1. Activitatea de apă -canal

1.1. Sistem apă potabilă

a. Statii de tratare apa potabilă

Tabelul 2

Nr.crt.	Locatie	Denumire Statie	Plasare	Capacitate Tratare (mii mc/h)	UAT-uri aprovisionate
1	Sibiu	ST2 Dumbrava	DJ106R- Poplaca	4,32	Mun. Sibiu, Cristian,Ocna, Sura Mica, Sura Mare, Selimbar, Loamnes. Pauca

		ST1 Lunca Stezii	DJ106A-Rasinari	0,38	Mun. Sibiu
		ST3 Sibiu-Sud	DJ106C-Cisnadie	1,44	Cisnadie, Rasinari
2	Paltinis	ST Paltinis	Statiunea Paltinis	0,008	Paltinis
3	Avrig	ST Avrig	DJ105F	0,66	Avrig, Marsa, Racovita, Bradu
4	Poplaca	ST Poplaca	Poplaca	0,06	Poplaca
5	Tilisca	ST Tilisca	Tilisca	0,108	Tilisca, Saliste(Saliste, Gales, Vale)
6	Sacel	ST Sacel	Sacel	0,03	Saliste(Sacel, Sibiel, Fantanele)
7	Aciliu	ST Aciliu	Aciliu	0,002	Saliste(Aciliu)
8	Fagaras	Clorinare Hurez, Iasi, Pojorta	Hurez, Iasi, Pojorta	0,97	Lisa, Recea, Ucea, Voila, Beclean, Vistea

b. Sistem de distributie apa potabila si statii de pompare

Tabelul 3

Nr. crt	Sectoare	Lungime(km)	Statii pompare
1	Sibiu	345.81	SH Vasile Aaron SH Rahovei SH CT9 SH CT10 SH CT4 SH Aurel Vlaicu SH Valea Aurie SH Valea Aurie PT SH Tineretului SH 1 Decembrie SH Gusterita SP1-Ogorului(V. Secaselor) SP-Viile Sibiului
2	Avrig	86.4	
3	Cisnadie	39.23	Sibiu Sud Grup pompare-Rasinari Grup pompare-Cisnadie
4	Rasinari	22.17	
5	Saliste	52.89	ST Sacel-SP Sacel SP1-Fantanele SP2-Sibiel SP3-Sibiel

			SP-Vale
6	Ocna Sibiului	29.57	SP1-(V. Secaselor)
7	Sura Mare	23.1	SP Sura Mare
8	Sura Mica	26.02	
9	Cristian	21.43	SP-Cristian
10	Selimbar	117.28	
11	Sadu	11.7	SP1-Sadu SP2-Sadu
12	Poplaca	14.7	SP1-Poplaca SP2-Poplaca
13	Racovita	11.7	
14	Loamnes	39.994	
15	Pauca	20.73	
16	Paltinis	10	SP-Paltinis
17	Fagaras	107,5	0
18	Beclean	11,83	0

c. Inmagazinare apa potabilă si industrială

Tabelul 4

Nr. crt	Locația	Rezervoare ST(mc)	Rezervoare înmagazinare(mc)
1	Sibiu-Dumbrava	R1-2=2x5000	R-Gusterita - 1x44 R-Vasile Aaron - 3x270 R-Valea Aurie -1x400 in conserv. R-Tiglaru - 4x86 in conserv.
		R3-4=2x5000	
		R5-6=2x6500	
	Sibiu-Lunca Stezii	R7-8=1200	
		R9=50	
		R=1500-rezerva	
	Sibiu-Sibiu-Sud	R=10000	
2	Cisnădie	Sibiu-Sud	R1=1x2500 R3=2x1000 R2=2x500 in conserv.
3	Rășinari	Sibiu-Sud	R=2x500 R=150-Cisnadioara în conserv.
4	Avrig	R=10000	R=2x5000-Marsa R=300-Bradul in conserv.
5	Săliște	ST Tilisca R Saliste=100 R Tilisca=165	Săliște R=2x500
		ST Sacel R Sacel=600	
		ST Aciliu R Aciliu=100	

6	Ocna Sibiului		R=600
7	Șura Mare		R=600
9	Cristian		R=600
10	Șelimbăr		R=350 - Mohu
11	Loamneș	Sibiu Dumbrava	R=200 - Armeni
			R=150 - Alamor
			R=200 - Mandra
			R=125 - Hasag
12	Păuca		R=200 – Presaca R=100- Brosteni R=150 -Bogatu
13	Sadu	R=2x300	
14	Poplaca	R=300	
15	Păltiniș	R2-5=4x80	R=200 - St. Meteo
16	Rășinari		R=125

d. Situație alimentare cu apă potabilă, bransamente pe consumatori

Tabelul 5

Bransamente totale	51335	
Populatie	46985	91,53%
Ag. Economici	3484	6,79%
Institutii	866	1,69%

e. Situatia apei potabile facturate pe tip de consumatori

Tabelul 6

Consumatori	Apa facturată (mc)	Grad de facturare
Populatie	10.360.319	67,09%
Ag. Economici	3.777.360	24,46%
Institutii publice	1.305.330	8,45%
Total	15.443.009	100%

1.2. Sistem colectare si epurare ape uzate

a. Rețele de canalizare

Tabelul 7

Nr. crt	Denumirea localitatilor cu instalatii publice de canalizare	Lungimea totala simpla a conductelor de canalizare km
Total		743
1	Sibiu-mun.	341.54
	Paltinis-Sibiu	10
2	Cisnadie-oras	34.35
3	Avrig și Mârșa	33
4	Saliste (cu loc. Limitrofe) +Tilișca	59.03
5	Ocna-oras	15.09

6	Cristian-com.	9.4
7	Sura Mica-com.	16.95
8	Loamneș-com.	37.06
9	Pauca-com.	26.31
10	Selimbar-com	41.02
11	Sura Mare-com.	22
12	Sadu-com.	9,88
13	Racovita-com.	17.14
14	Rasinari-com.	19.59
15	Fagaras	51,1

b. Statii de pompare apă uzată

Tabelul 8

Nr. crt.	Localitate	Nr. stati de pompare apa uzata
1	Sibiu	14
2	Cristian	7
3	Avrig	4
4	Racovita	3
5	Saliste	10
6	Ocna	4
7	Loamnes	15
8	Sura Mica	5
9	Sura Mare	2
10	Sadu	3
11	Pauca	14
12	Rășinari	1
13	Făgăraș	3
14	Șelimbăr	3
15	Cisnădie	2

c. Statii de epurare

Tabelul 9

Nr. crt.	Localitate	Capacitatea de tratare mii mc/h
1	SEAU Sibiu	5.000
2	SEAU Avrig	0.360
3	SEAU Saliste	0.100
4	SEAU Sacel	0.020
5	SEAU Cristian	0.040
6	SEAU Ocna	0.040
7	SEAU Sura Mica	0.020
8	SEAU Rusciori	0.006
9	SEAU Loamnes	0.020
10	SEAU Armeni	0.040
11	SEAU Pauca	0.020
12	SEAU Bogatu	0.240

13	SEAU Racovita	0.020
14	SEAU Paltinis	0.003
15	SEAU Fagaras	1.000
16	SEAU Sadu	0.07

1.3. Serviciul public de alimentare cu apă potabilă

Tabelul 10

Nr. crt	Aglomerare	Nr. locatii
1	Municipii	2
2	Orase	4
3	Comune	12

1.4. Serviciul public de canalizare si epurare apelor uzate

Tabelul 11

Nr. crt	Aglomerare	Nr.locatii
1	Municipii	2
2	Orase	4
3	Comune	11

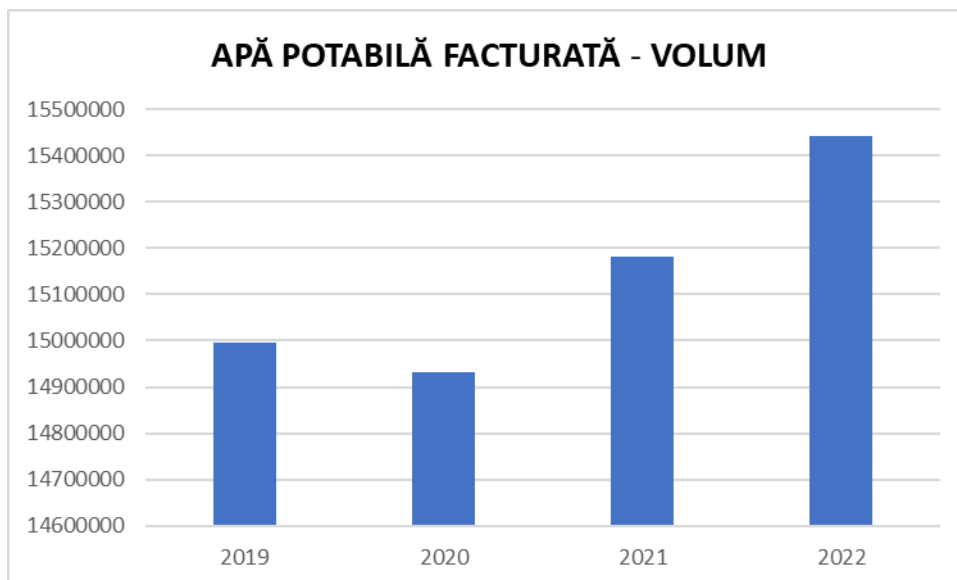
	12.2019	12.2020	12.2021	12.2022	Creștere[%]	Creștere[%]	Creștere[%]
[U.M.]	Km	Km	Km	Km	2020/2019	2021/2020	2022/2021
rețele de transport	242,15	242,15	242,15	245,43	-	-	1,4
rețele de distribuție	1418,80	1423,80	1443,68	1459,55	0,35	1,4	1,1
rețele de canalizare	1067,00	1067,00	1067,00	1067,00	-	-	-
[U.M.]	Buc	Buc	Buc	Buc			
branșamente apă	47848,00	48640,00	49755,00	51335	1,65	2,29	3,2
racorduri canalizare	40216,00	40913,00	42652,00	46635	1,73	4,25	9,3
stații de tratare apă potabilă	11	11	12	14	-	9	16,7
stații de rechlorinare	27	35	35	35	-	29,63	-
stații de hidrofor și pompare apă potabilă	23	23	24	25	-	4,35	4,2
rezervoare de înmagazinare	30	38	38	38	26,67	-	-
stații de pompare apă uzată	75	76	84	92	1,33	10,53	9,5
stații de epurare ape uzate	14	14	17	19	-	21,43	11,8

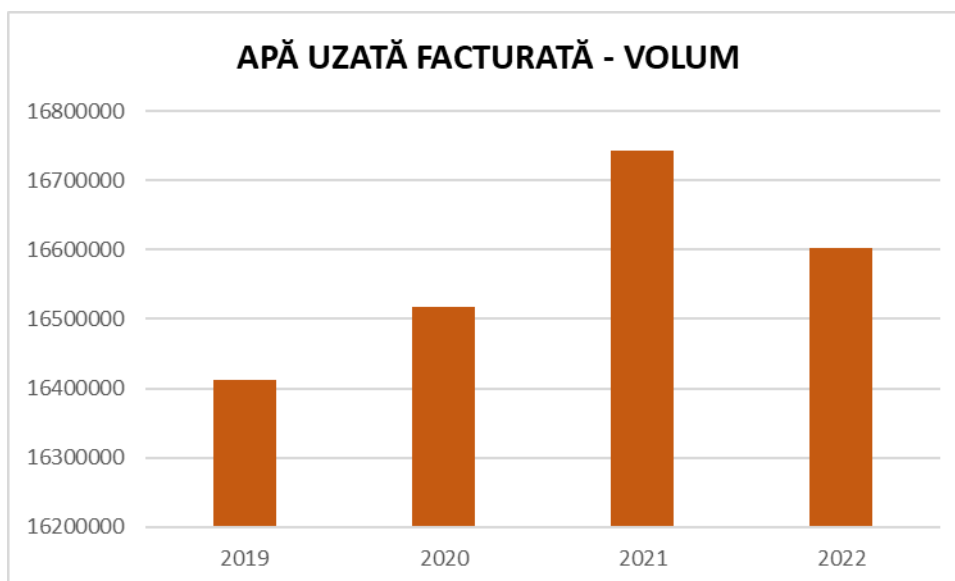
Tabelul 13 Istoricul consumurile de apă potabilă /apă uzată și structura lor pe operator,

CANTITATE FACTURA	ANUL 2019 -mc-	Struc-tura (%)	ANUL 2020 -mc-	Struc-tura (%)	ANUL 2021 -mc-	Struc-tura (%)	Anul 2022 -mc-	Struc-tura (%)
AGENȚI ECONOMICI	5.076.084	34%	4.317.665,34	28%	4.656.723,89	31%	5,082,737.86	33%
POPULAȚIE	9.920.274	66%	10.614.706,66	72%	10.527.520,47	69%	10,360,271.32	67%
TOTAL	14.996.357	100%	14.932.372,00	100%	15.183.026,36	100%	15,443,009.18	100%
ACTIVITATEA DE CANALIZARE								
AGENȚI ECONOMICI	6.443.273,74	39%	4.955.432,20	30%	6.066.860	36%	5,825,386.17	35%
POPULAȚIE	9.969.673,03	61%	11.562.678,00	70%	10.676.699	64%	10,777,931.89	65%
TOTAL	16.412.946,7	100%	16.518.110,20	100%	16.743.559	100%	16,603,318.06	100%
TOTAL GENERAL								
AGENȚI ECONOMICI	11.519.357,74	37%	9.273.097,54	29%	10.723.583,89	36%	10.908.124,03	34%
POPULAȚIE	19.889947,03	63%	22.177.384,66	71%	21.204.219,47	64%	21.138.203,21	66%
TOTAL GENERAL	31.409.304,47	100%	31.450.482,20	100%	31.927.803,36	100%	32.046.327,24	100%

Urmărind cantitățile de apă potabilă și apă uzată facturate, situația pe cei 4 ani se prezintă astfel:

Grafic 9,10





III. 2 Populația deservită pe angajat -dec. 2022

Tabelul 14

Populația deservită pe angajat dec. 2022		
Populația deservită		Număr de angajati
Total	286709	680
Populația deservită pe angajat		421,63

III.2.1. Gradul de conectare al populației la rețeaua de apă - dec. 2022

Tabelul 15

Gradul de conectare al populației la rețeaua de apă - situație dec 2022			
Gradul de conectare al populației la rețeaua de apă - situație dec 2022	Număr total de locuitori din aglomerație	Număr de locuitori din aglomerație conectați la rețeaua de apă	Gradul de conectare al populației la rețeaua de apă %
Sibiu	169177	169177	100.00%
Cristian	4311	4200	97.43%
Șura Mică	3183	2976	93.50%
Ocna	4313	4308	99.88%
Șelimbăr	11371	10860	95.51%
Cisnădie	21006	19956	95.00%
Avrig	15545	13234	85.13%
Sadu	2586	2578	99.69%
Sura Mare	4725	4266	90.69%
Poplaca	1818	1818	100.00%
Saliste	7472	6695	89.60%
Racovita	2926	1963	67.09%
Rasinari	5739	5372	93.61%
Loamnes	2886	2675	92.69%
Pauca	2000	1745	87.25%
Făgăraș	37847	34886	92.17%
Total	296905	286709	96.57%

III. 3 Conformitatea

III.3.1. Conformitatea apei potabile la stațiile de tratare(ZAP-uri) și consumatori

Tabelul 16

Nr.crt.	Sector	Total	Conforme	Neconforme
1	Sibiu	8874	8739	135
2	Cisnădie	1705	1687	18
3	Avrig	749	721	28
4	Sădu	181	178	3
5	Țișca	658	632	26
6	Poplaca	180	180	0
7	Săcel	148	148	0
8	Făgăraș	894	853	41
9	Aciliu	26	26	0
10	Paltiniș	165	165	0

III. 3.2. Conformitatea apei uzate epurate la SEAU-uri

Tabelul 17

Nr.crt.	Sector	Total	Conforme	Neconforme
1	Sibiu	320	305	15
2	Făgăraș	727	218	509
3	Avrig	96	96	0
4	Cristian	47	47	0
5	Ocna	30	29	1
6	Sura Mică	119	116	3
7	Paltiniș	54	51	3
8	Sădu	48	43	5
9	Răcovita	54	39	15
10	Loamneș	26	24	2
11	Saliste	96	86	10
12	Sibiel	32	18	14
13	Păuca	40	40	0
14	Bogatu	14	14	0
15	Rusciori	32	30	2

III.4. Consumurile energetice

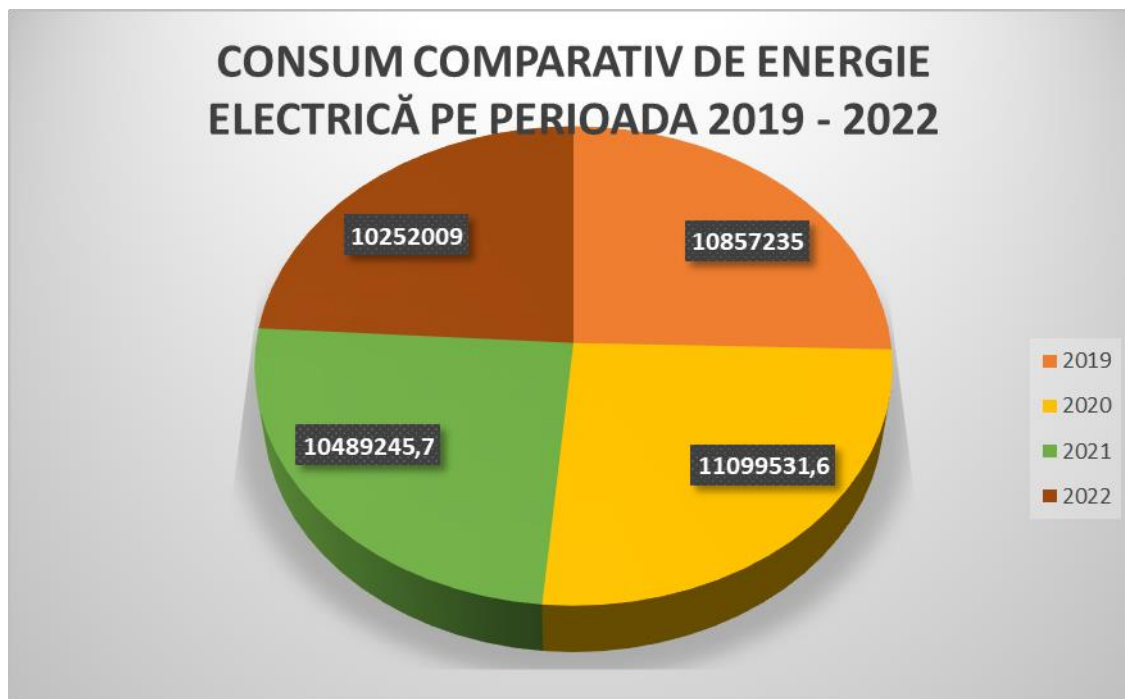
Consumul de energie total în cadrul companiei, pe componente, se prezintă astfel:

Tabel 18

ANUL	TRIM I	TRIM II	TRIM III	TRIM IV	TOTAL
2019	2824649	2623941	2807022	2601623	10857235
2020	2799556	2720096	2808842	2771037	11099531,6
2021	2699493	2459100	2681959	2648694	10489245,7

2022	2528312	2499578	2387202	2836917	10252009
------	---------	---------	---------	---------	----------

Grafic 11



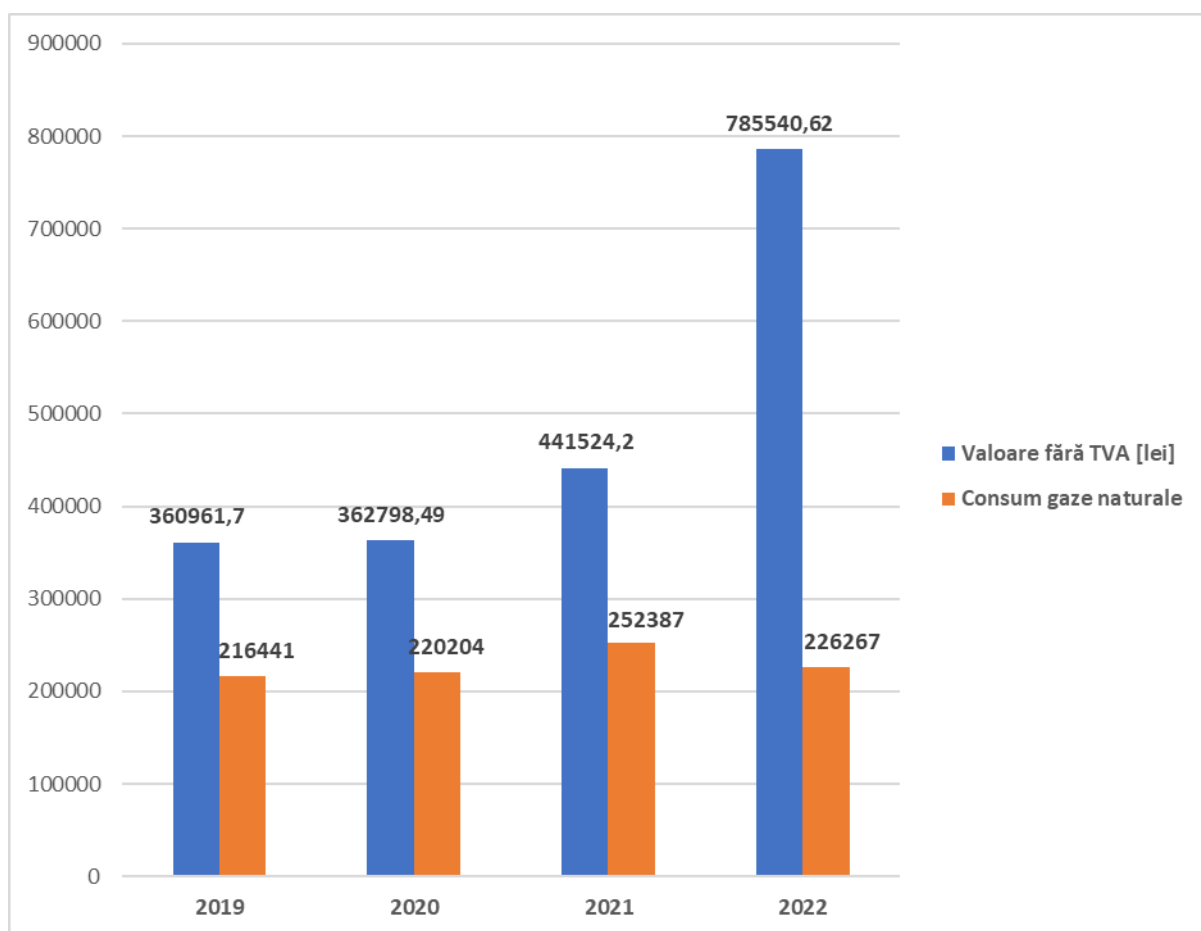
III.4.1. *Gazele naturale* în ultimii 4 ani au avut următoarea evoluție a consumului:

Tabel 19

Anul	Consum gaze naturale *) [mc]	Valoare fără TVA [lei]
2019	216.441	360.961,70
2020	220.204	362.798,49
2021	252.387	441.524,2
2022	226.267	785.540,62

*)consum administrativ (în funcție de factorii climatici) si laboratoare

Grafic 12

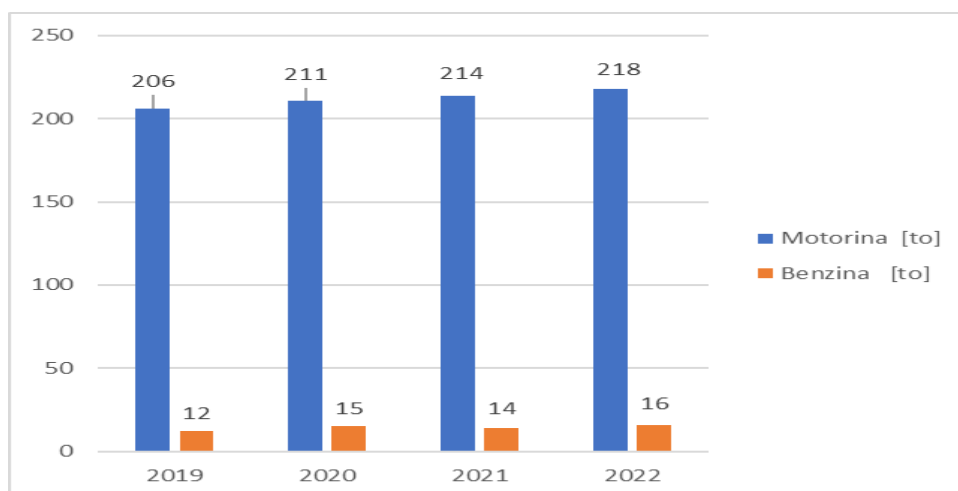


III.4.2. Carburanții în ultimii 4 ani au avut următoarea evoluție a consumului:

Tabel 20

Anul	Motorina [to]	Benzina [to]
2019	206	12
2020	211	15
2021	214	14
2022	218	16

Grafic 13



Cap. IV MODIFICAREA PREȚURILOR ȘI TARIFELOR LA SERVICIILE DE ALIMENTARE CU APĂ ȘI CANALIZARE ȘI A TARIFELOR CONEXE:

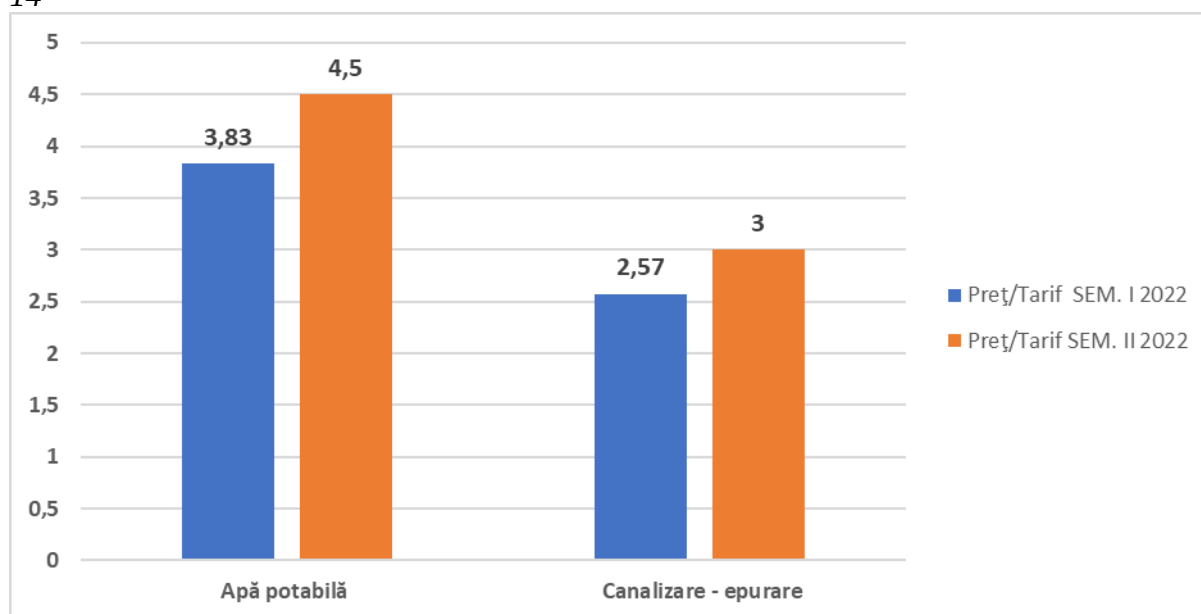
Prețurile la apă potabilă și tarifele la canalizare-epurare, practicate în anul 2022 sunt unice pentru operatorul regional APĂ CANAL SIBIU S.A.:

Tabel 21

SPECIFICAȚIE	Preț/Tarif SEM. I 2022 (lei/mc fără T.V.A.)	Preț/Tarif SEM. II 2022 (lei/mc fără T.V.A.)	Creștere (lei/mc fără T.V.A.)	Creștere (%)
Apă potabilă	3,83	4,50	0,67	17,49%
Canalizare - epurare	2,57	3,00	0,43	16,73%

Grafic

14



V. INVESTIȚII APĂ CANAL SIBIU S.A.

Compania a soluționat prin programele consecutive de investiții majore din decursul anilor mare parte din problemele presante ale infrastructurii, în aria de operare. Cu toate acestea, condițiile obiective legate de apariția și extinderea zonelor rezidențiale, impun noi etape de investiții, care să ducă la conformarea deplină din punct de vedere al calității apei, vieții și mediului.

În consecință, avem în afară de cele două obiective majore asumate pentru perioada 2021-2025, respectiv derularea contractului de finanțare pentru etapa POIM, pregătirea și demararea în bune condiții a etapei viitoare de investiții finanțate prin programul PODD, în anul 2023 vom derula investiții din surse proprii și din alocații bugetare.

Planul de măsuri pentru realizarea obiectivelor are în vedere următoarele:

- actualizarea periodică a necesarului de investiții din aria deservită, adecvat dezvoltării ulterioare a acesteia;
- finalizarea cu succes a etapei actuale de investiții, în principal în cadrul Programului Operațional Infrastructura Mare;
- pregătirea, inițierea și implementarea Programului PODD 2021-2027, aplicând experiența acumulată în programele precedente de investiții din fonduri europene, în vederea reducerii potențialelor aspecte de disfuncționalitate, în contractarea și monitorizarea derulării lucrărilor. Programul se va focaliza în principal pe atingerea condiționalităților stipulate pentru aria rurală (apă, canalizare și epurare pentru localitățile cu mai mult de 2.000 locuitori), dar și pe continuarea unor investiții de extindere și reabilitare din aria urbană;
- elaborarea unor planuri de creștere a gradului de integrare în sistemele regionale a sistemelor locale susceptibile de a suferi urmare a condițiilor climatice;
- colaborarea cu autoritățile locale în vederea identificării de surse de finanțare pentru investiții de modernizare și reabilitare de mică anvergură (surse guvernamentale, județene, IID)
- încurajarea agenților economici monitorizați în cadrul grupelor de risc în vederea înființării de elemente de infrastructură (stații de preepurare) care să ducă la descreșterea riscurilor de mediu.

Tabel 14

Anul 2022 s-a încheiat cu realizarea Planului de investiții asumat după cum urmează:

Nr. Crt.	Denumirea lucrării	C-da	Surse financiare		Realizări la 31.12.2022
			Surse proprii necesare [lei]	Alocații bugetare/ Alte surse [lei]	
A	Lucrări în cadrul patrimoniului public concesionat - <i>finantate de la bugetul local</i>				
	TOTAL LUCRARI ALOCATII BUGETARE			600.000,00	91.498,26
B	Lucrări în cadrul patrimoniului public concesionat - finanțare din alte surse - contul IID				
	TOTAL LUCRARI CONT IID			10.100.000	4.500.723,75
C	Lucrări în cadrul patrimoniului public concesionat - <i>finantate din</i>				

	surse proprii				
1	Lucrari in continuare				
	<i>Total lucrari in continuare (1)</i>		1.000.000,00		689.947,82
2	Lucrari noi				
	Total Sibiu		821.000,00		425.351,20
	Total Fagaras		891.400,00		483.729,81
	Total Cisnadie		100.000,00		86.067,55
	Total Avrig		310.000,00		229.812,18
	Total Ocna Sibiului		460.000,00		359.149,82
	Total Saliste		80.000,00		41.478,49
	Total Selimbar		50.000,00		0,00
	Totala Rsinari		518.700,00		416.441,42
	Total Cristian		50.000,00		0,00
	Total Paltinis		50.000,00		0,00
	Total Sadu		67.000,00		0,00
	Totala Sura Mare		20.000,00		4.200,27
	<i>Total lucrari noi (2)</i>		3.418.100,00		2.046.239,74
	<i>TOTAL LUCRARI - PATRIMONIUL CONCESIONAT (1+2)</i>		4.418.100,00		2.736.187,56
D	Lucrari in cadrul patrimoniului propriu				
	<i>Total lucrari in continuare (3)</i>		2.204.900,00		1.752.010,00
	<i>Total lucrari noi (4)</i>		3.565.800,00		675.391,82
	<i>TOTAL LUCRARI - PATRIMONIUL PROPRIU (3+4)</i>		5.770.700,00		2.427.401,82
E	Total lucrari surse proprii C + D		10.188.800,00		5.163.589,38
F	Reparatii capitale: Faza I retele, cladiri, utilaje		1.015.000,00		872.206,82
G	Dotari mijloace fixe		4.750.000,00		3.239.853,37
	<i>TOTAL INVESTITII SURSE PROPRII - 2022 (E+F+G)</i>		15.953.800,00		9.275.649,57
H	Alocatii bugetare		500.000,00		91.498,26
I	Contul IID		10.100.000,00		4.500.723,72
	TOTAL INVESTITII - 2022 (E+F+G+H+I)		26.553.800,00		13.867.871,58

V.I. Dezvoltarea infrastructurii, extinderea și reabilitarea

Compania a soluționat prin programele consecutive de investiții majore din decursul anilor mare parte din problemele presante ale infrastructurii, în aria de operare. Cu toate acestea, condițiile obiective legate de apariția și extinderea zonelor rezidențiale, impun noi etape de investiții, care să ducă la conformarea deplină din punct de vedere al calității apei, vieții și mediului.

Din punct de vedere investițional, provocarea o reprezintă continuarea derularii Contractului de Finanțare cu numărul 445/06.01.2021 pentru ”Proiectul Regional de Dezvoltare a

Infrastructurii de apă și apă uzată în județele Sibiu și Brașov în perioada 2014 -2020”, între MINISTERUL INVESTIȚIILOR ȘI PROIECTELOR EUROPENE, în calitate de Autoritate de Management pentru Programul Operațional Infrastructură Mare și APĂ CANAL SIBIU S.A., în calitate de Beneficiar semnat în 06.01.2021.

Obiectul acestui Contract de Finanțare îl reprezintă acordarea finanțării nerambursabile, de către AM POIM, pentru implementarea Proiectului nr. cod SMIS 2014+146332, intitulat: „Proiectul Regional de Dezvoltare a Infrastructurii de apă și apă uzată în județele Sibiu și Brașov în perioada 2014 -2020”.

Perioada de implementare a Proiectului este de 37 de luni, respectiv între data de 20 Decembrie 2020 și data de 31 Decembrie 2023.

Contractul de Finanțare are o valoare totală de **1.099.064.346,02** lei Autoritate de Management POIM acordă o finanțare nerambursabilă în sumă maximă de **852.946.213,23** lei echivalentă cu 92,12% din valoarea totală eligibilă aprobată.

Obiectivul acestui proiect major de investiții este creșterea nivelului de colectare și epurare a apelor uzate urbane, precum și a gradului de asigurare a alimentării cu apă potabilă a populației din aria de operare a Apă Canal Sibiu din Județele Sibiu și Brașov.

În cadrul acestui Contract de Finanțare se vor realiza lucrări de infrastructură de alimentare cu apă potabilă, colectare și epurare a apelor uzate în 26 de Unități Administrative Teritoriale, 19 fiind din județul Sibiu și 7 din județul Brașov, după cum urmează:

- Consiliul Județean Sibiu, Consiliul Județean Brașov,
- municipiile Sibiu și Făgăraș,
- orașele Cisnădie, Avrig, Săliște, Miercurea Sibiului și Ocna Sibiului,
- comunele Cristian, Tilișca, Rășinari, Poplaca, Sadu, Șura Mare, Șura Mică, Slimnic, Roșia, Șelimbăr, Racovița, Vurpăr, Beclean , Voila, Lisa, Recea și Mândra.

V.1.1. Stadiul general al implementării proiectului

Tabelul 23

CP	Utilaje tehnologice si de transport
	Data publicare SEAP: octombrie 2021
CS1	Servicii de supervizare si management al Proiectului regional de dezvoltare a infrastructurii de apa si apa uzata in judetele Sibiu si Brasov
	Data publicare SEAP: octombrie 2021
CS2	Servicii de audit al Proiectului regional de dezvoltare a infrastructurii de apa si apa uzata in judetele Sibiu si Brasov
	Estimare data publicare SEAP: februarie 2022
CL1	Reabilitare retea transport apa Dn 800 str. Calea Dumbravii, din mun. Sibiu
	Contract a fost semnat in data de 05.07.2021 cu antreprenorul Euskadi SRL.
CL2	Extinderea si reabilitarea retelelor de alimentare cu apa si canalizare din municipiul Sibiu - Zona 1, inclusiv camine pentru imbunatatirea procesului de contorizare si facturare
	Se reevaluează impactul modificării costurilor cu materialele pe fondul creșterii prețurilor de la sfârșitul anului 2021 pentru a se evita publicarea unei documentații cu o valoare estimată mai mică decât valoarea de piață.
CL3	Extinderea si reabilitarea retelelor de alimentare cu apa si canalizare din municipiul Sibiu - Zona 2 si imbunatarea procesului de contorizare si facturare
	Se reevaluează impactul modificării costurilor cu materialele pe fondul creșterii

	prețurilor de la sfârșitul anului 2021 pentru a se evita publicarea unei documentații cu o valoare estimată mai mică decât valoarea de piață.
CL4	<i>Facilitati de tratare termica a namolului si Lucrari la treapta mecanica SEAU Mohu</i> Estimare data publicare SEAP: noiembrie 2023
CL5	<i>Dotari si Amenajare Laborator Central Analize Apa si Apa Uzata</i> S-au solicitat modificări la documentația de atribuire transmisă de Consultant
CL6	<i>Birou sistem SCADA</i> Estimare data publicare SEAP: aprilie 2023
CL7	<i>Aducțiuni apă brută Gura Râului, Aducțiune Săliște -Tilisca</i> Data publicare SEAP: octombrie 2021
CL8	<i>Aducțiuni Roșia, Șura Mare, Șelimbăr, Aducțiune si GA Sura Mica</i> Se reevaluează impactul modificării costurilor cu materialele pe fondul creșterii prețurilor de la sfârșitul anului 2021 pentru a se evita publicarea unei documentații cu o valoare estimată mai mică decât valoarea de piață.
CL9	<i>Aducțiune Sadu-Sibiu</i> Data publicare SEAP: mai 2021
CL10	<i>Rezervoare Cisdădie, Imbunatatire Tratabilitate STAP Dumbrava, Aducțiune si Reabilitare STAP Avrig, Reabilitarea Rezervor Mârșă</i> S-au solicitat modificări la documentația de atribuire transmisă de Consultant
CL11	<i>Extinderea si reabilitarea rețelilor de alimentare cu apa si canalizare din localitatile Poplaca, Rasinari, Cisdădie, Cisdădioara si Tocile si colector ape uzate loc. Poplaca - mun. Sibiu</i> Se reevaluează impactul modificării costurilor cu materialele pe fondul creșterii prețurilor de la sfârșitul anului 2021 pentru a se evita publicarea unei documentații cu o valoare estimată mai mică decât valoarea de piață.
CL12	<i>Extinderea si reabilitarea rețelilor de alimentare cu apa si canalizare din localitatile Miercurea Sibiului, Dobarca si Apoldu de Sus, Saliste, Gales, Vale si Mag si Tilisca</i> Se reevaluează impactul modificării costurilor cu materialele pe fondul creșterii prețurilor de la sfârșitul anului 2021 pentru a se evita publicarea unei documentații cu o valoare estimată mai mică decât valoarea de piață.
CL13	<i>Extinderea rețelilor de alimentare cu apa si canalizare din localitatile Daia (comuna Rosia), Bungard si Vestem (comuna Selimbar), Sura Mica, Ocna Sibiului, Vurpar, Sura Mare, Slimnic, Rusi, Veseud, Avrig, Sacadate si Racovita si colector ape uzate Selimbar SEAU - Mohu</i> Estimare data publicare SEAP: iunie 2022
CL14	<i>Reabilitări și extinderi aducțiuni in Sistemul Făgăraș</i> Se reevaluează impactul modificării costurilor cu materialele pe fondul creșterii prețurilor de la sfârșitul anului 2021 pentru a se evita publicarea unei documentații cu o valoare estimată mai mică decât valoarea de piață.
CL15	<i>Reabilitare și extindere rețele de distribuție apa-canal Sistem Făgăraș</i> Data publicare SEAP: Iunie 2022
CL15B	<i>Extindere si reabilitare a rețelei de canalizare in municipiul Fagaras</i> Contract a fost semnat in data de 08.12.2021 cu Asocierea GOPRO INFRASTRUCTURE SRL – ICA PROBUILT SRL
CL16	<i>Reabilitare statie de epurare ape uzate menajere in municipiul Fagaras</i> Data publicare SEAP: septembrie 2021
CL17	<i>Statii de epurare ape uzate menajere in Miercurea Sibiului, Saliste, Cristian si</i>

Slimnic

Se reevaluează impactul modificării costurilor cu materialele pe fondul creșterii prețurilor de la sfârșitul anului 2021 pentru a se evita publicarea unei documentații cu o valoare estimată mai mică decât valoarea de piață.

Prin acest contract sunt prevăzute realizarea următoarelor investiții (status la 31.12.2022):

VI. RESURSELE UMANE

Structurilor organizatorice și de personal au suferit modificări funcție de etapele de dezvoltare ale companiei și de tehnologiile aplicate, îmbunătățirea continuă a performanțelor individuale și de grup și implicit creșterea productivității muncii, instruirea permanentă a angajaților societății precum și încurajarea creativității personalului, constituie în egală măsură obiective strategice aflate în atenția Serviciului Resurse Umane.

La 31.12.2022 Apă Canal Sibiu S.A. a înregistrat un număr efectiv de 680 salariați față de 685 salariați existenți la sfârșitul anului 2021, o ușoară scădere cu 1%.

Compania este structurată pe patru nivele ierarhice, direcții care în cursul anului au fost modificate, după cum urmează:

- Nivelul 1: Director General
- Nivelul 2: Director Tehnic, Director Economic, Inginer Șef Exploatare
- Nivelul 3: Șefi Servicii/ Birouri/Compartimente, Șefi secție/statii, Șefi de laborator
- Nivelul 4: Șefi echipe de lucru, maistrii.

Relațiile de muncă ale companiei sunt reglementate prin intermediul Contractului Colectiv de Muncă, Contractului Individual de Muncă și a Regulamentului Intern.

În prezent, toți salariații companiei sunt angajați pe baza unui contract individual de muncă și două contracte de mandat.

VI.1. Analiza structurii de personal

O analiză a structurii personalului societății APĂ CANAL SIBIU S.A. este prezentată în tabelele următoare:

Număr total de personal, pe categorii

Tabelul 25

Categorie	31.12.2017		31.12.2018		31.12.2019		31.12.2020		31.12.2021		31.12.2022	
	Nr.	%	Nr.	%	Nr.	%	Nr.	%	Nr.	%	Nr.	%
Manageri	5	1	5	1	4	1	3	1	3	1	3	1
Specialiști și personal administrativ	212	27	206	28	222	31	251	36	224	33	221	33
Muncitori – calificați	501	65	480	65	446	62	406	58	423	35	412	60
Muncitori necalificați	49	6	44	6	45	6	36	5	35	5	44	6
Total	767	100	735	100	717	100	696	100	685	100	680	100

În cursul anului 2022 personalul care a participat la cursuri de calificare, perfecționare și instruire a fost în procent de 11 % din total personal, respectiv un număr de 46 persoane,

din care 30 personal Tesa si 16 persoane din sectorul productiv. Procentul scazut se datoreaza situatiei pandemice din anul 2020, cursurile fiind suspendate in mare parte a anului, .

Este necesar ca în continuare cât mai mulți angajați să participe la cursuri de pregătire și perfecționare pentru dezvoltarea cunoștințelor, aptitudinilor și deprinderilor, pentru a îmbunătăți baza de cunoștințe generale și specifice ale organizației.

Implicarea angajaților pentru asigurarea serviciilor de înaltă calitate și satisfacere cerințelor și așteptărilor clienților și ale tuturor părților interesate, îmbunătățirea continuă a performanțelor prin participarea continua la cursuri si seminarii de formare profesionala este reflectată mai jos.

S-a efectuat instruirea internă si externa a personalului cu privire la:

Luna	Denumire curs	Nr.persoane	
		Tesa	Productivi
1	Curs -Atestat conducator auto		4
	Curs- Auditori interni in laboratoarele de incercari	3	
2	Curs-Atestat conducator auto		1
	Curs-Stivuitorist si macaragiu		5
	Curs- Implementarea corecta a SCIM	1	
3	Curs-instruire pentru extinderea valabilitatii talonului de stivuitorist		1
	Curs-Microbiologia apei	1	
4	Curs-Coordonator SSM-reactualizare	1	
	Curs-CFP/CFG/SCIM	1	
	Curs-Cerinte gen.pt. competenta laboratoarelor de incercari/etalonari	2	
	Curs-Forum de fiscalitate	2	
	Curs-Atestare manager energetic	1	
5	Curs- Implementarea conceptului de management al riscului	2	
	Curs-Stivuitorist si macaragiu		1
6	Curs-Contractul:incheiere, modificare, incetare si efecte	1	
	Curs-Achizitii publice	1	
	Curs-Managementul proiectelor europene	2	
7	Curs-Manager transport	1	
	Curs-Scoala de soferi cat. C+CE		1
	Curs-Achizitii publice si aplicatii in SICAP	1	
	Curs-Contabilitate bugetara, control financiar preventiv, inventariere casierie	1	
8	Curs -SSM	1	
	Curs-Gândirea strategică în cadrul Sistemului de control intern managerial	1	
	Curs-Instruire periodica de specialitate organiz. De DEE/SAMER	1	
	Curs-Extinderea valabilitatii talonului de macaragiu		2
9	Curs-Inspector protectie civila	1	
	Curs- BVC 2023	1	
	Curs-Management financiar contabil	1	

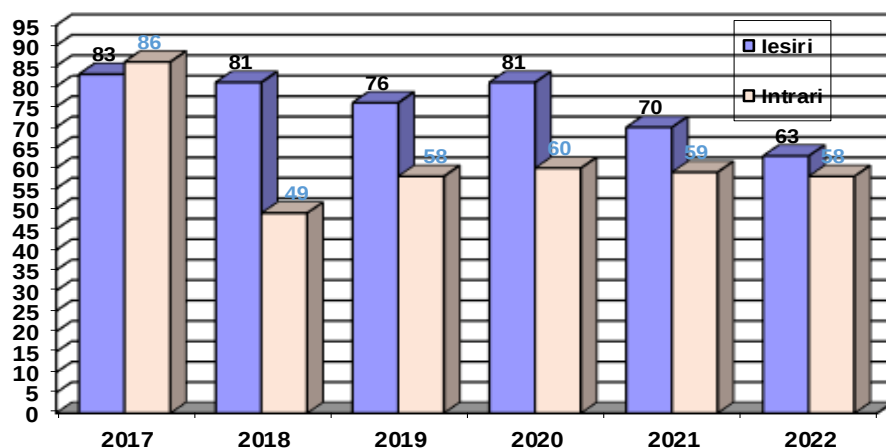
10	Curs-Agent securitate Curs-Planurile de siguranta apei	3	1
	TOTAL	30	16

Tabelul 26

În anul 2022 s-a înregistrat următoarea situație din punct de vedere a structurii intrarilor /iesirilor de personal :

Evoluție structură personal	INTRĂRI PERSONAL						IESIRI PERSONAL					
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Muncitori	53	30	36	41	36	34	55	53	56	54	38	34
Personal aux.	3	3	-	2	4	-	2	7	-	4	5	-
Maiștri	1	-	3	-	-	-	-	-	4	-	1	1
Tesa	29	16	19	17	19	24	26	21	16	23	26	28
TOTAL	86	49	58	60	59	58	83	81	76	81	70	63

Tabelul 27



Grafic 15

Încetarea raporturilor de muncă în anul 2022 a fost ca urmare a:

- pensionării la limită de vârstă, anticipata si boala	25 pers.
- acordul părților	12 pers.
- expirare perioadă determinată + suspendari	10 pers.
- deces	2 pers.
- demisie	13 pers.
- concediere	1 pers.
Total	63 pers.

Evoluția numărului de personal din anul 2009 când societatea a devenit operator regional pentru servicii de apă și de canalizare este constantă în condițiile în care anual ne-am îmbunătățit calitatea serviciului și am crescut aria de operare.

Tabelul 28

An	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023 estimare
Nr.mediu personal	761	749	720	708	688	679	698

Structura personalului în funcție de vârstă la 31.12.2022 comparativ cu anii 2017- 2021

Tabelul 29

Vârsta	Nr. total pers 2017	Nr. total pers 2018	Nr. total pers 2019	Nr. total pers 2020	Nr. total pers 2021	Nr. total pers 2022
Mai tineri de 30 de ani	24	18	19	16	15	20
Între 30 și 40 de ani	105	88	87	90	79	73
Între 40 și 50 de ani	266	249	224	221	211	199
Între 50 și 60 de ani	306	297	303	294	311	322
Peste 60 de ani	66	83	84	75	69	66
Total	767	735	717	696	685	680

Din tabelul prezentat se poate observa că 14 % dintre angajați sunt mai tineri de 40 de ani, 29 % sunt între 40 și 50 de ani și 57 % peste 50 ani. Scăderea numărului angajaților cu vârsta de până la 30 ani a fost în scădere de la 3% la 2% și arată că activitatea societății nu este atractivă pentru aceștia o cauză fiind și nivelul salariilor nemotivante, limitate de legislație, respectiv Legea Bugetului de stat și OUG 26/2013, actualizată. Structura în funcție de vârstă a personalului societății indică o organizație stabilă.

Pe de altă parte, se constată că vârsta medie în societate este una ridicată, de 48 de ani, dar cu o ușoară întinerire față de 2021 când vârsta medie a fost de 49 ani.

Având în vedere reorganizarea graduală pe anumite compartimente și eficientizarea continuă a muncii, în cadrul societății în cursul anului 2022 au avut loc 63 de ieșiri, iar intrările au fost de 58 persoane, asigurând astfel prin creșterea calității și productivității muncii, atribuțiile ocupate de diferența de personal ieșit.

La sfârșitul anului 2022 societatea a avut un *efectiv de personal* de 680 structurată astfel: 163 femei și 517 bărbați.

Este de subliniat o stabilitate ridicată a personalului, aproape jumătate din salariați având o vechime de peste 10 ani. De asemenea, fluctuația de personal este una redusă (în 2022 a fost 12%), ceea ce este un lucru bun, rata de fluctuație considerată „sănătoasă” (se consideră o rată de fluctuație „sănătoasă” într-o companie de aproximativ 20%).

Angajarea personalului în anul 2022 și pe perioada următoare s-a efectuat și se va efectua prin recrutare directă constând în interviuri și concurs (probă scrisă / probă practică).

Extinderea ariei de activitate a Apă Canal Sibiu S.A. ca operator regional va modifica:

- numărul de personal
- structura personalului pe funcții și meserii
- cerințele de competență pentru posturile respective

Structura și evoluția de personal pe anul 2023 este estimată ca va avea o evoluție ascendentă după cum urmează :

Tabelul 30

Luna	Nr.estimat fara extindere	Intrari	EXTINDERE	Iesiri	Total pers. cu extindere estimat	Total pers.fără extindere estimat
Ianuarie	680	3			683	683
Februarie	683	17		2	698	698
Martie	698		5		703	698
Aprilie	698				703	698
Mai	698	1		1	703	698
Iunie	698	3		1	705	700
Iulie	700	3		2	706	701
August	701				706	701
Septembrie	701				706	701
Octombrie	701				706	701
Noiembrie	701			3	703	698
Decembrie	701				703	698
Total/ Nr.mediu		27	5	9	702	698

În cursul anului 2022 s-au efectuat analize și modificări ale structurii organizaționale , a proceselor de lucru , a competențelor angajaților existenți, pentru definirea noii structuri organizaționale, redimensionarea forței de muncă , identificarea potențialului de creștere profesională a angajaților și alinierea la strategia și obiectivele companiei.

De asemenea s-a finalizat proiectul (continuare a proiectului inițiat în 2021) în vederea elaborării și implementării unui sistem de evaluare a performanței angajaților Apă Canal Sibiu S.A., de optimizare a procedurilor de evaluare a performanțelor profesionale individuale și de elaborare a obiectivelor și indicatorilor de performanță individuali pe termen mediu și lung a angajaților.

Având în vedere contextul epidemiologic de la începutul anului 2022 nu au putut fi derulate toate activitățile programate în privința instruirilor , întâlnirilor de grup și sedintelor de lucru.

VII.CONCLUZII

Societatea Apă Canal Sibiu SA a încheiat anul 2022 atângându-și obiectivele anuale propuse pentru a îndeplini strategia 2021-2025, și-a atins indicatorii de performanță asumați prin Contractul de mandat/Planul de administrare.

Importanța calității apei potabile furnizate a fost de interes în dezvoltarea noastră creșterea numărului de stații de tratare a apei dovedind acesta.

Este de evidențiat faptul că s-a înregistrat o scădere a consumului de apă potabilă în orașul cel mai mare, acesta fiind datorată și efortului companiei de a educa cetățenii în spiritul economiei apei.

Pentru întărirea disciplinei economico-financiare, în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență nr. 26/2013, actualizată, Consiliul de Administrație a analizat periodic încadrarea în BVC și modul de îndeplinire a indicatorilor de performanță stabiliți prin Contractul de mandat al directorului general.

Consiliul de Administrație al societății apreciază că a depus o activitate eficientă, în condițiile funcționării societății ca operator regional și preluarea în continuare de activități de furnizare servicii de apă și de canalizare din mai multe localități, în interesul unei stări financiare sănătoase, a unei dezvoltări finanțată din alocații bugetare ale municipiului, cât și din surse proprii, asigurând servicii de calitate în condițiile unui climat social favorabil.

Presedinte Consiliu de Administrație ,
Ec.Cristian Bucura