

Raport de activitate  
al Consiliului de Administratie  
Apa Canal Sibiu S.A.  
Sem. II 2025

Aprobat în ședința AGA Apa Canal Sibiu S.A.21.05.2026  
Președinte al Consiliului de Administrație: ing. Irom Alexandru Daniel

## Cuprins

Raportul semestrial al Consiliului de Administrație al Apă Canal Sibiu S.A. este întocmit în conformitate cu prevederile art. 55 din OUG nr. 109/2011, actualizată.

Raportul este structurat în următoarele secțiuni:

1. Prezentare generală
2. Performanța financiară și raportările contabile semestriale
3. Activități operaționale
4. Execuția contractelor de mandat
5. Obiective generale ale anului 2025

### 1. PREZENTARE GENERALĂ

*Organizația noastră dorește ca în anul 2025 să continue dezvoltarea sectorului de apă și de canalizare prin investiții din surse proprii și programe cu finanțare europeană pentru creșterea eficienței furnizării serviciilor și asigurării conformării cu Directivele UE.*

Direcțiilor principale de activitate și de dezvoltare pentru etapa următoare, sunt definite de politica, viziunea, misiunea și obiectivele generale asumate, dimensionate astfel încât printr-o organizare strategică să se obțină eficiența serviciilor de apă și de canalizare furnizate, atingându-se nivelul indicatorilor de performanță stabiliți în contractul de mandat al directorului general. după cum urmează:

#### Politica

**APĂ CANAL SIBIU S.A.** urmărește dezvoltarea infrastructurii de apă și de canalizare, protecția mediului, managementul riscurilor, adaptarea la schimbările climatice, eficiență energetică, contribuind la Strategia Uniunii pentru o creștere inteligentă, durabilă și favorabilă incluziunii.

#### Viziunea

**APĂ CANAL SIBIU S.A.** va aborda un management performant care să asigure accesibilitatea la servicii de alimentare cu apă potabilă și de canalizare pentru toți, dezvoltând un operator aliniat directivelor UE privind serviciile în domeniul furnizării apei potabile și a colectării apei uzate.

#### Misiunea

**APĂ CANAL SIBIU S.A.** se aliază sistemelor de management performant asumându-și misiunea de a menține și dezvolta în 2024 poziția de **lider regional pe piața concurențială a prestatorilor de servicii de utilități publice din România în condiții de eficiență și profitabilitate, fără a prejudicia resursele naturale limitate, mediul înconjurător, securitatea și sănătatea angajaților și partenerilor noștri.**

#### Strategie

Crearea condițiilor necesare derulării și gestionării proiectului finanțat prin POIM, pentru creșterea numărului de locuitori care beneficiază de sisteme publice de apă alimentare cu apă și creșterea nivelului de conectare la sistemele de epurare a apelor uzate conforme cu directivele UE

**APĂ CANAL SIBIU S.A.** se aliază sistemelor de management performant **asumându-și misiunea de a menține și dezvolta în 2025.**

***poziția de lider regional pe piața concurențială a prestatorilor de servicii de utilități publice din România în condiții de eficacitate, eficiență și profitabilitate, fără a prejudicia resursele naturale limitate, mediul înconjurător, securitatea și sănătatea angajaților și partenerilor noștri.***

**Aria de operare**

Anul 2025 face parte din cei 4 ani, 2021-2025, pentru care sunt definite direcțiile de administrare eficientă a operatorului APĂ CANAL SIBIU S.A. asumate prin Planul de administrare aprobat de AGA prin Hotărârea nr. 8 din data de 28.08.2024. Strategia aprobată și indicatorii de performanță asumați prin acest plan se reflectă în Strategia de dezvoltare și Indicatorii de performanță asumați de către directorul general și directorul economic pentru anul 2025.

Apă Canal Sibiu S.A. este membră a Asociației Romane a Apei, ARA - colaborând cu aceasta în problemele specifice.

Din punct de vedere al ariei geografice acoperite, activitatea Apă Canal Sibiu S.A. se desfășoară pe raza județelor Sibiu și Brașov, cuprinzând următoarele sisteme: aducțiuni, tratare, înmagazinare și distribuție apă potabilă; colectarea și epurarea apelor uzate.

Unități organizatorice:

- Secția rețele apă potabilă Sibiu
- Secția rețele canal Sibiu
- Secția Transport
- Secția de tratare ape uzate
- Secția captare, tratare apă potabilă
- Sucursala Făgăraș
- Sectorul Avrig
  - Centrul Racovița
- Sectorul Cisnădie- Sadu
  - Sector Cisnădie
  - Centrul Sadu
- Sectorul Ocna Sibiului
  - Centru Loamneș
  - Centrul Păuca
- Sector Marginime
  - Centru Săliște
  - Centru Gura Râului
  - Centru Orlat
  - Centrul Cristian
- Sector exploatare Sibiu Sud
  - Centrul Șelimbăr
  - Centrul Poplaca
  - Centrul Rășinari
- Centrul Șura Mare

- Centrul Păltiniș

Apă Canal Sibiu S.A. este înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului Sibiu cu nr. J/32/1998, CUI 2684940, obiectul principal de activitate cod CAEN 3600 - Captarea, tratarea și distribuția apei.

### **Consiliul de administrație**

#### **Componenta consiliului de administrație a avut următoarea structură :**

25.04.2024-06.10.2025

Bucura Cristian	– președinte
Hoarja Viorel Ovidiu	– membru
Maier- Bondrea Vasile	– membru
Irom Alexandru	– membru
Alexandru Dana Georgeta	– membru
Dancăneț Ioana	– membru
Serghe Eva	- membru

27.10.2025-27.05.2026

Irom Alexandru	– președinte
Maier- Bondrea Vasile	– membru
Dancăneț Ioana	– membru
Serghe Eva	- membru
Bucăța Simona	– membru

### **Echipa managerială**

Director general	– ing. Maier-Bondrea Vasile
Director economic	– ec. Mitea Dan Valeriu
Director tehnic	– ing. Tatu Măirean
Director exploatare	- ing. Tudorică Laurențiu

În semestrul II al anului, precum și în cursul întregului an al 2025 Consiliul de Administrație s-a întrunit cel puțin lunar sau ori de câte a fost nevoie, în cadrul ședințelor ordinare.

Activitatea Consiliului de Administrație s-a desfășurat în conformitate cu prevederile:

- Legii societăților comerciale nr. 31/1990 cu modificările și completările ulterioare;
- Actului constitutiv al Apă Canal Sibiu S.A.;
- Regulamentului de organizare și funcționare al Consiliului de administrație al Apă Canal Sibiu S.A.;
- OUG 109/2011 privind guvernarea corporativă, cu modificările și completările aferente
- HG639/2024 privind normele de aplicare a OUG 109/2011 privind guvernarea corporativă

### **Politica de tarificare**

Strategia tarifară a fost o preocupare majoră a Direcției generale și economice în perioada analizată.

Prin decizia ANRSC BUCURESTI nr. 68/ 15.05.2025, a fost abrobata modificarea pretului la apa potabila produsa, transportata si distribuita, respectiv modificarea tarifului la canalizare-epurare, pentru intreaga arie de operare a APA CANAL SIBIU S.A., după cum urmează :

- 6,90 lei/mc fără TVA pentru alimentarea cu apă
- 5,20 lei/mc fără TVA pentru serviciul de canalizare

Aplicarea noilor tarife s-a făcut începând cu 01.07.2025.

În semestrul II al anului 2025 nu s-au înregistrat tranzacții cu administratorii ori directorii, cu angajații sau cu acționarii care dețin controlul asupra societății, sau cu o societate controlată de aceștia, conform art.52 din OUG 109/2011.

## 2. PERFORMANȚA FINANCIARĂ ȘI RAPORTĂRILE CONTABILE SEMESTRIALE

Informațiile financiare prezentate mai jos sunt extrase din raportările contabile semestriale întocmite de Apă Canal Sibiu S.A.

La întocmirea Raportării semestriale aferente sem. II 2025, s-au avut în vedere datele existente în bilanța sintetică la 31.12.2025.

Bugetul de venituri și cheltuieli ("BVC") al Apă Canal Sibiu S.A. pentru anul 2025 a fost aprobat de Adunarea Generală a Acționarilor în ședința din data de 24.02.2025, conform Hot.nr.2/24.02.2025.

Societatea este monitorizată de către Ministerul Finanțelor Publice, și trimestrial întocmește și transmite situația" Monitorizare operatori economici de către FMI".

Contabilitatea este condusă și organizată la zi, înregistrându-se cronologic și sistematic toate documentele aferente anului 2025, conform noilor Reglementări contabile armonizate cu Directiva a IV-a a Comunităților Economice Europene și cu realizarea procedurilor interne.

S-a avut în vedere principiul independenței exercițiului în evidențierea cheltuielilor și veniturilor. Principalii indicatori economico-financiarari ce reflectă activitatea economică-financiară la 31decembrie 2025 se prezintă astfel:

### 2.1. Capitalul social

Valoarea capitalului social subscris și vărsat la data de 31.12.2025 a fost de **4.969.213** lei, reprezentând un număr de **1.987.685** acțiuni nominative cu o valoare nominală de 2,50 lei/acțiune.

Capitalul social subscris și vărsat al Apă Canal Sibiu S.A. este deținut în proporție de 99,9 % de către Primăria Municipiului Sibiu.

### 2.2. Analiza realizării contului de profit și pierdere

Situația realizării bugetului de venituri și cheltuieli la 31.12.2025, din care se observă că veniturile bugetate că veniturile bugetate au fost realizate, în condițiile în care cheltuielile totale s-au realizat într-o proportie considerabilă, rezultand astfel un profit net al mai mare decât cel al sem.II al anului precedent:

#### Analiza contului de profit și pierdere la 31.12.2024 si la 31.12.2025

			lei
INDICATOR	31.12.2024	31.12.2025	Diferente
Venituri de exploatare	179.256.984	203.529.115	24.272.131
Cheltuieli de exploatare	134.525.223	148.796.558	14.271.335

<b>Rezultatul din exploatare (Profit din exploatare)</b>	<b>44.731.761</b>	<b>54.732.557</b>	<b>10.000.796</b>
Venituri financiare	2.710.269	8.723.724	6.013.455
Cheltuieli financiare	46.356	1.403	-44.953
<b>Rezultatul financiar (Profit financiar)</b>	<b>2.663.913</b>	<b>8.722.321</b>	<b>6.058.408</b>
Venituri totale	181.967.253	212.252.839	30.285.586
Cheltuieli totale	134.571.579	148.797.961	14.226.382
<b>Rezultat brut (Profit brut)</b>	<b>47.395.674</b>	<b>63.454.878</b>	<b>16.059.204</b>
Impozit pe profit	6.903.103	8.823.838	1.920.735
<b>Rezultat net (Profit net)</b>	<b>40.492.571</b>	<b>54.631.040</b>	<b>14.138.469</b>

lei

<b>VENITURI SI CHELTUIELI</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>Diferente</b>
Venituri de exploatare	179.256.984	203.529.115	24.272.131
Cheltuieli de exploatare	134.525.223	148.796.558	14.271.335
Venituri financiare	2.710.269	8.723.724	6.013.455
Cheltuieli financiare	46.356	1.403	-44.953
<b>Venituri totale</b>	<b>181.967.253</b>	<b>212.252.839</b>	<b>30.285.586</b>
<b>Cheltuieli totale</b>	<b>134.571.579</b>	<b>148.797.961</b>	<b>14.226.382</b>

lei

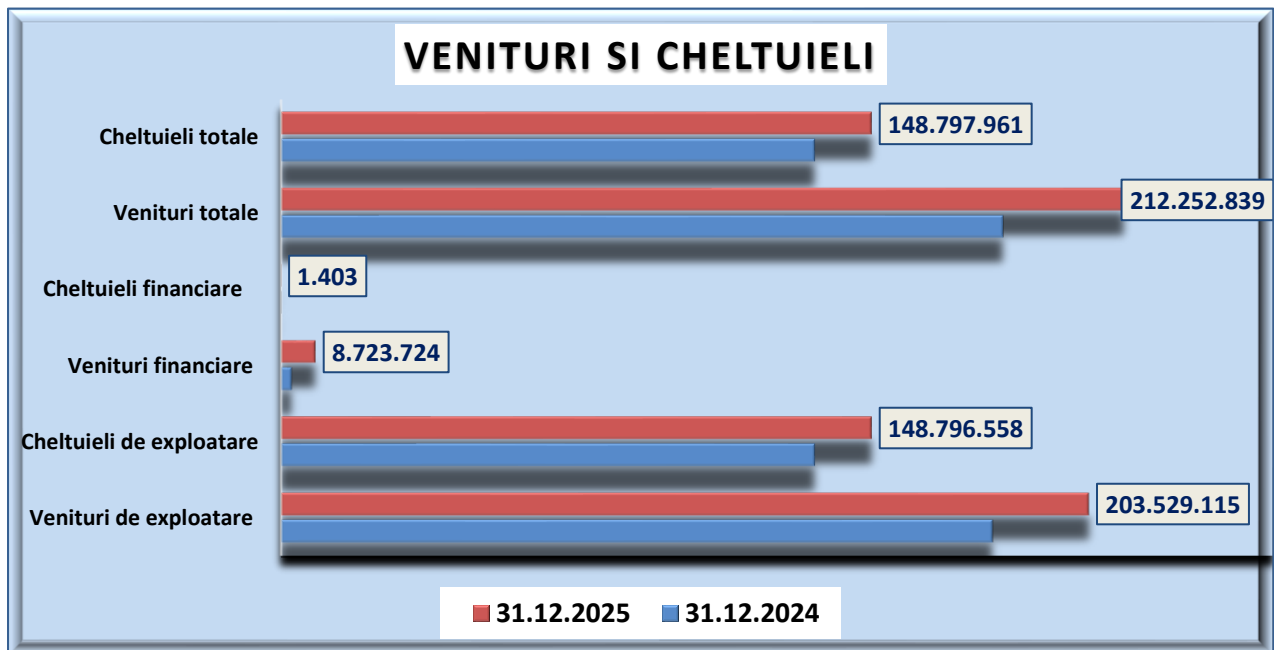
<b>PROFIT BRUT, PROFIT NET</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>Diferente</b>
Profit din exploatare	44.731.761	54.732.557	<b>10.000.796</b>
Profit financiar	2.663.913	8.722.321	<b>6.058.408</b>
<b>Profit brut</b>	<b>47.395.674</b>	<b>63.454.878</b>	<b>16.059.204</b>
<b>Profit net</b>	<b>40.492.571</b>	<b>54.631.040</b>	<b>14.138.469</b>

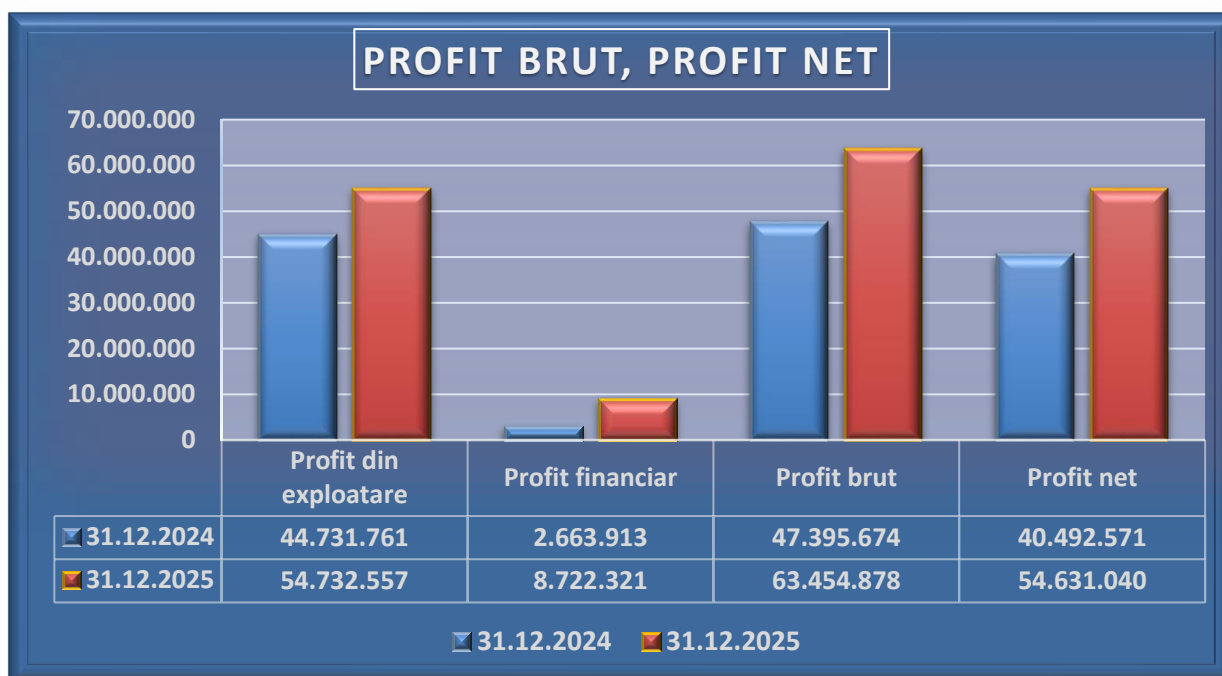
#### Analiza contului de profit și pierdere la 31.12.2024 și la 31.12.2025

lei

<b>INDICATOR</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>Diferente</b>
Venituri de exploatare	179.256.984	203.529.115	24.272.131

Cheltuieli de exploatare	134.525.223	148.796.558	14.271.335
<b>Profit din exploatare</b>	<b>44.731.761</b>	<b>54.732.557</b>	<b>10.000.796</b>
Venituri financiare	2.710.269	8.723.724	6.013.455
Cheltuieli financiare	46.356	1.403	-44.953
<b>Profit financiar</b>	<b>2.663.913</b>	<b>8.722.321</b>	<b>6.058.408</b>
Venituri totale	181.967.253	212.252.839	30.285.586
Cheltuieli totale	134.571.579	148.797.961	14.226.382
<b>Profit brut</b>	<b>47.395.674</b>	<b>63.454.878</b>	<b>16.059.204</b>
Impozit pe profit	6.903.103	8.823.838	1.920.735
<b>Profit net</b>	<b>40.492.571</b>	<b>54.631.040</b>	<b>14.138.469</b>





**Cifra de afaceri netă** a înregistrat o creștere cu 14,65% față de anul precedent 2024, datorată în principal creșterii valorii producției vândute, în condițiile creșterii prețurilor și tarifelor la apă-canal începând cu 1 iulie 2025.

**Rezultatul din exploatare** în anul 2025 (profitul din exploatare) a crescut cu 10.000.796 lei față de anul precedent (+ 22,36 %).

**Rezultatul financiar** al anului 2025 a crescut (+6.058.408 lei) datorită creșterii veniturilor financiare, plus 6.013.455 lei față de 2024, pe fondul scăderii cheltuielilor financiare cu 44.953 lei față de anul precedent.

□ Veniturile totale realizate de societate în anul 2025 au fost de 212.252.839 lei (203.529.115 lei venituri din exploatare și 8.723.724 lei venituri financiare).

□ Cheltuielile totale au fost de 148.797.961 lei (148.796.558- cheltuieli de exploatare și 1.403 lei cheltuieli financiare).

A fost urmărită execuția trimestrială și semestrială a bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2025: principalii indicatori economico-financiar și datele de fundamentare, realizat vs bugetat din anexa nr.1, respectiv încadrarea veniturilor și cheltuielilor în prevederile din anexa de fundamentare nr.2 urmată de transmiterea trimestrială a indicatorilor economico-financiar din bugetul de venituri în vederea întocmirii Declarației S1001, conform O.M.F.P. nr.2873/2016;

**Profitul brut realizat** de societate în anul 2025 a fost de 63.454.878 lei, la care s-a calculat un impozit pe profit în sumă de 8.823.838 lei, rezultând profitul net al exercițiului în sumă de 54.631.040 lei, în creștere cu 34,92 % față de anul precedent (+14.138.469 lei).

Analiza cifrei de afaceri realizată în anul 2025 nu relevă modificări în structura veniturilor realizate aceasta fiind asemănătoare cu structura veniturilor realizată în 2024 observându-se creșterea semnificativa a veniturilor din servicii de alimentare cu apă și a serviciilor de canalizare. A fost urmărită execuția trimestrială și semestrială a bugetului de venituri și cheltuieli pe semI.al anului 2025: principalii indicatori economico-financiar și datele de fundamentare, realizat vs bugetat din anexa nr.1, respectiv încadrarea veniturilor și

cheltuielilor în prevederile din anexa de fundamentare nr.2 urmată de transmiterea trimestrială a indicatorilor economico-financiari din bugetul de venituri în vederea întocmirii Declarației S1001, conform O.M.F.P. nr.2873/2016;

### Analiza contului de profit și pierdere la 31.12.2024 si la 31.12.2025

Indicatori economici	Exercitiul financiar		Diferente (lei)	Procent de crestere/descrere
	2024 (lei)	2025 (lei)		
Venituri de exploatare	179.256.984	203.529.115	24.272.131	13,54%
Cheltuieli de exploatare	134.525.223	148.796.558	14.271.335	10,61%
<b>Profit din exploatare</b>	<b>44.731.761</b>	<b>54.732.557</b>	<b>10.000.796</b>	<b>22,36%</b>
Venituri financiare	2.710.269	8.723.724	6.013.455	221,88%
Cheltuieli financiare	46.356	1.403	-44.953	-96,97%
<b>Profit financiar</b>	<b>2.663.913</b>	<b>8.722.321</b>	<b>6.058.408</b>	<b>227,43%</b>
Venituri totale	181.967.253	212.252.839	30.285.586	16,64%
Cheltuieli totale	134.571.579	148.797.961	14.226.382	10,57%
<b>Profit brut</b>	<b>47.395.674</b>	<b>63.454.878</b>	<b>16.059.204</b>	<b>33,88%</b>
Impozit pe profit	6.903.103	8.823.838	1.920.735	27,82%
<b>Profit net</b>	<b>40.492.571</b>	<b>54.631.040</b>	<b>14.138.469</b>	<b>34,92%</b>

### 3. ACTIVITĂȚI OPERAȚIONALE

#### 3.1 Certificări

Societatea Apă Canal Sibiu SA este operator regional licențiat pentru serviciul public de alimentare cu apă și de canalizare în județele Sibiu și Brașov. Licența, emisă de Autoritatea Națională de Reglementare pentru Serviciile Comunitare de Utilități Publice, face dovada capacității și dotării tehnice a organizației și a calificării personalului. Apă Canal Sibiu S.A. a implementat și a menținut din anul 2005, un sistem de management integrat, calitate-mediul-sănătate și securitate ocupațională, certificat de către Societatea Română pentru Asigurarea Calității (SRAC), în conformitate cu standardele ISO 9001, ISO 14001 și specificația OHSAS 45001. De asemenea are implementat un sistem de control intern managerial care în prezent este dezvoltat în conformitate cu Ordinul 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice.

#### 3.2 Tratare și distribuție

Populația din aria de delegare este de circa 318359 locuitori, din care 96% beneficiază de alimentare cu apă, respectiv 309.345 locuitori.

Datele ANRSC și documentele tehnice interne arată că APĂ CANAL SIBIU S.A. operează o infrastructură extinsă: 406 km de aducțiuni și rețele de transport, 927 km de rețea de distribuție apă, 803 km de rețele de canalizare, 30 de stații de pompare apă, 21 de stații de epurare, 116 stații de pompare apă uzată și 31 de rezervoare de înmagazinare. La acestea se adaugă un nivel ridicat de digitalizare a activelor, cu 90% dintre active introduse în GIS și 82% dintre activele relevante acoperite de sisteme SCADA. Activitatea operatorului a fost realizată cu un număr de 678 angajați cu contract de muncă activ la data de 31.12.2025.

Apa Sibiului este asigurată prin stația de tratare Dumbrava, sursele fiind râul Cibin, râul Sadu, izvoare Păltiniș și puțuri Lunca Ștezii. Acestea sunt surse sigure și suficiente, atât din punct de vedere cantitativ, cât și de calitate corespunzătoare.

Compania utilizează 31 de rezervoare de înmagazinare, cu capacități foarte diferite, de la rezervoare locale de 44–600 m<sup>3</sup> până la capacități strategice de 10.000–20.000 m<sup>3</sup> în amplasamentele Dumbrava, Sibiu Sud și Mârșa. Capacitatea de înmagazinare reprezintă un factor esențial pentru reglarea variațiilor de consum, pentru intervenții și pentru asigurarea continuității în condiții de avarie.

Funcționarea stației de tratare, din surse diferite, este un element de siguranță pentru alimentarea orașului.

Volumul de apă potabilă facturat în perioada iulie – decembrie 2025 a fost de 8.173 mii mc., iar volumul de apă uzată/ canal a fost de 8.683 mii mc. Volumul de apă potabilă facturat în perioada ianuarie – decembrie 2025 a fost de 15.680 mii mc., iar volumul de apă uzată/ canal a fost de 16852 mii mc.

### 3.3 Producție și exploatare

În semestrul II 2025, s-au desfășurat activitățile curente de întreținere și exploatare a rețelelor de apă și de canalizare aflate în aria de operare a societății. În acest sens au avut loc activități curente de revizii a echipamentelor și remediere a avariilor atât pe rețelele de apă ( aducțiune și distribuție) cât și în rețeaua de canalizare, astfel: **total sesizări în anul 2025** au fost 5228 din care :

- 1.097 au fost pe rețeaua de apă potabilă
- 4.131 pe rețeaua de canalizare.

În ceea ce privește mentenanța corectivă totală a anului 2025 pentru cele 5.228 de sesizări, un număr de 2.040 au fost avarii după cum urmează:

- 303 au fost pe rețeaua apă
- 1.737 pe rețeaua canalizare

Eficiența și eficacitatea activității de distribuție sunt influențate atât de volumul investițiilor în infrastructura serviciilor de alimentare cu apă și de canalizare, cât și de nivelul de competență al personalului de exploatare, având totodată principalul impact asupra nivelului pierderilor, precum și asupra numărului de reclamații formulate de clienți.

O importanță deosebită revine modalității de gestionare operativă a avariilor, aflată din punctul de vedere al fluxului de soluționare, în aria de competență atât a Secțiilor de distribuție, cât și a altor verigi organizatorice din structura societății.

### 3.4 Activitatea de investiții

Activitatea de investiții desfășurată la nivelul Apă Canal S.A. Sibiu include, în mod formal, două categorii principale de activități: activitatea de urmărire a investițiilor prin Biroul investiții și respectiv activitatea de implementare a proiectului finanțat din Fonduri de Coeziune POS Mediu – ”Extinderea și

reabilitarea infrastructurii de apă și apă uzată în județele Sibiu și Brașov”, prin Unitatea de Implementare Proiect (UIP).

Semestrul II 2025 s-a încheiat cu realizarea următoarelor directii asumate, după cum urmează:

### 3.4.1. Planului de investiții pe anul 2025

Anul 2025 s-a încheiat cu realizarea Planului de investiții asumat după cum urmează:

#### PLAN DE INVESTITII 2025-2027

Lista lucrarilor de  
investitii

REALIZARI 2025

Nr . Crt.	Denumirea lucrarii	C-da	Valoare estimata 2025 [lei]	Realizari totale 2025 [lei]
<b>A</b>	<b>Lucrari in cadrul patrimoniului public concesionat - finantare din alte surse - contul IID</b>			
1 a.	Capacități de producere a energiei electrice din surse regenerabile de energie solară la stația de epurare a apei (SEAU) SIBIU MOHU , prin PNRR - cofinantare operator regional si alte cheltuieli neeligibile	6411	5.000.000,00	4.201.330,12
2 a.	Cheltuieli eligibile si neeligibile, aferente Proiectului Regional de Dezvoltare a Infrastructurii de Apa si Apa Uzata in judetele Sibiu si Brasov in perioada 2014-2020 si Proiectului DIGITALIZAREA INFRASTRUCTURII DE APA SI APA UZATA pentru operatorul regional Apa Canal Sibiu SA, finantate prin POIM si PDD (cheltuieli directe si indirecte ca de exemplu lucrari, avize, taxe , studii, servicii, bunuri, etc.)	6412	37.000.000,00	1.691.351,39
3 a.	Montaj contoare de apa in cadrul Proiectului DIGITALIZAREA INFRASTRUCTURII DE APA SI APA UZATA	6412/1	5.000.000,00	141.501,26
4 a.	Acizitie stand de probe pentru contorii digitali din Proiectului DIGITALIZAREA INFRASTRUCTURII DE APA SI APA UZATA	6412/2	3.000.000,00	0,00
	<b>TOTAL LUCRARI CONT IID</b>		<b>50.000.000,00</b>	<b>6.034.182,77</b>
<b>B</b>	<b>Lucrari in cadrul patrimoniului public concesionat - finantate din surse proprii Apa Canal Sibiu SA</b>			
<b>1</b>	<b>Lucrari in continuare</b>			
1.1	Modernizare sisteme de contorizare consumatori din zona de operare: Sibiu, Fagaras, Cisnadia, Selimbar, Rasinari, etc...., montaj contoare - 2025	6417	2.500.000,00	2.221.523,60
1.2	Reabilitare retea apa si bransamente str. Rennes - Sibiu	6414	400.000,00	232.460,08
1.3	Reabilitare cladiri statii de hidrofor : Rahova, Aurel Vlaicu, - Sibiu	6382	250.000,00	64.516,34
1.4	Reabilitare retea apa si bransamente srt Canepii - Fagaras	6400	105.000,00	92.230,88

	<b>Total lucrari in continuare (1)</b>		<b>3.255.000 ,00</b>	<b>2.610.730 ,90</b>
<b>2</b>	<b>Lucrari noi</b>			0,00
	<b>Sibiu</b>			
	<b>Sectia Apa</b>			
2. 1	Reabilitare retea apa si bransamente str. Lucian Blaga	6427	465.000,0 0	439.406,1 7
	<b>Sectia Canal</b>			
2. 2	Reabilitare Statie de pompare ape uzate Rosbach - SPR1	6428	1.200.000 ,00	0,00
2. 3	Realizare statie de pompare ape pluviale – pasaj subteran str. Lupeni din Sibiu	6426	90.000,00	88.778,94
2. 4	Modernizare sisteme de automatizare SCADA bazate pe PLC S7-1200 pentru statiile de pompare apa potabile, statiile de pompare apa uzata si caminele de reglare a presiunii din Sibiu	6429	500.000,0 0	434.965,7 4
	<b>Total Sibiu</b>		<b>2.255.000 ,00</b>	<b>963.150,8 5</b>
	<b>Sector Cisnatie</b>			
2. 5	Deviere conducta aductiune cu conducta PAFSIN 700 - str. Madrid - Cisnatie	6432	1.200.000 ,00	877.359,1 8
	<b>Total Cisnatie</b>		<b>1.200.000 ,00</b>	<b>877.359,1 8</b>
	<b>Sector Avrig</b>			
2. 6	Reabilitare retea de apa str.Noua, orasul Avrig	6416	0,00	0,00
	<b>Total Avrig</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Sector Sadu</b>			
2. 7	Modernizare/reabilitare statie de tratare apa potabila Sadu	6433	98.000,00	0,00
2. 8	Extindere retea apa str. Turismului - Sadu	6434	343.800,0 0	54.354,46
	<b>Total Sadu</b>		<b>441.800,0 0</b>	<b>54.354,46</b>
	<b>Sector Marginime</b>			
2. 9	Reabilitare si modernizare SPAU 5 - Cristian	6435	500.000,0 0	366.936,3 8
	<b>Total Marginime</b>		<b>500.000,0 0</b>	<b>366.936,3 8</b>
2. 10	Reabilitare conducta de transport apa potabila la rezervoarele 2*500 mc din Cisnatie	6442	100.000,0 0	47.176,83
2. 11	Reabilitare retea canalizare str. Piata Noua din Cisnatie	6443	500.000,0 0	26.983,16
	<b>TOTAL lucrari localitati exterioare din zona de operare</b>		<b>2.741.800 ,00</b>	<b>1.372.810 ,01</b>
	<b>Total lucrari noi (2)</b>		<b>4.996.800 ,00</b>	<b>2.335.960 ,86</b>

	<b>TOTAL LUCRARI (B) - PATRIMONIUL CONCESIONAT (1+2)</b>		<b>8.251.800 ,00</b>	<b>4.946.691 ,76</b>
<b>C</b>	<b>Lucrari in cadrul patrimoniului propriu</b>			
<b>3</b>	<b>Lucrari in continuare</b>			
3.1	Dezvoltare sistem SAP - 2025	6097	150.000,0 0	100.643,5 3
3.2	Construire cladiri administrative, spatii productie si depozitare, garaje... str. Turda nr. 40	6361	12.800,00 0,00	11.240,80 1,75
	Realizare bransament gaze naturale, str. Turda nr. 40	6405	77.400,00	77.399,00
	<b>Total lucrari in continuare (3)</b>		<b>13.027.40 0,00</b>	<b>11.418.84 4,28</b>
<b>4</b>	<b>Lucrari noi</b>			
4.1	Realizare lucrari de conversie licente la SAP HANA	6436	1.475.000 ,00	1.474.501 ,60
4.2	Upgrade aplicatie management documente (registratura electronica si aplicatie standarde de calitate) si upgrade licente	6437	50.000,00	50.000,00
4.3	Interconectare prin VPN a retelelor de calculatoare din locatiile externe cu reseaua de calculatoare de la sediul central	6438	50.000,00	0,00
4.4	Realizare instalatii de compensare a pierderilor de energie reactiva inductiva in locatiile Apa Canal Sibiu - 2025	6439	50.000,00	22.721,69
4.5	Modernizare sistem de iluminat la locatiile Apa Canal - 2025	6440	83.800,00	19.056,90
4.6	Realizare sisteme de paza electronica si conectare la sistemul SCADA la obiectivele Apa Canal Sibiu SA - sedii, statii de tratare, statii de pompare...- 2025	6441	240.000,0 0	0,00
4.7	Reproiectare si realizare website Apa Canal Sibiu SA	6444	18.000,00	0,00
	<b>Total lucrari noi (4)</b>		<b>1.966.800 ,00</b>	<b>1.566.280 ,19</b>
	<b>TOTAL LUCRARI (C) - PATRIMONIUL PROPRIU (3+4)</b>		<b>14.994.20 0,00</b>	<b>12.985.12 4,47</b>
<b>D</b>	<b>Total lucrari surse proprii B + C</b>		<b>23.246.00 0,00</b>	<b>17.931.81 6,23</b>
<b>E</b>	<b>Reparatii capitale: retele, cladiri, utilaje</b>		<b>1.811.900 ,00</b>	<b>1.589.152 ,63</b>
<b>F</b>	<b>Dotari mijloace fixe: utilaje, echipamente</b>		<b>7.611.100 ,00</b>	<b>4.537.002 ,26</b>
	<b>TOTAL INVESTITII SURSE PROPRII - (D+E+F)</b>		<b>32.669.00 0,00</b>	<b>24.057.97 1,12</b>
<b>G</b>	<b>Contul IID</b>		<b>50.000.00 0,00</b>	<b>6.034.182 ,77</b>

	<b>TOTAL INVESTITII - (D+E+F+G)</b>	<b>82.669.00 0,00</b>	<b>30.092.15 3,89</b>
--	-------------------------------------	---------------------------	---------------------------

Investitii apa



5.797.363,85

Investitii canal



482.698,48

### 3.4.2 Proiectul „Proiect Regional de Dezvoltare a Infrastructurii de apa si apa uzata în judetele Sibiu si Brasov in perioada 2014 -2020”

Apă Canal Sibiu S.A. a încheiat cu succes prima etapă din “Proiectul Regional de Dezvoltare a Infrastructurii de apă și apă uzată în județele Sibiu și Brașov în perioada 2014 - 2020”- Cod SMIS 2014+146332.Implementarea acesteia s-a derulat pe baza Contractului de Finanțare din Nr. 445 din data de 6 ianuarie 2021.

**PROIECTUL REGIONAL DE DEZVOLTARE A INFRASTRUCTURII DE APĂ ȘI APĂ UZATĂ ÎN JUDEȚELE SIBIU ȘI BRASOV, ÎN PERIOADA 2014-2020**”, proiect co-finanțat din Fondul de Coeziune prin **Programul Operațional Infrastructură Mare (Etapa I)** și din Fondul European de dezvoltare Regională prin **Programul Dezvoltare Durabila (Etapa II)**.

Contract de finanțare PDD nr. 5/15.04.2024 între MINISTERUL INVESTIȚIILOR ȘI PROIECTELOR EUROPENE, în calitate de Autoritate de Management pentru Programul Operațional Infrastructură Mare și APĂ CANAL SIBIU S.A., în calitate de Beneficiar .

Obiectul contractului îl reprezintă acordarea finanțării nerambursabile de către AM PDD, pentru implementarea proiectului cod SMIS: 318947 intitulat: “Proiect regional de Dezvoltare a Infrastructurii de apa si apa uzata in judetele Sibiu si Brasov in perioada 2014 - 2020 - etapa II.

Contractul de Finanțare are o valoare totală de **1.214.854.683,46** lei.Autoritatea de Management acordă o finanțare nerambursabilă în sumă maximă de 942.906.713,11 lei, echivalentă cu 92,12 % din valoarea totală eligibilă aprobată.

Obiectivul acestui proiect major de investiții este creșterea nivelului de colectare și epurare a apelor uzate urbane, precum și a gradului de asigurare a alimentării cu apă potabilă a populației din aria de operare a Apă Canal Sibiu din județele Sibiu și Brașov.

Operatorul regional APĂ CANAL SIBIU S.A. și-a propus creșterea gradului de acoperire cu servicii de alimentare cu apă și de canalizare la standarde europene în aria de operare existentă.

Planul de măsuri pentru realizarea obiectivelor are în vedere următoarele:

- actualizarea periodică a necesarului de investiții din aria deservită, adecvat dezvoltării ulterioare a acesteia;
- implementarea Programului PDD 2021-2027, aplicând experiența acumulată în programele precedente de investitii din fonduri europene, în vederea reducerii potențialelor aspecte de disfuncționalitate, în contractarea și monitorizarea derulării lucrărilor. Programul se va focaliza în principal pe atingerea condiționalităților stipulate pentru aria rurală (apă, canalizare și epurare pentru localitățile cu mai mult de 2.000 locuitori), dar și pe continuarea unor investiții de extindere și reabilitare din aria urbană;
- elaborarea unor planuri de creștere a gradului de integrare în sistemele regionale a sistemelor locale susceptibile de a suferi ca urmare a condițiilor climatice;
- colaborarea cu autoritățile locale în vederea identificării de surse de finanțare pentru investiții de modernizare și reabilitare de mică anvergură (surse guvernamentale, județene, IID)

- încurajarea agenților economici monitorizați în cadrul grupelor de risc în vederea înființării de elemente de infrastructură (stații de preepurare) care să ducă la descreșterea riscurilor de mediu.

Stadiul general al implementării proiectului , status la 31.12.2025:

CL	Denumire contract	Progres fizic
CL 2	Extinderea si reabilitarea retelelor de alimentare cu apa si canalizare din municipiul Sibiu – Zona 1, inclusiv camine pentru imbunatatirea procesului de contorizare si facturare	71%
CL3	Extinderea si reabilitarea retelelor de alimentare cu apa si canalizare din municipiul Sibiu – Zona 2 si imbunatairea procesului de contorizare si facturare	34%
CL 5	Dotari si Amenajare Laborator Central Analize Apa si Apa Uzata	32%
CL 7	Aducțiuni apă brută Gura Râului, Aducțiune Săliște -Tilisca	74%
CL 8	Aducțiuni Roșia, Șura Mare, Șelimbăr, Aductiune si GA Sura Mica	99,95%
CL 10 lot 2	Rezervoare Cisnădie si Imbunatatire Tratabilitate STAP Dumbrava	62,00%
CL 11	Extinderea si reabilitarea retelelor de alimentare cu apa si canalizare din localitatile Poplaca, Rasinari, Cisnadioara si Tocile si colector ape uzate loc. Poplaca – mun. Sibiu	99,70%
CL12	Extinderea si reabilitarea retelelor de alimentare cu apa si canalizare din localitatile Miercurea Sibiului, Dobarca si Apoldu de Sus, Saliste, Gales, Vale si Mag si Tilisca	93,82%
CL13	Extinderea retelelor de alimentare cu apa si canalizare din localitatile Daia (comuna Rosia), Bungard si Vestem (comuna Selimbar), Sura Mica, Ocna Sibiului, Vurpar, Sura Mare, Slimnic, Rusi, Veseud, Avrig, Sacadate si Racovita si colector ape uzate Selimbar SEAU – Mohu	93,70%
CL14	Reabilitări și extinderi aducțiuni in Sistemul Făgăraș	87,00%
CL15	Reabilitare și extindere rețele de distribuție apa-canal Sistem Făgăraș	50,18%
CL16	Reabilitare statie de epurare ape uzate menajere in municipiul Fagaras	88,00%
CL17 1	Statie de epurare ape uzate menajere in Saliste	91,27%
CL17 2	Statie de epurare ape uzate menajere in Cristian (Lot 2), Miercurea Sibiului si Slimnic (Lot 3)	60,00%

#### **4. EXECUȚIA CONTRACTULUI CONTRACTELOR DE MANDAT, EVALUAREA INDICATORILOR CONDUCERII EXECUTIVE**

Contractele de mandat ale directorului general și directorului economic are au ca obiect organizarea, conducerea și gestionarea activităților societății, și respectiv asigurarea managementului logistic și managementul operațional al producției pe baza unor obiective și criterii de performanță, stabilite și/sau revizuite anual.

Conducerea executivă a societății APĂ CANAL SIBIU S.A. în sem.II anul 2025 este asigurată de :

- Director General - ing. Maier Bondrea Vasile - numit prin Decizia nr. 44/19.05.2025 a Consiliului de Administrație al societății Apă Canal Sibiu SA
- Director Economic ec. Mitea Dan-Valeriu numit prin Decizia nr. 4/27.01.2025 a Consiliului de Administrație.
- Director Tehnic ing. Tatu Măirean
- Director Exploatare ing. Tudorică Laurențiu

În prezentarea de mai jos se regasesc gradul de realizare al indicatorilor de performanta aferenti contractelor de mandat, ai conducerii executive și neexecutive, la 31.12.2025:

#### ***4.1 INDICATORI DE PERFORMANȚĂ FINANCIARI SI NEFINANCIARI AI CONDUCERII EXECUTIVE ȘI NEEEXECUTIVE la 31.12.2025***

Conducerea executivă în SEM.II al anului 2025 a urmărit execuția planului de management pe toate componentele lui și încadrarea în indicatorii de performanță, urmărindu-se în permanență obiectivele strategiei aprobate ale societății.

Indicatorii cheie de performanță rezultați din planul de administrare aprobați prin Hotărîrea AGOA nr 6 din 22.07.2025 au fost urmăriți și realizați după cum urmează:

##### ***Indicatori financiari***

Nr. crt.	Categorie	INDICATOR	UM	Nivel minim	Pondere	Tinta 2025	Realizat 2025	Tinta 2026	Tinta 2027	Tinta 2028
1	Politica de investitii	Rata cheltuielilor de capital	%	5,98 %	10	10%	37,67	15%	15%	20%
2	Finantarea	Raportul dintre datorie si EBITDA	Nr	>0	10	5,5	3,27	5,5	4,5	4,5
3	Operatiuni	Rata de rotație a creanțelor	Nr	3,33	10	3,33	3,33	3,33	3,33	3,33
4	Rentabili-tate	Marja netă a profitului	%	4,60 %	10	4,65%	28,55	4,65%	4,65%	4,65%
5		Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	%	2,48 %	10	Min 10%	14,65	Min 5%	Min 5%	Min 5%

**Indicatori nefinanciari**

N r. crt.	Categorie	INDICATOR	UM	Nivel minim	Ponde re	Tin ta 2025	Realiz at 2025	Tinta 2026	Tin ta 2027	Tin ta 2028
1	Indicatori de mediu	Consumul de energie	MW/h	-1.30%	5%	Max 0.32%	0,2	Max 0.34%	Max 0.35%	Max 0.35%
2	Indicatori referitori la clienti	Rata de retenție a clienților	%	77,00 %	5%	77,00 %	100,52 %	77,00 %	77,00 %	77,00 %
3	Indicatori Referitori la angajati	Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților	DA/NU	DA	5%	DA	DA	DA	DA	DA
4		Numărul de instruiți în materie de siguranță	Nr	4	5%	4	12	4	4	4
5		Ponderea componentelor variabile în remunerarea administratorilor executivi și a administratorilor neexecutivi	%	0 %	5%	Max 10 %	0	Max 10 %	Max 10 %	Max 10 %
6	Indicatori legați de guvernanta corporativă	Numărul de reuniuni ale consiliului de administrație	Nr	4	5%	Min 10	13	Min 10	Min 10	Min 10
7		Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	DA/NU	DA	5%	DA	DA	DA	DA	DA
8	Crearea de locuri de muncă	Număr echivalent normă întreagă de angajați	Nr.	Monitorizare	5 %	Min 630	678	Min 630	Min 630	Min 630
9	Egalitatea de gen	Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin	%	30 %	10%	Min 30 %	60%	Min 30 %	Min 30 %	Min 30 %

**5. OBIECTIVE GENERALE**

**Obiective generale**, în concordanță cu viziunea, misiunea, strategia, politica integrată de calitate, mediu, sănătate și securitate în muncă, pe care ne-o asumăm și pentru care luăm măsurile necesare pentru implementare în anul 2025, sunt:

- ✚ **Orientarea către clienți prin:**
  - ✓ îmbunătățirea calității serviciilor și sporirea încrederii clienților în capacitatea APĂ CANAL SIBIU S.A. de a livra în mod constant apă sigură și de calitate pentru consumatori;
  - ✓ adaptarea la nevoile clienților care răspund, totodată, așteptărilor tehnice, economice, de mediu și sociale.
  - ✓ creșterea vizibilității companiei în mass-media și îmbunătățirea relației cu părțile interesate.
- ✚ **Dezvoltarea durabilă a serviciilor de apă și canalizare prin:**
  - ✓ îmbunătățirea performanțelor proceselor și activităților de bază prin implementarea strategiilor pentru reducerea pierderilor de apă, eficientizare energetică și managementul activelor;
  - ✓ asigurarea capacităților de distribuție prin extindere și re tehnologizare pentru satisfacerea cerințelor de consum din aria de acoperire;
  - ✓ finalizarea construirii noului sediu prin investiții din surse proprii, relocarea flotei auto într-un perimetru urban adecvat activității industriale.
- ✚ **Continuarea procesului de extindere a ariei de acoperire a serviciilor de alimentare cu apă și a serviciilor de canalizare** prin creșterea permanentă a investițiilor în infrastructură din surse proprii și programe cu finanțare europeană;
- ✚ **Protejarea sănătății publice, asigurarea protecției și conservării mediului**, menținerea unui control adecvat al proceselor în vederea eliminării pericolelor și de reducere a riscurilor SSM prin asumarea responsabilității și răspunderii pentru prevenirea rănilor și îmbolnăvirilor legate de muncă, îmbunătățirea performanțelor proceselor și activităților de bază prin implementarea strategiilor pentru reducerea pierderilor de apă, eficientizare energetică și managementul activelor;
- ✚ **Reducerea impactului asupra mediului** prin implementarea unor practici eficiente de gestionare a resurselor de apă, promovarea utilizării surselor regenerabile de energie, minimizarea deșeurilor contribuind astfel la o gestionare responsabilă și echitabilă a resurselor naturale;
- ✚ **Creșterea performanței profesionale a angajaților** prin instruire și participare la programe profesionale în vederea implementării de tehnici și proceduri moderne de lucru pentru asigurarea serviciilor de înaltă calitate;
- ✚ **Asigurarea desfășurării activitatilor companiei in conformitate cu obligatiile impuse de legislația în vigoare, precum si cu respectarea politicilor interne.**

Rolul APĂ CANAL SIBIU S.A. în contextul dezvoltării durabile este să ajute la realizarea conceptului de dezvoltare durabilă cu cei trei piloni: economic, social și de mediu, nu doar pentru cetățenii de acum, dar și pentru generațiile viitoare, precum și accesibilitate la servicii prin prisma suportabilității acestora și a tratamentului nediscriminatoriu.

Consiliul de Administratie  
Prin Președinte  
Ing. Irom Alexandru Daniel